

EL PROCEDIMIENTO DE CONDUCCIÓN DE TROPAS

9



**DIVISIÓN
DOCTRINA**



Editor responsable
División Doctrina

Valenzuela Llanos 623, La Reina
(56 - 2) 290 74 80

PRIMERA EDICIÓN
2009

Envíe sus comentarios y opiniones directamente a la División Doctrina (DIVDOC), vía internet www.ejercito.cl (Blog institucional), al correo electrónico didoc@ejercito.cl o por intranet al correo institucional J003 del Depto. I Planificación, Gestión y Administración de Doctrina.

EL PROCEDIMIENTO DE CONDUCCIÓN DE TROPAS

“Es mejor una orden oportunamente impartida, que una perfecta atrasada”.¹

La actualización de la Doctrina Operacional, asumida recientemente por el Ejército, considera **“el proceso de planificación”** como uno de los temas o áreas relevantes dentro del contexto general. Esto por su efecto transversal en el interior de la Institución, como por sus relaciones con las otras instituciones de la defensa, influyendo en todos los niveles de la conducción militar.



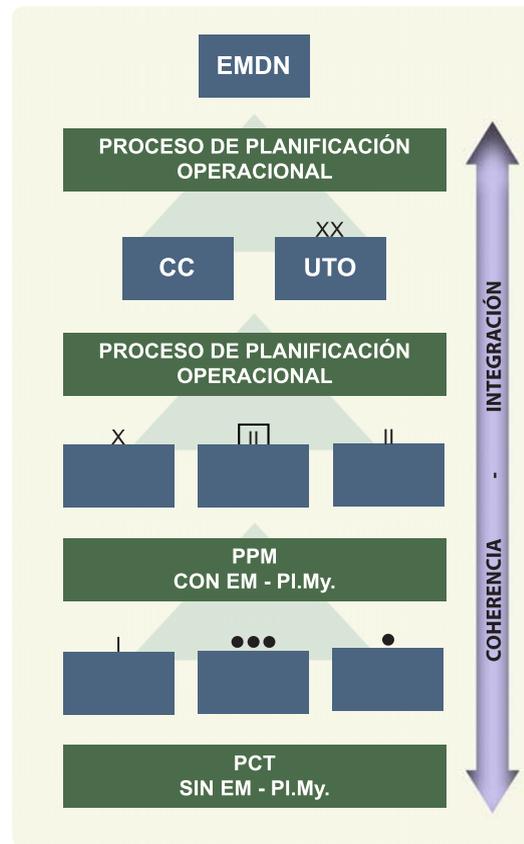
¹ VON COHENHAUSEN, Friedrich (Tcl.). Manual táctico del comandante de tropas y sus auxiliares, capítulo II “Órdenes: Elaboración e impartición”. Edición 1938, p. 17.

Una mirada secuencial permite precisar que estamos frente a un todo coherente, teniendo como marco el proceso de planificación operacional (PPO) utilizado principalmente por comandantes junto a sus EMs, que se desenvuelven en el nivel operacional y conjunto, seguido en forma coherente y encadenada por el proceso de planificación militar (PPM), como principal herramienta para la planificación de unidades que cuenten con EM o PI.My., en los niveles operacional y táctico, propios del Ejército.

Finalmente, este “único” proceso general de solución a problemas militares cierra el ciclo de planificaciones paralelas y decisiones por

medio del **procedimiento de conducción de tropas (PCT)**, diseñado particularmente para ser utilizado por comandantes que no cuentan con asesores que los apoyen en el proceso de toma de decisiones (UF y menor).

De esta forma, el PCT viene a proporcionar a los comandantes subalternos un muy buen método, orientado por el modelo táctico operacional de “Guerra de Maniobra”, para enfrentar el desafío de imponer el **tempo de las operaciones**² al enemigo, en un ambiente de confusión, dado por la carencia o incertidumbre de información, con limitado tiempo para el análisis, propio del campo de batalla en que deberán combatir.



Ámbito de empleo de los procesos de planificación.

² RDO - 20001, Operaciones, Art. 606“(…) velocidad y ritmo relativo de las operaciones militares con respecto a los del adversario. Comprende tres elementos: velocidad de la toma de decisiones, velocidad de ejecución y velocidad de transición entre una actividad y la próxima (...)”.

¿Qué es el PCT y para qué se emplea?

