

# Memoria del Ejército de Chile



2018

Realización  
Dirección del Personal del Ejército

Diseño  
Jhonny Vega L.

Fotografías  
Departamento Comunicacional del Ejército  
Departamento de Responsabilidad Social Institucional

Dirección  
Av. Tupper N° 1725, Santiago Centro.

22 693 43 66

Impresión  
Instituto Geográfico Militar

El material gráfico de la presente Memoria podrá ser reproducido con expresa autorización del Ejército de Chile.

# Memoria del Ejército de Chile



2018



**Capítulo I**

**Defensa ..... 8**



**Capítulo II**

**Cooperación Internacional ..... 114**



**Capítulo III**

**Seguridad e intereses territoriales ..... 174**



# Prólogo



Constituye un profundo agrado dejar a disposición de la opinión pública la Memoria del Ejército 2018, uno de nuestros instrumentos de transparencia que pretende reflejar el actuar de esta institución fundamental y permanente de la república, que desde hace un año tengo el honor y privilegio de mandar, dando cuenta con la mayor precisión posible de lo que se hace y cómo se hace, contribuyendo en forma paralela a rescatar la historia institucional en un período determinado.

No cabe duda que en los tiempos que vivimos nos encontramos ante un mundo de características únicas en la historia, que se muestra intensamente globalizado, generando complejas interrelaciones, donde las personas se han vuelto muy exigentes de aquello que –estiman– les corresponde por derecho y, por cierto, mucho menos dispuestas a aceptar cualquier situación que les parezca reprochable, o que simplemente no concuerde con los estándares éticos y valóricos que esperan de las organizaciones, sean estas del Estado o de índole privado.

En este ámbito, el Ejército mantiene un marcado acento en el perfeccionamiento de los mecanismos que permitan el desarrollo de sus integrantes, reconociendo el “mérito” como elemento primordial para poder acceder a otras instancias profesionales. Lo anterior, es reforzado por el conocimiento y la práctica de principios y valores que –sin ser exclusivos de los militares– forman parte de nuestro *ethos*, como son: el amor a la patria; el respeto por la vida; un acendrado culto por la verdad, la integridad, la honestidad y la justicia; la disciplina como valor fundante; el honor como virtud sintetizadora de todos los valores cívicos y militares; la lealtad y el espíritu de cuerpo, entre otros.

Los orígenes de la Memoria nos remontan a un 15 de diciembre de 1824, cuando el Ministerio de Guerra debía elevar al Supremo Congreso, una cuenta de todo lo obrado y lo que se requería desarrollar en las materias de su competencia.

Años más tarde, en las sucesivas constituciones políticas de 1833, se señalaba en su artículo 88 el deber de dar cuenta de las actividades del Ministerio de Guerra al Congreso Nacional y luego en la Constitución de 1925, en su artículo 77, se establecía que *"luego que el Congreso abra sus sesiones ordinarias, deberán los ministros dar cuenta al Presidente de la República del estado de la nación, en lo relativo a los negocios del departamento que cada uno tiene a su cargo, para que el Presidente la dé, a su vez, al Congreso"*.

Así, en forma anual, entre los años 1825 y 1941 se elaboró la Memoria de Guerra, con excepción de la correspondiente a 1891, la que no se hizo debido a la guerra civil.

La última Memoria de Guerra correspondió a los años 1940-1941, que difundió las actividades desarrolladas durante dicho período por la Subsecretaría de Guerra y por el Ejército.

A partir del año 2001, el Comandante en Jefe del Ejército de la época, teniente general Ricardo Izurieta Caffarena, dispuso editar una Memoria Anual del Ejército, con la finalidad de recopilar los principales acontecimientos desarrollados, materializándose en forma ininterrumpida desde esa fecha.

En la actualidad este texto tiene un valor profesional e histórico, al dejar constancia de las decisiones y acciones más importantes realizadas.

A partir del año 2015, se asumió además el desafío de entregar en forma anual, un Reporte de Gestión Institucional, dando a conocer a la opinión pública y a su propio personal el accionar institucional, que está inmerso en el compromiso de un proceso de mejoramiento continuo, en el desarrollo de sus diferentes áreas de misión.

En este mismo sentido, cabe recordar que tanto la Memoria Anual del Ejército, como el Reporte de Sostenibilidad Institucional, se integran y sintetizan en el citado Reporte de Gestión, de ahí su difusión simultánea en nuestras diversas plataformas comunicacionales.

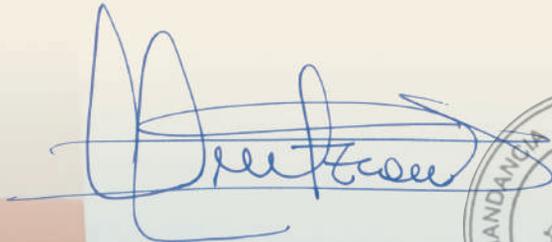
Cabe precisar que en la actualidad y para el cumplimiento de sus misiones consagradas en la Constitución Política de la República y diversos cuerpos legales, el Ejército canaliza su quehacer hacia cinco áreas de misión, las que corresponden a los campos o espacios

de acción que concretan las tareas que dan sentido a la función militar y orientan el trabajo permanente de la institución para enfocar su esfuerzos y recursos que, a través de su accionar, alcanzan resultados concretos.

Las áreas de misión consagradas son: Defensa; Cooperación Internacional; Emergencia Nacional y Protección Civil; Contribución al Desarrollo Nacional y a la acción del Estado y Seguridad e Intereses Territoriales.

En lo que concierne a la Memoria como ya lo expusimos estarán los contenidos relativos a Defensa, Cooperación Internacional y Seguridad e Intereses Territoriales.