El PCT es un proceso dinámico³ usado por los comandantes de unidades pequeñas para **analizar** la misión, **desarrollar** un plan⁴, y **preparar** una acción. Este procedimiento permite a los comandantes optimizar el tiempo disponible en beneficio del alistamiento de su unidad.

El PCT extiende el PPM al nivel de pequeñas unidades, siendo ambos similares, pero no idénticos al incorporar en su desarrollo la misma filosofía, metodología y conceptos para desagregar, y solucionar el problema táctico. En este sentido, se hace evidente la necesidad, por parte de los comandantes, de alcanzar un dominio integral del PCT, logrando integrar conceptos y procesos presentes en algunos textos doctrinarios como, por ejemplo:



- La **naturaleza de la planificación**, cap. I RDPL - 2001, Planificación.
- Las **tareas tácticas** en el RDO - 20001, Operaciones.
- El **mando tipo misión** en el RDO - 20202, Mando y Control.
- El **IPB** en el RDI - 20005, Proceso de integración del campo de batalla.
- El **fratricidio** en el RDO - 20906, Exploración y Reconocimiento.

³ RDPL - 2001, Planificación, Art. 499. "La secuencia de los pasos de los PCT no es rígida, se puede modificar para cumplir con la misión, situación y tiempo disponible. Algunos pasos se efectúan simultáneamente, mientras que otros pueden ejecutarse durante el desarrollo de la operación (...)" p.113.

⁴ En este nivel se considera plan, al proceso de estructuración del COA o a las posibles modificaciones de las técnicas de combate que ejecutará la unidad (según la magnitud).

Los comandantes de los distintos niveles deben ser flexibles y capaces de adaptar el PCT a la situación táctica que su unidad está viviendo, evitando encasillar la situación con la secuencia y estructura del PCT.

En este tipo de unidades (UF y menores), normalmente la planificación no será muy detallada debido a la inmediatez de las acciones tácticas. Los comandantes de unidades mitigarán este hecho con el entrenamiento, ensayo y control de las técnicas y procedimientos de combate, conforme a las TEMs. Sin embargo, el comandante, teniendo como referencia la misión y la intención del escalón superior, podría planificar acertadamente.

¿Qué procesos integra el PCT?

El procedimiento de conducción de tropas integra contenidos de las seis funciones primarias del mando, uti-

lizando y simplificando los distintos procesos que permiten al comandante descomponer y analizar los factores METTTC (misión, enemigo, terreno, tiempo atmosférico, tiempo disponible, y consideraciones civiles).

Los principales procesos que se emplean en la estructuración del plan inicial son:

- Proceso de Integración del Campo de Batalla (IPB)⁵.
- Determinación del riesgo⁶:
- PPM: *Sistema analítico de planificación, que es empleado por las unidades que cuentan con organismos formales de asesoría.*



Algunos de los procesos que integra el PCT.

⁵ RDI - 20005, Proceso de Integración del Campo de Batalla. Art. 1 “conjunto de actividades sistemáticas, cíclicas y dinámicas donde se integra el terreno, el enemigo, la meteorología y otros factores, que permiten entender el campo de batalla y las opciones que presenta a las fuerzas propias y adversarias”.

⁶ RDPL - 20001, Planificación. Anexo 8. “Proceso de identificar y controlar los elementos que producen el riesgo, a fin de conservar la capacidad y medios de la unidad”.



¿Cuándo se inicia el PCT?

Los comandantes de unidades iniciarán el PCT cuando reciban una WARNO o **cuando a raíz de un cambio** en la situación intuyan, con cierta certeza, que podría generarse una nueva misión. Durante la ejecución del PCT, cada vez que el escalón superior actualice la información recibida con anterioridad, los comandantes deberán inicialmente evaluar la información recibida, actualizar los antecedentes necesarios para, si es del caso, incorporarlos a su proceso de planificación.

Reconociendo algunos conceptos...

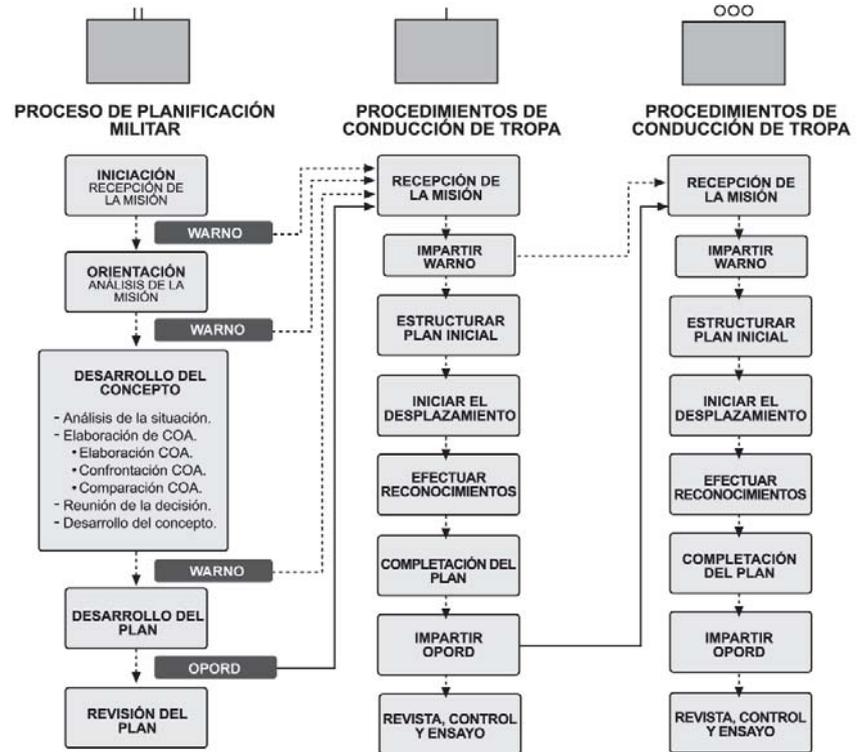
- **La planificación paralela⁷, el motor del PCT**

La planificación paralela enfatiza el pronto, continuo y rápido intercambio de información relevante de planificación entre elementos subordinados y su escalón superior. El resultado de este continuo intercambio de información, es que las unidades, en todos los escalones, reciben la información sobre una misión futura con anticipación durante el proceso de planificación de los mandos superiores. Este intercambio de información permite a los subordinados comenzar a planificar y alistar su unidad en conjunto con sus mandos directos, en vez de esperar hasta que estos impartan su OPORD definitiva.

⁷ RDPL - 2001, Planificación, Art. 151 "consiste en que dos o más escalones planifiquen para la misma operación casi simultáneamente. Esto es facilitado por la información continua que comparten los mandos superiores con las unidades subordinadas en relación con las operaciones futuras".

La planificación paralela en acción

Lo anterior es clave para la ejecución oportuna del PCT, debido a que, como es sabido, un comandante subalterno carece de organismos formales de asesoría, por lo tanto, necesita que se le entregue gran parte de la información ya procesada por una plana mayor (que cuenta con asesores por funciones), y protocolizada en instrumentos gráficos (*calco modificado de obstáculos combinados "MCOO", plantilla de situación "SITEMP", etc.*), que faciliten el entendimiento del "panorama operacional común"⁸ por parte de los escalones subalternos, logrando optimizar la estructuración del plan inicial por parte de estos.



⁸ RDO - 20202, Mando y Control, (Glosario): Consiste en una representación gráfica de la zona de acción táctica (carta de situación), en la cual se encuentran representadas la totalidad de las unidades propias, neutrales, desconocidas y adversarias".

Aplicación del concepto de “*planificación paralela*” en el nivel UF

| Actividades que ejecuta el comandante de UF | Visualización de las actividades que realizarán las USs | Posibles contenidos de las WARNOS |
|---|--|---|
| <p>Recibe la WARNO N.º 1 de la UC.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Preparar las secciones para iniciar el movimiento a la zona de apresto. ➤ Determinar la organización de tareas de la UF (si es necesario). ➤ Alistar y preparar los ensayos de las posibles técnicas de combate asociadas a la misión. | <p>WARNO N.º 1</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Misión del escalón superior o tipo de operación. ➤ Grado de alerta de la unidad. ➤ Plan de movimiento tentativo. ➤ Distribución del tiempo de planificación inicial. ➤ Técnicas o procedimientos de combate por preparar. |
| <p>Ejecuta el análisis de los factores METTTC.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Iniciar el análisis de la misión en el nivel pelotón. ➤ Iniciar el ensayo de técnicas de combate asociadas a la misión. ➤ Alistar material y personal para el combate. | <p>WARNO N.º 2</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Misión de la UF. ➤ Situación propia. ➤ Situación del enemigo. ➤ Conclusiones del terreno, tiempo atmosférico y consideraciones civiles. |
| <p>Estructura y confronta el COA (Curso de Acción).</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Iniciar la estructuración del COA en el nivel sección (adecuación de técnicas de combate). ➤ Identificar requerimientos para las secciones durante los reconocimientos. ➤ Dirigir los reconocimientos. ➤ Alistar material y personal para el combate. | <p>WARNO N.º 3</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Intención del comandante. ➤ Concepto de operaciones (CONOPS). ➤ Tareas y propósitos de las unidades subordinadas. ➤ Orientaciones para los reconocimientos. ➤ Actualización de la plantilla de situación y del calco de análisis gráfico del terreno. |