En definitiva, la Memoria correspondiente al año 2018 –mi primera como Comandante en Jefe del Ejército– describe lo realizado en materias de alistamiento operacional y de disponibilidad de la fuerza, con el propósito de contribuir a la defensa nacional, también las variadas y múltiples acciones que se desarrollaron para apoyar la política exterior del país en el marco de la cooperación internacional, además de nuestras actividades relacionadas con la cooperación a la presencia nacional en la Antártica.



RICARDO MARTÍNEZ MENANTEAU  
General de Ejército  
Comandante en Jefe





# Capítulo I

Área de misión de la  
**Defensa**



Es el área en la cual encontramos las funciones que se derivan de la misión fundamental del Ejército, relacionadas con el resguardo de la soberanía y el mantenimiento de la integridad territorial, además de proteger a la población, las instituciones y los recursos vitales del país frente a cualquier amenaza o presión externa.



## DESARROLLO DE LA FUERZA

El Ejército realiza un conjunto de acciones para generar capacidades militares, a través de procesos de planificación y gestión estratégica, con el propósito de readecuar la organización de sus unidades, mejorar la gestión de los recursos y completar las capacidades militares de acuerdo con los escenarios de empleo previstos de mediano y largo plazo. En este sentido, cualquiera sea la contingencia, la capacidad de adaptación de la fuerza le debe permitir realizar la totalidad de las actividades que se derivan de las operaciones militares, cuya amplitud va desde una guerra convencional de alta intensidad, hasta la compleja gama de tareas que involucran las operaciones militares distintas a la guerra y que requieran de la aplicación del poder de combate.

Para lo anterior, desde el Estado Mayor General del Ejército y sus direcciones dependientes (DPE, DOE, DINE, DIFE, DIPRIDE, DIRIDE y DLE) se planifica, dirige y controla el accionar estratégico del Ejército, destacándose las siguientes actividades e iniciativas desarrolladas durante el periodo.

### I. Planificación Estratégica

La planificación estratégica se orienta a apoyar las decisiones de largo plazo en términos de recursos, procesos y estructura para así dotar al Ejército de capacidades actualizadas, impulsándolas periódicamente a introducir los cambios que resguarden su propuesta de valor y les permita mantener los atributos de su naturaleza específica.

Tanto la misión y visión del Ejército, como su estructura orgánica, se pueden ver en detalle en el Reporte de Sostenibilidad del Ejército, Capítulo I “El Ejército de Chile”.

### A. Estructura de la fuerza

Durante el año 2018, quedaron tramitados los siguientes decretos supremos:

- Creación de la SUBJEMGE.
- Creación del “Campo Militar Cachapoal” del General Aristides Pinto Concha.
- Creación de la Brigada “Maule”, con su cuartel general en la ciudad de Concepción e integrada por los regimientos “Chacabuco”, “Chillán” y “Talca”.
- Modificación de la dependencia orgánica del CESIM desde la CJE a la JEMGE.
- Modificación de la denominación del Regimiento N° 2 “Maipo” a Brigada “Maipo”.

Y los siguientes decretos supremos están en proceso de tramitación:

- La creación del Comando de Inteligencia, dependiente de la Dirección de Inteligencia del Ejército.
- Traslado de la DIGEFER desde la guarnición de Santiago hasta la de Osorno.

## **B. Proyectos de Implementación de Capacidad Militar (PICM)**

La institución continuó materializando las iniciativas y actividades consideradas en su planificación de desarrollo al año 2026 y específicamente aquellas consideradas en la planificación de acción cuatrienal, con la finalidad de satisfacer las necesidades de la Fuerza Terrestre (FT) y cubrir las brechas de capacidad establecidas por el Comité de Capacidad Militar (CCM).

Con este fin, se han presentado al MDN para su evaluación en etapa de perfil y factibilidad, los siguientes proyectos:

### **Proyectos en etapa de "Perfil"**

Diversas iniciativas de inversión destinadas a:

- » Completar los sistemas de Mando y Control, para diferentes unidades del Ejército.
- » Completar medios de transporte para el uso de unidades de montaña de la institución.
- » Incorporar la capacidad de administración de diferentes bases de datos y proteger infraestructura informática institucional.
- » Completar el equipamiento para proteger y mantener la continuidad operacional de la plataforma informática institucional.
- » Reemplazar vehículos de transporte de personal.

### **Proyectos en etapa de "Factibilidad"**

- » Equipar con polígonos de tiro virtual a unidades de infantería de la FT, para mejorar la instrucción y el entrenamiento.
- » Dotar de polígonos de tiro de combate para la instrucción y entrenamiento de la FT.
- » Dotar a las unidades logísticas con medios de transporte y equipamiento, que además cumplan funciones polivalentes.
- » Reponer y mantener los puestos de mando del nivel brigada motorizada, destacando su uso polivalente para situaciones de emergencia y/o catástrofe.
- » Proveer a las unidades de fuerzas especiales de la FT, del equipamiento necesario para el cumplimiento de sus misiones.

### **C. Proyectos de Infraestructura (PI), fase de preinversión**

- » Se encuentra en desarrollo el proyecto “Pozo Almonte” (Etapa de Idea y Evaluación-Fase de Perfil), que busca dar solución integral a la problemática de las aguas servidas en el Campo Militar “Pozo Almonte”, a través de la construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales, dando cumplimiento así a la normativa sanitaria y medioambiental vigente.
- » En este mismo sentido, se continúa avanzando en el Proyecto “Tamarugo” (Etapa de Idea y Evaluación-Fase de Perfil), cuya finalidad es entregar agua para la bebida conforme a la normativa vigente al personal del Campo Militar Pozo Almonte y sus familias, mediante la implementación de una planta de osmosis inversa.
- » Además de lo anterior, recientemente se logró la aprobación y financiamiento del proyecto “URSA”, correspondiente a la ampliación y remodelación de la infraestructura del Hospital Militar del Norte, con el cual se logrará mejorar el servicio actualmente entregado a los pacientes de urgencia.