- ***La intención del comandante, el alma del PCT***

La intención del comandante es un enunciado, claro y conciso, de lo que la unidad debe ejecutar para cumplir con la misión en relación con el enemigo, terreno y estado final deseado; enlazando la misión de la unidad y su CONOPS a través de la designación de tareas claves. Estas tareas junto a la misión de la unidad son la guía y base sobre la cual los comandantes subordinados ejercitan una “disciplinada iniciativa”, cuando se enfrentan a oportunidades o amenazas imprevistas que podrían hacer perder la validez del CONOPS estructurado.

Los componentes de la intención del comandante son:

- Propósito.
- Tareas claves.
- Estado final deseado.

En relación con el *propósito* de la intención del comandante, este no solamente refleja el “¿para qué?” de la definición de la misión, sino que además, el comandante reflejará su intención en el contexto general por el cual su misión se entrelaza con la intención del escalón superior. A su vez, podemos inferir que la intención del comandante no contiene el “método” por el cual la unidad alcanzará su estado final deseado; tampoco, especifica el riesgo que el comandante asume. El método y el riesgo asumidos son expuestos por el comandante en el CONOPS de la unidad.

En este nivel, la intención entrega a los comandantes subordinados un resumen de las **tareas o eventos** indispensables que la unidad debería ejecutar para cumplir su misión; por lo tanto, debería ser desarrollada y comunicada de tal forma que los comandantes subordinados puedan recordarla, cuando se encuentren en contacto con el enemigo, permitiéndoles resolver en sintonía con la **intención** de su escalón superior.

Consecuentemente, el objeto de la intención se refleja en las tareas claves de la unidad⁹, las cuales no están asociadas a un COA específico, por el contrario, identifican las acciones o condiciones que son esenciales para el éxito de la acción. En el contexto de las pequeñas unidades, donde se presentan constantemente oportunidades o amenazas significativas, que podrían producir cambios importantes en la situación táctica, los comandantes subordinados utilizarán "**las tareas claves**" para asegurar que sus acciones continúen, apoyando sinérgicamente la intención de su comandante superior.

Finalmente, la intención del comandante incluye el estado final deseado, el cual en este nivel, se entenderá como la visualización que tiene el comandante de las condiciones que su unidad presentará al término de la acción en relación con el enemigo y terreno.

La estructuración del plan inicial, una herramienta para todos los niveles

El paso N.º 3 de la ejecución del PCT considera la estructuración del plan inicial como la herramienta básica para el análisis de la misión y la estructuración, análisis y comparación de él o los posibles COAs, reconociendo que, como resultado de la inmediatez de las operaciones y la ausencia de elementos de asesoría formales, los

comandantes tendrán que frecuentemente resolver en forma intuitiva.

Para esto, el RDPL - 2001 operacionaliza el análisis de los factores METTTC en un proceso que, dependiendo de la magnitud de la unidad que lo desarrolla, considera el análisis y la aplicación de distintas herramientas.



*La toma de decisiones **intuitiva** es el acto de llegar a una conclusión que enfatice el reconocimiento del patrón basado en conocimiento, juicio, experiencia, educación, inteligencia, osadía, opinión, y carácter.*

Este enfoque se centra en la evaluación de la situación en lugar de la comparación de opciones múltiples. Se utiliza cuando el tiempo es corto o la velocidad de la decisión es importante.