### **D. Mantenimiento del Potencial Bélico (MPB), fase de preinversión**

- » Segundo Seminario para Jefes de Ficha de Fundamento de Gasto (FFG).

El día 21 de agosto del 2018, en el Auditorio del Instituto Geográfico Militar se llevó a cabo el “Segundo Seminario Sobre el Proceso de Formulación de Fichas de Fundamento de Gasto (FFG)”, con el objeto de dar a conocer los diferentes procedimientos y aspectos metodológicos establecidos para la elaboración de las FFGs y las distintas misiones y organismos incorporados en dicho proceso, apuntado a las FFGs del MPB 2019 a ser financiadas con recursos extra-marco. En esta actividad participaron los Jefes de Fichas de Fundamento de Gastos del CTE, JESAM, DIVMAN, BAVE, DIVLOG, HMS, CINGE y sus respectivos equipos de trabajo.

El seminario, entre otros expositores, contó con la presencia de un analista de la División de Evaluación de Proyectos de la Subsecretaría de Defensa, quien entregó orientaciones y experiencias para optimizar el proceso de estructuración de una FFGs.

### **E. Ejecución de proyectos de inversión en sistemas de armas, apoyo y su impacto en la sociedad**

Con el fin de dejar constancia cronológica de los actos administrativos y financieros resueltos por las autoridades ministeriales e institucionales, el Ejército ha establecido un proceso de cierre (Fase de Inversión-Etapa de Materialización de la Inversión), para aquellas iniciativas de inversión que han finalizado su ejecución financiera, las cuales deberán, una vez revisados sus antecedentes administrativos y financieros, presentar toda la documentación que fuera gestionada durante la Fase de Preinversión e Inversión, con el objeto que se archiven sus antecedentes en la Dirección de Proyectos e Investigación del Ejército (DIPRIDE).

Consecuentemente, las iniciativas de inversión asociadas a la demanda estratégica que se encuentran en esta situación, son las siguientes:

### **Proyectos de Inversión de Capacidad Militar (PICM)**

- » Proyecto “Jalón”, el que se orientó a incrementar las capacidades de empleo técnico de las unidades de apoyo de fuego de artillería de campaña y morteros, en la ejecución de los fuegos en su zona de empleo, mejorando la oportunidad y efectividad del tiro. Además, se adquirió un sistema de control de fuego, basado en un subsistema de adquisición de objetivos y un subsistema de control de fuego.

Por otra parte, consideró la adquisición de materiales, insumos, servicios y repuestos para mantenimiento, permitiendo la recuperación integral de gran parte de los activos institucionales en cuanto a morteros calibre 81 y 120 mm.

- » Proyecto “Timón”, se adquirió una embarcación de transporte lacustre (CAP. IHL), que permite transportar 15 hombres con equipo de la Compañía Andina N° 20 “Cochrane”, a través del lago O’Higgins, para acceder a la zona en Campos de Hielo Sur, mejorando sus capacidades y efectividad operacional, como asimismo, apoyar con medios técnicos especializados en las Áreas de Misión “Defensa”, “Cooperación Internacional”, “Emergencia Nacional y Protección Civil” como también en lo referido a “Seguridad e Intereses Territoriales”, en la mencionada zona general.

- » Entrega de Jeeps Storm

El pasado 6 de noviembre, se hizo la entrega de vehículos de combate Jeeps Storm, que fueron intervenidos en todos sus sistemas y sometidos a la ejecución de un mantenimiento del tipo recuperativo integral (MRI). Este proyecto tiene la finalidad de recuperar las capacidades antiblindaje de diversas unidades que componen la Fuerza Terrestre.

### **Proyectos de Infraestructura (PI)**

En el marco de la infraestructura militar, se dio inicio a la etapa de inversión del proyecto “Dragoneante”, que considera la instalación de una nueva planta de tratamiento de aguas servidas en la Escuela de Suboficiales y la remodelación de un pabellón de alumnos, mejorando de esta forma el estándar de habitabilidad del mencionado instituto.

### **F. Seguimiento y cierre de la fase de inversión Mantenimiento del Potencial Bélico (MPB)**

Del mismo modo que en el caso anterior y referido a los gastos para los Proyectos de Implementación de Capacidades Militares (PICMs), existen también asignaciones de recursos para las iniciativas de gasto asociadas a la demanda operacional o para el Mantenimiento del Potencial Bélico (MPB), se encuentran las siguientes Fichas de Fundamento de Gasto (FFG):

### **Ficha de fundamento de gasto “Gladius”**

Por su importancia fue tratada como un proyecto de implementación de la capacidad militar, para proveer conectividad e integración del sistema de mando y control a las unidades de exploración de las UACs (equipamiento de telecomunicaciones y equipamiento de computación incluyendo software y hardware), de tal manera de realizar la gestión de la información y producción de inteligencia. A lo anterior se suma la siguiente ficha:

- » La que se implementó para financiar la reposición de paquetes sanitarios por pérdida de vida útil, manteniendo de esta forma el óptimo estado operacional de la fuerza y su personal, en conformidad a las políticas logísticas referidas al equipamiento del cargo de sanidad.

## **II. Planificación Operacional**

En relación al fortalecimiento de las capacidades estratégicas institucionales, se puede destacar lo siguiente:

### **A. “Armadillo”**

Se completó el desarrollo del proyecto “Armadillo”, el que comprendió 12 compañías A/BL 106 mm que conformarán la barrera antiblindaje, que para la institución es de importancia estratégica.

### **B. Adquisición de Botes**

Mediante trato directo, se gestionó la “Adquisición de 13 botes modelo Pumar”, en apoyo a las unidades anfibas, ello con la finalidad de dar inicio a la reposición anual del material anfíbio que se encuentra con su ciclo de vida cumplido.

Este material permitirá una mayor confiabilidad y autonomía a las unidades anfibas, sin necesidad de efectuar mantenimientos mayores.