⁹ RDPL - 2001, Planificación, Art. 517 "tareas tácticas o técnicas de combate que la unidad debe ejecutar en forma integrada y sincronizada como, a su vez, las condiciones que toda la unidad debe lograr para alcanzar el estado final deseado enunciado en la intención del comandante".



Ejemplificando lo anterior, podemos inferir que en el nivel sección y escuadra, más que estructurar un “gran” COA, sus comandantes deberían preguntarse “¿cómo el ambiente (**terreno, tiempo atmosférico y consideraciones civiles**) y el enemigo presentes en mi espacio de batalla (**faja de combate y área de interés de inteligencia**) afectan o modifican las técnicas de combate que debo ejecutar?”

| | |
|----------|--|
| M | MISIÓN |
| | <p>Análisis de las órdenes recibidas (OPORD-FRAGO-WARNO), con la finalidad de determinar cómo la unidad contribuye al cumplimiento de la misión del escalón superior.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Misión, intención y CONOPS de la unidad mayor al escalón superior. ✓ Misión, intención y CONOPS del escalón superior. ✓ Tareas (asignadas, implícitas y claves). ✓ Restricciones. <p>Producto: “definición de la misión”.</p> |
| | TERRENO Y TIEMPO ATMOSFÉRICO |
| T | <p>Se consideran los efectos de los factores militares del terreno y de las variables meteorológicas sobre las operaciones; en general, estos son neutrales, dependiendo del grado de entendimiento de sus efectos y preparación de las unidades para mitigarlos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ ¿Cuál es mi faja de combate? ✓ ¿Cómo las características del terreno dentro y fuera de mi faja de combate afectan mi misión? ✓ ¿Cómo el tiempo atmosférico afecta mi misión? <p>Producto: “calco de análisis gráfico del terreno”, nivel sección y escuadra podrían utilizar este producto como base para desarrollar su propio análisis.</p> |
| | ENEMIGO |
| | <p>Considerando la definición de la misión y las conclusiones del terreno y tiempo atmosférico, el comandante inicia el análisis del enemigo.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ ¿Qué enemigo combatiré? (composición - fuerza - sistemas de armas más peligrosos). ✓ ¿Dónde se encuentra el enemigo? ✓ ¿Cuál es la posibilidad del enemigo? (Qué, cuándo, dónde, cómo, con qué fuerza). <p>Producto: posibilidad más probable y su representación gráfica, la plantilla de situación (SITEMP), principalmente nivel UF.</p> |
| E | |
| | |

| | |
|----------|---|
| T | TROPAS DISPONIBLES |
| | <p>Los comandantes, basándose en el conocimiento sobre su unidad (entrenamiento, moral, fortalezas y debilidades), determinan las reales capacidades y limitaciones de su unidad para el cumplimiento de la misión.</p> <p>Producto: posible organización de tarea de la unidad, determinación de las necesidades logísticas y administrativas.</p> |
| T | TIEMPO DISPONIBLE |
| | <p>Los comandantes no solo aprecian cuánto tiempo disponible existe, sino que lo relacionan con su faja de combate (ambiente) para alistar, conducir y combatir sincronizadamente.</p> <p>El análisis del tiempo disponible no es exclusivo de la estructuración del plan, considerando que cuando exista menor tiempo disponible se incrementará el riesgo que deba asumir y, por consiguiente, mitigar un comandante.</p> <p>Producto: actualizaciones de la distribución del tiempo de planificación, las cuales deberían ser comunicadas a las unidades subordinadas.</p> |
| C | CONSIDERACIONES CIVILES |
| | <p>Las consideraciones civiles son la forma en que población, infraestructura, instituciones, conductas y organizaciones, dentro de una faja de combate, influyen en la ejecución de las operaciones militares.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ ¿Cómo afectan las consideraciones civiles a la operación? ✓ ¿Cómo afecta la operación a la población civil? <p>Producto: operacionalización de las ROE, estructuración de medidas de coordinación.</p> |
| | |

Proceso genérico para el análisis de la misión.