### III. Planificación de Personal

#### A. Evaluación de desempeño

Tal como se mencionó en la Memoria 2017, el Ejército prosiguió con la modernización de su sistema de calificaciones. En efecto, la institución evalúa el desempeño de sus integrantes a través del citado sistema, cuyo objetivo es evaluar el desempeño funcionario, de acuerdo a las características de su empleo, grado jerárquico, especialidad y exigencias del respectivo cargo.

Las calificaciones del personal son de un carácter muy importante para la toma de decisiones en cuanto a la permanencia, desvinculación del servicio o prórroga del respectivo contrato cuando corresponda, como asimismo, para determinar la procedencia de los ascensos, mandos, destinaciones o comisiones de servicios.

Cabe señalar que tras 199 años elaborando hojas de vida a puño y letra de un calificador a un calificado, el Ejército comenzó a utilizar la nueva plataforma llamada “Hoja de vida digital”, la que permitió, a comienzos del 2018, generar la nueva presentación digital para las respectivas “Juntas Calificadoras”.

Para la institución, este cambio tuvo tres propósitos:

- » Efectuar un proceso de calificación más eficiente.
- » Aprovechar las tecnologías digitales disponibles para brindar un resultado más actualizado y transparente.
- » Eliminar una carga importante de horas-hombre a los calificadores directos y a los encargados de gestionar las presentaciones para cada una de las “Juntas Calificadoras”.

Con todo lo anterior, se crea un ciclo digital de calificación y junta de selección que ofrece transparencia y rapidez al momento de elaborar las “Juntas Calificadoras” en el Ejército.



## **B. Reserva institucional**

Identificada la necesidad de integrar al personal proveniente de la reserva, se desarrollaron diversos estudios tendientes a determinar la modalidad para integrarlos al proceso que involucra el Sistema de Instrucción y Entrenamiento del Ejército, con el propósito de hacer coherente su permanencia.

Definido lo anterior y comprobado a través del encuadramiento dispuesto por capacidad operacional de la institución de los años 2016, 2017 y 2018, y derivado del trabajo de la DIVDOC y COT, ha sido posible implementar desde el mes de febrero del año 2016 en las distintas UBM's activas del Ejército, una programación de instrucción y entrenamiento para la reserva militar encuadrada en carácter experimental, que permite en forma secuencial, el desarrollo de las competencias individuales y colectivas de los reservistas dentro de las unidades en las que están encuadrados.

Todo lo indicado ha sido revistado por efectivos del COT en las diferentes unidades base de movilización a lo largo del territorio nacional durante el 2018.



## IV. Sostenimiento de la Fuerza

### A. Sistema de Gestión de Proyectos del Ejército (SIGPRE)

En este ámbito, la Dirección de Proyectos e Investigación del Ejército (DIPRIDE) ha continuado trabajando en la incorporación del SIGPRE-Primavera P6, una herramienta que permite administrar los proyectos de la institución, integrando los procesos relacionados con las fases de preinversión, inversión y de operación y sostenimiento de los Proyectos de Implementación de Capacidad Militar (PICM) y de Infraestructura (PI), para optimizar el trabajo y los recursos. Con esta herramienta se tendrá un registro global de las actividades realizadas, otorgando trazabilidad a la gestión de estas iniciativas de inversión.

En el año 2018, el sistema fue poblado con diez PICMs y dos proyectos de infraestructura (en fase de preinversión), los que han sido priorizados para ser desarrollados entre los años 2018-2021 y, posteriormente, continuar con el seguimiento en el Comando de Apoyo a la Fuerza (CAF).

### B. Doctrina de Proyectos de Inversión y Gastos

En el año 2018 se publicó la actualización del Reglamento RAA-03008 “Proceso de Desarrollo de Capacidades Militares y Administración del Ciclo de Vida”, edición 2018.

Este reglamento que está disponible en la biblioteca virtual institucional, tiene por objeto definir las principales actividades que se realizan durante el proceso de desarrollo e implementación de las capacidades militares de la Fuerza Terrestre, como también, el rol que le compete a los organismos que participan de este proceso, constituyéndose en un texto que proporciona los lineamientos generales esenciales para establecer la doctrina de funcionamiento institucional sobre estas materias.

El documento antes detallado se ha estructurado en forma secuencial, abarcando todas las actividades relacionadas con el ciclo de vida del material militar y/o Sistema de Armas (SAs), desde las actividades de la primera etapa, que se inician con la determinación de la brecha de capacidad y culminan con la disposición final o enajenación del material militar y/o SAs asociado a la capacidad militar adquirida, lo que permite y facilita la consulta rápida y directa en cualquiera de las cinco etapas del proceso de desarrollo de capacidades militares y la administración del ciclo de vida.

### C. Nuevas capacidades de la base de datos de tecnología militar

Dentro de las tareas que ha desarrollado la institución y con la finalidad de sistematizar y administrar la información sobre tecnología militar, empresas proveedoras y sus respectivos representantes, se ha implementado una base de datos en ambiente web, construido en código libre, sin límites de acceso y sin costos por licenciamiento, siendo propietario del código fuente el Ejército de Chile. Con ello, cualquier organismo de la institución que posea un punto de acceso a la intranet institucional, podrá ingresar

a esta base de datos y por consiguiente, al estado del arte de las tecnologías de interés militar a nivel mundial, la que ha sido sometida a algunas mejoras durante el último tiempo.

En este sentido y como mejora prevista a su estructura funcional, se prevé incorporar varias modificaciones, entre las cuales se encuentran las siguientes:

- » Un módulo que permita almacenar todos los documentos relativos a solicitudes de información a través de RFIs (Request For Information), para proyectos en formulación con la finalidad de contar con la trazabilidad y orden de estos antecedentes.
- » Mejorar la visualización de imágenes y disponibilidad de la información en las fichas técnicas.
- » Modificar la visualización y presentación de la lista "Tecnologías", para que al seleccionar una determinada tecnología de interés militar, sea más fácil su localización.