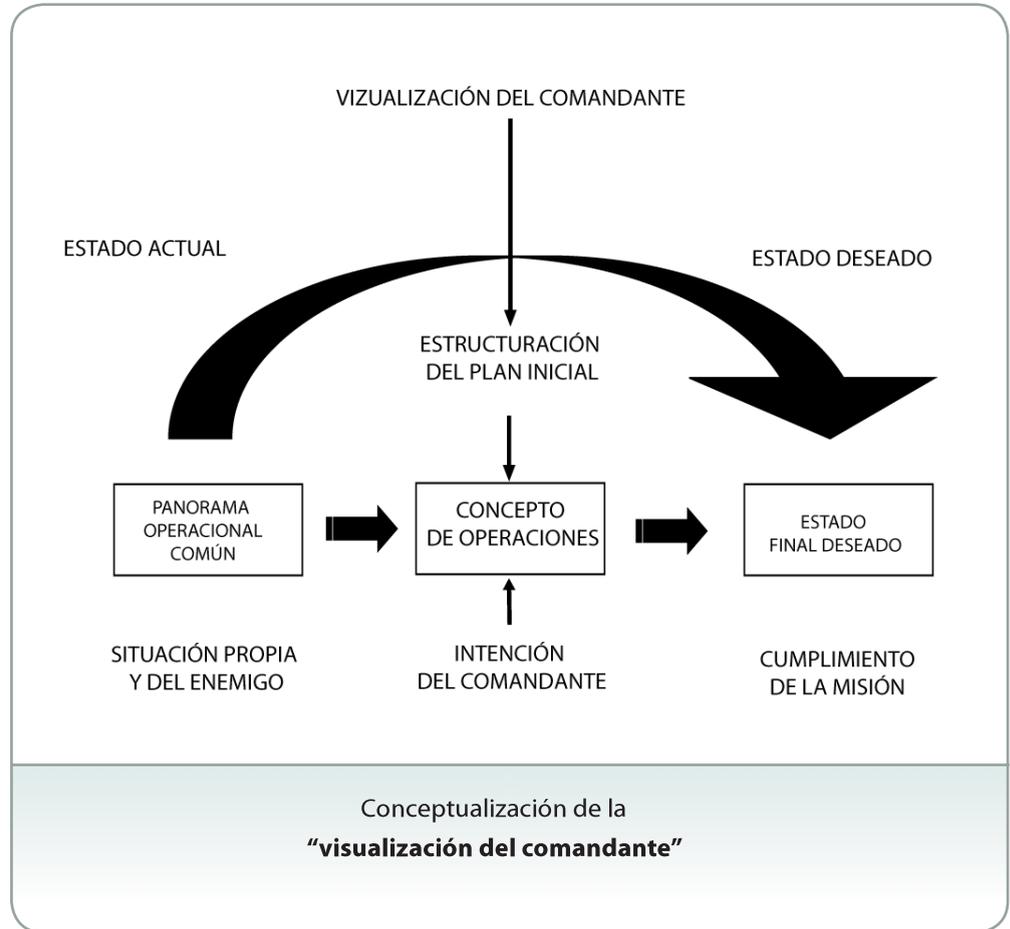


Consideraciones para la ejecución del PCT en escenarios de tiempo restringido

En caso de producirse un cambio significativo¹⁰ de misión durante el inicio de la ejecución de una acción (no contacto), o cuando no exista tiempo suficiente para desarrollar detalladamente el PCT, el comandante debería simplificar (no suprimir pasos) la ejecución del PCT en beneficio del tiempo disponible, empleando su visualización¹¹ del campo de batalla para evaluar la situación, decidir cómo emplear la unidad y redireccionar, modificar o alterar la ejecución de la operación.

¹⁰ RDPL - 2001, Planificación, Art. 432 "El comandante no duda en modificar un plan o eliminarlo del todo, si es necesario para cumplir la misión, lograr mayor éxito o salvar la fuerza. Adherirse a un plan cuando la situación ha cambiado significativamente malgasta recursos y oportunidades".

¹¹ RDPL - 2001, Planificación, Art. 194. "La visualización del comandante es el proceso mental para alcanzar una comprensión clara del estado actual de la fuerza en relación con el enemigo y el ambiente, para desarrollar un estado final deseado que represente el cumplimiento de la misión".



Por ejemplo: una vez que la nueva orden es recibida, el comandante realiza un rápido reconocimiento en la carta topográfica, utilizando los factores METTTC, decidiendo cómo enfrentar la nueva situación táctica. Luego, hace llegar a sus comandantes subordinados las conclusiones de este análisis y su decisión gráfica (COA), asegurándose que cada uno de ellos refleje en sus calcos las medidas de coordinación mínimas para sincronizar la acción táctica. Posteriormente, emite una FRAGO (*radial*), incluyendo los elementos principales del enemigo y fuerzas propias, la misión, la intención del comandante y el concepto de operaciones. Los párrafos de apoyo al combate, y mando y comunicaciones pueden no considerarse en caso de no existir cambios en la situación. A su vez, el comandante podría, si es que el tiempo lo permite, realizar en la carta o en una maqueta de circunstancia un rápido ensayo de su concepto de operaciones¹², considerando solo eventos críticos de la acción.

En algunos casos ni siquiera existirá tiempo suficiente para desarrollar este procedimiento abreviado. Tal vez la unidad recibirá la orden de iniciar el desplazamiento con una dirección general determinada y durante su avance recibirá una FRAGO radial por parte de su escalón superior. Aquí es cuando se convierte en crítica la capacidad del comandante para transmitir una FRAGO, que permita a sus subordinados comprender el nuevo propósito que debe cumplir la unidad y cómo este se entrelaza (conceptos entrelazados¹³) con la intención del escalón superior.



¹² Revista de Infantería del Ejército Británico, artículo "Rehearsal of Concept (ROC) drills Platoon and company level." Los ensayos del concepto de operaciones en el nivel unidad fundamental pueden durar entre 15 a 20 minutos y en el nivel pelotón entre 10 a 15 minutos, considerando como mínimo un calco de la operación en un lugar que se aprecie el sector general de empleo".

¹³ RDPL - 2001, Planificación, Art. 122 " (...) los conceptos entrelazados son una técnica de planificación para alcanzar la unidad de propósito por medio de la cual cada CONOPS del siguiente escalón está incluido en el otro".

UN CASO PARA SU APLICACIÓN

SITUACIÓN

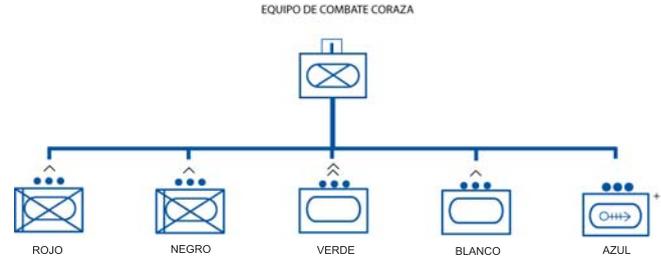
El equipo de combate "Coraza" se encuentra desplazándose hacia el sur como parte de la fuerza de tarea (FT) "Pehuén".

La unidad de exploración informa la presencia de unidades enemigas de magnitud UF, desplazándose hacia el SO.

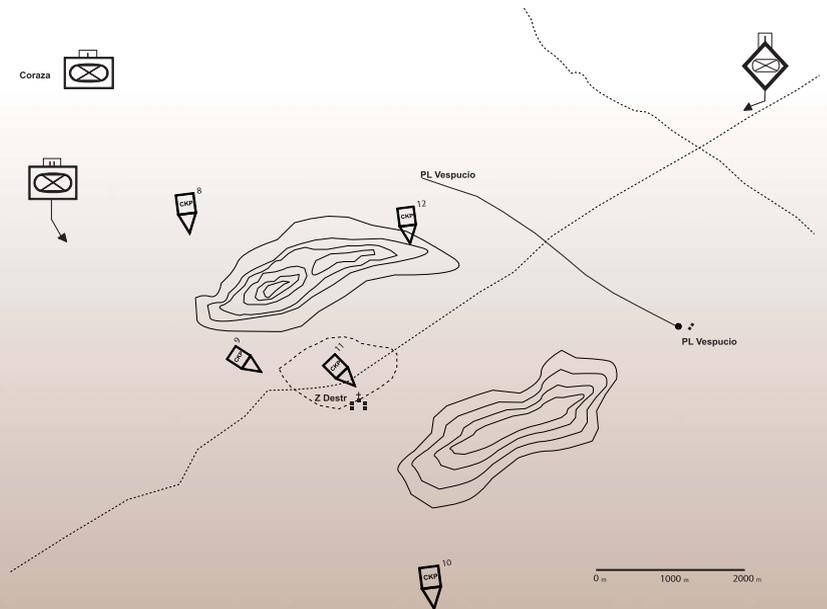
El comandante de la FT imparte la siguiente orden al comandante de "Coraza".