## V. Función Mando y Control

Durante el año 2018, la institución continuó siendo parte de los comités conjuntos de la función Mando y Control, específicamente en el Comité de Mando, Control e Interoperabilidad Chile-EE.UU. (CCIB), en el Comité de Interoperatividad Nacional (CIN) y en el Comité de Telecomunicaciones, Informática y Guerra Electrónica de las Fuerzas Armadas (CTIGEFAs). Dichos comités tienen como propósito mejorar la interoperación de la Fuerza Terrestre con las fuerzas de las otras instituciones nacionales y EE.UU., en las operaciones y entrenamiento conjunto y combinado, para ello se desarrollan actualmente diversas iniciativas que tienden a cumplir dicho propósito en su plataforma tecnológica, sistemas de comunicaciones e informáticos conjuntos y en el área de ciberdefensa.

### Planificación de Informática

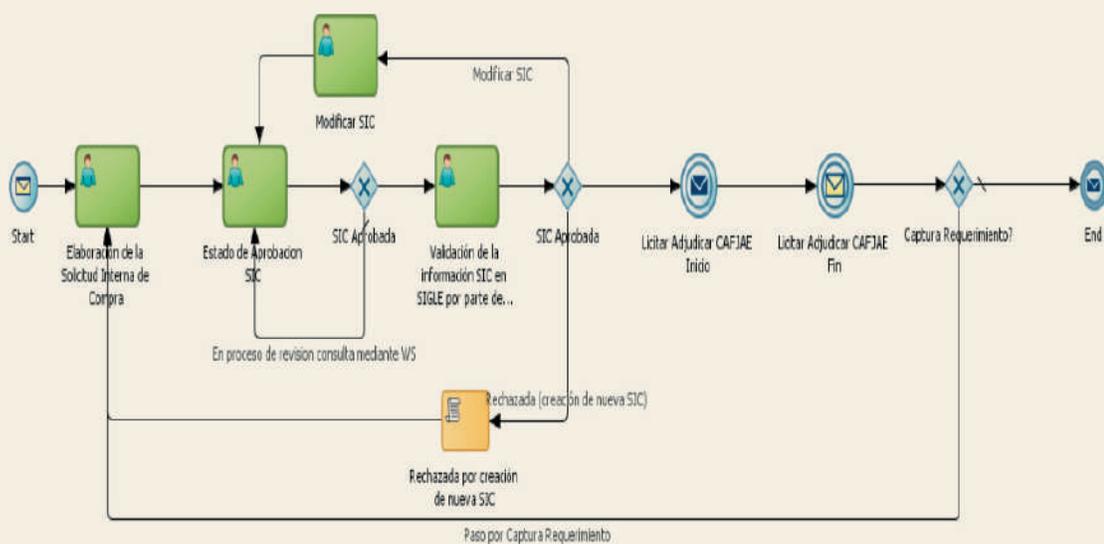
A lo largo del 2018 continuó en funcionamiento el Programa de Mando y Control del Ejército en su segunda fase (PMCE II), de responsabilidad de la Dirección de Operaciones (DOE), el que tiene como propósito lograr la interoperación y desarrollo de diversas aplicaciones y sistemas informáticos de relevancia institucional. En ese sentido se desarrollaron las siguientes actividades relevantes:

1. Informe de la situación institucional de Tecnologías de la Información y Comunicación (TICs) a la Secretaría General de la Presidencia (SEGPRES) para estudios de indicadores de gobierno digital.
2. Desarrollo de cinco sesiones del Comité de Tecnologías de la Información (CTIE) las que permitieron optimizar el uso de recursos, reconocer sistemas de uso institucional para su financiamiento, tales como el Sistema de Gestión Administrativo y

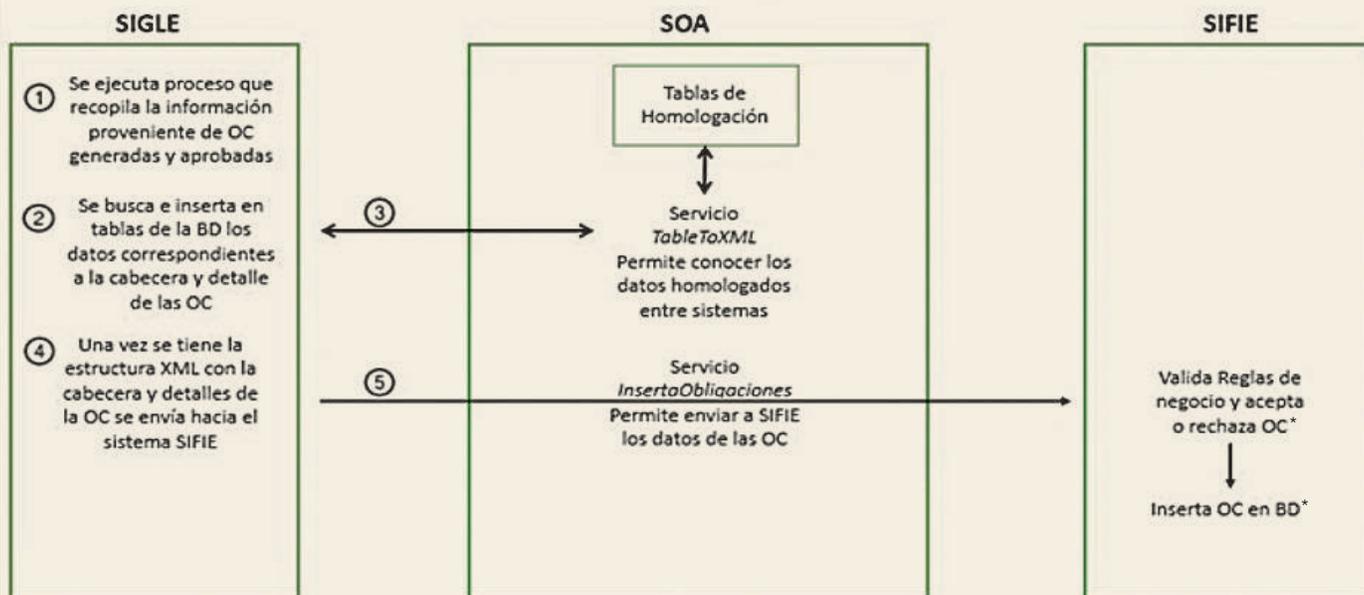
Financiero (SIGAF) de la DIVAE; el Sistema Catastral del Ejército (SICADE) del CINGE, y Sistema de Información Administrativo (SIA) de la JEAFO SALE, que será la plataforma informática para el Proyecto "FOSSOE", autorizando, además, el uso de recursos para el próximo período y así continuar con el desarrollo del Sistema de Gestión Educativo (SIGED) de la DIVEDUC; Sistema Informático de Evaluación de la Instrucción (SIEVI) del COT. Además de lo anterior, el CTIE entregó tareas a los organismos responsables de esta función con la finalidad de levantar catastro para priorizar los sistemas de información de uso en la institución, desarrollar estudios para definir la factibilidad de materializar la normalización, mejora y migración de las bases de datos de uso en la institución a una plataforma común, definir la factibilidad de crear un sistema de respaldo a los servicios críticos de la red microondas a través de la capacidad satelital instalada en la institución, estudiar y proponer la implementación de un centro de capacitación y entrenamiento de TICs y el levantamiento de un sistema de certificación institucional al personal que administra y opera los sistemas de la plataforma tecnológica.