"...Pehuén mantendrá el desplazamiento con dirección al CPK 12" - "Coraza mantener la libertad de movimiento de la FT al sur de CPK 11..."

Contexto de la FRAGO.



Organización del equipo de combate "Coraza".



| SECUENCIA Y PÁRRAFO DE LA ORDEN | TRANSMISIÓN RADIAL | CONTENIDOS GENERALES (Solo como referencia Doctrinaria) |
|------------------------------------|--|---|
| Inicio de la transmisión | Atento Coraza; este es Cacique; transmito FRAGO. | |
| Situación | Enemigo "Tres tanques, seis APC cercanías cruce de caminos negro, avanzando desde el este hacia el Cpk 11". Fuerzas propias "Fuerza de tarea se encentra al sur de nuestra posición desplazándose". | Incluir cambios en la situación que modifiquen la OPORD. |
| Misión | Misión "Destruir al enemigo en las cercanías del Cpk 11, para mantener la libertad de movimiento de la fuerza de tarea". | Se expone la nueva misión de la unidad (Tarea-Propósito). |
| Ejecución | Intención <ul style="list-style-type: none"> • "Establecer zona de destrucción en las cercanías del Cpk 12". • "bloquear al enemigo desde el norte con dos pelotones". • "destruir al enemigo por un ataque por el fuego desde el noroeste". | <ul style="list-style-type: none"> • Incluir cambios que modifiquen la intención del comandante (<i>Nuevas tareas claves, cambio en el estado final deseado, etc.</i>). • Si es del caso incluir un nuevo CONOPS. |
| Tareas a las unidades subordinadas | Tareas <ul style="list-style-type: none"> • "Rojo y Blanco alcanzar Cpk 12". • "Bloquear al enemigo, permitiendo a Verde destruirlo". • "Establecer posición de bloqueo con Rojo al este". • "Verde y Negro alcanzar Cpk 9". • "Destruir al enemigo por un ataque por el fuego, permitiendo libertad de movimiento de la fuerza de tarea". • "Azul, establecer posición de fuego Cpk 8". • "fuegos de entorpecimiento, evitando al enemigo observar la fuerza de tarea". | Determinar las tareas específicas para cada una de las unidades subordinadas. |
| Instrucciones de coordinación | Coordinación <ul style="list-style-type: none"> • "Posición de bloqueo. Iniciar los fuegos cuando cinco o más vehículos hayan cruzado la PL "Vespucio". • "Verde iniciar el ataque por el fuego cuando el enemigo se encuentre en el Cpk 11 o si comienza a moverse al sur con dirección del Cpk 12". • Prioridad de fuego Verde. | Establecer las instrucciones de coordinación necesarias , que no están dispuestas en las técnicas o procedimientos de combate. |
| Apoyo al combate | Apoyo <ul style="list-style-type: none"> • "Escalón logístico muévase al Cpk 8". | Establecer misiones que modifiquen la OPORD. |
| Mando y comunicaciones | Mando <ul style="list-style-type: none"> • "Estaré con Rojo". | Establecer coordinaciones que modifiquen la OPORD. |
| Acuse recibo | <ul style="list-style-type: none"> • Todas las estaciones, dar su comprendido. | |

FRAGO radial en el nivel equipo de combate (acorazado).

S

ucesión de mando



Las unidades deberían considerar la ejecución de la sucesión de mando como un procedimiento operativo normal; para ello, los comandantes deben asegurarse que toda la unidad comprenda este procedimiento para lograr una sucesión de mando expedita.

Cuando existan bajas u otros factores del campo de batalla que requieran ejecutar la sucesión de mando, el nuevo comandante reaccionará rápidamente, informando la situación a su escalón superior y restablecerá el contacto con las unidades subordinadas.

Al producirse algún evento que desencadene la sucesión de mando, los comandantes subalternos continuarán con la ejecución de las tareas previamente asignadas, manteniendo en forma permanente informado al nuevo comandante que asume. Por ejemplo, en el caso de un equipo de combate acorazado, que ejecuta el procedimiento de combate de “apertura de brecha”, el comandante de la unidad de asalto continuará con la ejecución de su tarea, informando, si es del caso, los cambios en la situación que podrían afectar la validez del cumplimiento de esta.

“PRIMERO PENSAR, DESPUÉS ARRIESGAR”.
(MOLTKE)

DIVDOC





**DIVISIÓN
DOCTRINA**