Respecto a los sistemas de información que son parte del Sistema de Mando y Control permanente se desarrollaron las siguientes actividades:

1. En el año 2018 se continuó con la implementación del Sistema de Gestión de Proyectos (SIGPRE), el que tiene la finalidad de apoyar al proceso de incorporación de capacidad militar, en cuanto a la administración de las actividades asociadas y el almacenamiento electrónico de los documentos, abarcando desde la fase formulación hasta la fase materialización. Además, se inició la carga de proyectos, con la finalidad de iniciar su funcionamiento y se ha finalizado el flujo de proceso (BPM) integrado al software Primavera para el seguimiento del Estado de cada proyecto, que tiene como finalidad ser una guía para los jefes de proyecto y la finalización de un módulo financiero para el CAF para el seguimiento de los proyectos en la fase inversión.



### Interacción de sistemas: Ingreso y Ajuste de Obligaciones (SIO02 y SIO03)



\* OC: Orden de Compra

\* BD: Base de Datos



2. El PMCE II dio inicio al desarrollo del Sistema de Organización del Ejército (SOE), el que tiene como finalidad contar con una herramienta que sistematice el proceso de organización institucional sobre la base del “Debe Tener” (TOEs y TDs) y el “Tiene” (Orgánica de Paz, Capacidad Operacional) contribuyendo a contar con un único sistema para la elaboración, modificación y eliminación de los documentos que sustentan la organización institucional. Este desarrollo está planificado en tres fases, culminando su primera fase el 2018 con las bases para administrar las TOEs. Posteriormente, se desarrollarán los módulos de TDs, Orgánica de Paz, CAOP, entre otros.

localhost:60695/ArmaServicio/ArmaServicioMain

# SISTEMA DE ORGANIZACIÓN DEL EJÉRCITO

Nueva TOE

0

VOLVER

I. Generalidades II. Diagrama General III. Organización Enviar a Elaboración

I. Sección - Generalidades

Antecedentes Previos Generalidades Misión Capacidades Observaciones

Generalidades

Nro. TOE: 0

Descripción:

Clasificación: PRINCIPAL (dropdown menu options: PRINCIPAL, Asociada, Independiente)

Tipo: MANIOBRA (dropdown menu)

GUARDAR GENERALIDADES

Ejército de Chile - 2018





## PREPARACIÓN Y CAPACITACIÓN DE LA FUERZA

La misión del Ejército es cumplida bajo un modelo caracterizado por la entrega vocacional de oficiales y suboficiales al servicio profesional; sentido de la cohesión social, inclusión y no discriminación, en todos los procesos de formación, especialización de los cursos y actividades docentes, de capacitación investigación y extensión tendientes a una educación continua.

Este sistema proyecta en la práctica, mediante la instrucción y el entrenamiento, conocimientos y acciones que complementan la preparación de la fuerza.

### I. Actividades docentes programadas y desarrolladas en el año 2018

Sobre la base de la demanda docente determinada para la institución, la División Educación, desarrolló entre otros, los cursos docentes institucionales, que fueron impartidos por las academias, escuelas y demás organismos responsables de la docencia.

#### A. Cursos docentes institucionales

Se enuncian a continuación los cursos efectuados en el año 2018 con excepción de los relativos a los derechos humanos, los que se desarrollan en el Reporte de Sostenibilidad.

##### 1. Cursos formativos

Cant	Instituto	Curso	Subtotal		Total
			M	F	
5	Escuela Militar	I, II, III y IV Año Escuela.	572	83	655
		Adoctrinamiento General de Oficiales de los Servicios Profesionales.	7	5	12
6	Escuela de Suboficiales	Aspirante a Clase del período común.	381	65	446
		Aspirante a Clase II período de Bandas.	28	5	33
		Aspirante a Clase de la Tropa Profesional.	103	14	117
		Aspirante a Clase Técn. Prof. Especializado.	14	11	25
		Aspirante a Cabo de Reserva.	7	9	16
		Aspirante a Clase SLTP Especialidad de Comandos y Montaña.	18	0	18
11	Escuelas de Armas	Básico del Oficial Subalterno de Armas.	147	4	151
		Aspirante Clase del II período de especialización.	222	47	269
		Aspirante a Clase II período Operador de Equipos de Ingenieros.	14	2	16
12	Escuela de los Servicios	Curso Básico Oficial Subalterno de los Servicios (3).	32	14	46
		Aspirante Clase II período de los Servicios (9).	258	53	311
1	Escuela de Aviación Ejército	Aspirante a Clase II período Especialización en Mat. de Aviación.	12	3	15
35	Total alumnos (AS)		1.815	315	2.130

## 2. Cursos de requisito

Cant	Instituto	Curso	Subtotal		Total
			M	F	
1	Academia de Guerra	1. Informaciones oficiales de Armas y Servicios.	52	12	64
1	Escuela de Suboficiales	1. Aplicación para SG2 Bandas.	32	0	32
6	Escuelas de Armas	1. Avanzados oficial de Armas (5)	104	5	109
		2. Aplicación para SG2 Armas.	78	0	78
9	Escuela de los Servicios	1. Avanzado para oficial de Transporte.	14	0	14
		2. Aplicación para SG2 Servicios (8)	252	7	259
1	Escuela de Inteligencia	1. Aplicación SG2 Inteligencia.	7	3	10
2	Escuela de Aviación	1. Avanzado oficial Aviación Ejército.	5	1	6
		2. Aplicación SG2 Material de Aviación.	21	0	21
20	Total alumnos (AS)		565	28	593

## 3. Cursos de especialidad primaria

Cant	Instituto	Curso	Subtotal		Total
			M	F	
3	Academia de Guerra	1. I, II y III Regular de Estado Mayor.	144	2	146
4	Academia Pol. Militar	1. II, III, IV y V Regular Ingeniería Militar.	68	15	83
7	Total alumnos (AS)		212	17	229



#### 4. Cursos de especialidad secundaria

Cant	Instituto	Curso	Subtotal		Total
			M	F	
2	Escuela de Telecomunicaciones	1. Guerra Electrónica para oficiales.	9	1	10
		2. Guerra Electrónica para cuadro permanente.	20	0	20
1	Escuela de Montaña	1. Instructor Militar de Montaña.	42	0	42
7	Escuela de Paracaidistas y FEs	1. Paracaidistas para las Escuelas Matrices.	131	0	131
		2. Comandos.	16	0	16
		3. Combate Especial.	18	0	18
		4. Buzo Táctico Militar.	9	0	9
		5. Paracaidista Militar para tropa profesional.	103	0	103
		6. Guerra Esp. Liderazgo Combate oficiales.	120	11	131
		7. Guerra Esp. Liderazgo Combate CP.	79	4	83
4	Escuela de Inteligencia	1. Bás. Intel. Militar, mención Conjunto.	23	6	29
		2. Explorador de Combate para oficiales.	15	0	15
		3. Bás. Intel. Militar, Ciberdefensa para CP.	16	0	16
		4. Bás. Intel. Militar, ContrainTEL. para CP	25	5	30
1	Escuela de Aviación Ejército	1. Piloto de Ejército.	6	0	6
2	Escuela de Equitación	1. Maestro de Equitación.	8	1	9
		2. Instructor Militar con Ganado.	10	0	10
17	Total alumnos (AS)		650	28	678

## 5. Cursos de complementación de especialidad

Cant	Instituto	Curso	Subtotal		Total
			M	F	
4	Academia de Guerra	1. Magíster en Historia Mil. y Pens. Estrát.	10	1	11
		2. Magíster en Plan. y Gestión Riesgo Des.	14	2	16
		3. Mag. Cs. Mil., Menc. Gest. Estratégica.	35	0	35
		4. Diplomado en Corresponsal de Defensa.	23	9	32
2	Academia Polit. Militar	1. Dipl. en Gest., Adm. Rec. y Proy. Defensa.	51	0	51
		2. Técnico Nivel Sup. Ciberdefensa.	16	1	17
2	Escuela Militar	1. Dipl. Historia Mil. Guerra del Pacífico.	20	1	21
		2. Diplomado en Liderazgo.	17	4	21
1	Escuela de Suboficiales	1. Especializado para Suboficiales Armas y Servicios.	55	0	55
1	Escuela de Telecomunicaciones	1. Especializado para clase en Ciberdefensa.	7	0	7
3	Escuela de los Servicios	1. Complementación para Ofles. Sanidad y Sanidad Dental.	5	3	8
		2. Complementación para Ofles. Veterinaria.	2	2	4
		3. Especial para Ofles. de Reserva.	14	2	16
4	Escuela de Paracaidistas	1. Fuerzas Especiales.	27	0	27
		2. Instructor de Comandos.	12	0	12
		3. Salto Libre Militar.	14	0	20
		4. Tierra, Aire y Mar.	9	0	12
2	Escuela de Equitación	1. Conductor de Ganado Mular.	16	2	18
		2. Disciplinas Equestres.	2	0	2
8	Escuela de Idiomas	1. Básico Inicial de Aimara (2).	20	0	20
		2. Básico Inicial de Quechua.	9	1	10
		3. Básico Inicial de Mapuzungún (5).	79	3	82
3	Jefatura de Enseñanza	1. Capacitación Pedagógica (3)	158	20	178
30	Total alumnos (AS)		615	51	666

## 6. Resumen general de los cursos docentes institucionales

El siguiente cuadro describe el resumen de los diferentes cursos impartidos por los institutos dependientes (IDs) de la DIVEDUC, conforme a la programación docente institucional:

Cantidad	Tipo de cursos	Sexo		Total
		M	F	
35	Cursos formativos	1.815	315	2.130
20	Cursos de requisito	565	28	593
7	Cursos de especialidad primaria	212	17	229
17	Cursos de especialidad secundaria	650	28	678
30	Cursos de complementación de especialidad	615	51	675
109	Total general	3.857	439	4.296

## 7. Resumen del personal de otras instituciones

El siguiente cuadro muestra la cantidad de personal de otras instituciones, militares extranjeros y civiles nacionales formados:

Institución	Total alumnos
Armada de Chile	3
Fuerza Aérea de Chile	8
Carabineros de Chile	34
Policía de Investigaciones	2
Gendarmería de Chile	0
Civiles Nacionales	169
Extranjeros	30
Total alumnos	246

## 8. Evolución comparativa de cursos docentes institucionales

En el cuadro se presenta la evolución de alumnos que participaron en los cursos docentes institucionales, desde el año 2007 al 2018:

Año	Alumnos
2007	4.601
2008	5.357
2009	5.422
2010	4.915
2011	6.504
2012	5.747
2013	6.448
2014	6.574
2015	6.497
2016	6.623
2017	7.354
2018	4.296



## B. Exámenes técnicos profesionales del cuadro permanente

La normativa vigente establece rendir Exámenes Técnicos Profesionales (ETP) como requisito de ascenso del cuadro permanente y solicitantes a un cambio de escalafón, procedimiento en extinción, debido a que el Ejército ha desarrollado una secuencia de formación en modalidad a distancia, cuyos logros se encuentran en los cursos de requisito. La modalidad de ETP, se ejecutó de acuerdo al siguiente detalle:

Total examinados técnico-profesionales	Subtotal de examinados		Total
	M	F	
Unidades sedes			
Brigada Motorizada N° 4 "Rancagua"	240	14	254
Escuela de Caballería Blindada	143	11	154
3° BRIACO "La Concepción"	230	10	240
Escuela de Suboficiales	161	27	188
Regimiento de Infantería N° 1 "Buin"	159	14	173
Escuela de Infantería	178	16	194
Regimiento N° 6 "Chacabuco"	108	21	129
Jal Campo Militar "Valdivia"	87	7	94
Destacamento Motorizado N° 14 "Aysén"	22	2	24
Regimiento N° 10 "Pudeto"	81	11	92
<b>Total examinados</b>	<b>1.409</b>	<b>133</b>	<b>1.542</b>



### C. Administración de exámenes de selección para especialidades secundarias programadas para el año 2019

A continuación se presenta los postulantes que rindieron los exámenes desarrollados en noviembre de 2018, a las especialidades secundarias programadas para el año 2019:

Cursos	Postulantes oficiales y cuadro permanente										Total
	OF		CP		SOLTP		CBDs		Subtotal		
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
Montaña	41	0	214	1	-	-	-	-	255	1	256
Comandos	15	0	94	0	-	-	-	-	109	0	109
Instr. Militar de Educación Física	3	1	35	2	-	-	-	-	38	3	41
Bás. Intel. Mil. menc. Conjunto	44	4	0	0	-	-	-	-	44	4	48
Subtotal	103	5	343	3	-	-	-	-	446	8	454
Totales	108		346		-		-		454		



#### D. Celebración día de la DIVEDUC y día del profesor

Los siguientes fueron los mejores profesores del año 2018:

Mejores profesores del año 2018		
Grado o categoría	Profesor	Unidad
TCL.	Rodrigo Laguna De La Maza	ACAGUE
TCL.	Leonardo Albornoz Salinas	ACAPOMIL
CAP.	Jorge Smith Cuevas	ESCMIL
PAC	Antonio Del Pedregal Vidal	ESCSOF
CB2	Jaime Gómez Henríquez	ESCINF
TTE.	Roberto Caselli Hernández	ESCART
CAP.	Mauricio Jarpa Muñoz	ESCCBL
SG2	Claudio Gutiérrez Silva	ESCING
CBI	Rodrigo Soto Morales	ESCTEL
TCL.	Pedro Tichauer Junjinger	ESCSERV
CBI	Gonzalo Rojas Tejos	ESCMÑA
SOF.	Fernando Salinas Dubó	ESCPAR
CAP.	Mauricio Solis Aliaga	ESCINT
SOF.	Juan Iturra Campos	ESCAVE
PC	Pedro Mahuzier García	ESCEQ
PC	Carolina Elissegaray Inostroza	EIE
CAP.	Francisco Vargas Cantillano	CECOMBAC

## E. Centro de Perfeccionamiento Docente (CPD)

La formación y el perfeccionamiento de los profesores militares de las distintas academias y escuelas de la institución, se materializa mediante un sistema de preparación docente, que incluye distintas fases progresivas y coordinadas entre sí; con ello, se contempla una inducción y un adoctrinamiento básico al inicio de su destinación en los institutos, una formación inicial docente con un curso semipresencial, una especialización superior y un perfeccionamiento continuo a lo largo de su desempeño en las unidades de la División Educación.

La concreción de este sistema, se ejecuta mediante seminarios de educación, talleres y actividades de perfeccionamiento, cursos de capacitación pedagógica y de especialización superior, los que se encuentran abiertos al personal de los IDs y de otras unidades del Ejército, colaborando al mejoramiento continuo de los procesos pedagógicos y metodologías de la enseñanza, como asimismo, al aseguramiento de la calidad de la educación militar y los variados procesos docentes y administrativos que lleva a cabo la DIVEDUC. Durante el año 2018, se obtuvieron los siguientes resultados:

### 1. Cursos de capacitación pedagógica: alumnos por unidades

Instituto	Sexo		Capacitados el año 2018
	Masc	Fem	
ACAGUE	0	0	0
ACAPOMIL	0	2	2
ESCMIL	8	2	10
ESCSOF	14	1	15
ESCINF	14	1	15
ESCART	8	2	10
ESCCBL	5	1	6
ESCING	6	0	6
ESCTEL	8	4	12
ESCSERV	6	1	7
ESCMÑA	7	0	7
ESCPAR	18	1	19
ESCINTEL	5	0	5
ESCAVE	3	2	5

Instituto	Sexo		Capacitados el año 2018
	M	F	
ESCEQ	4	0	4
EIE	1	0	1
CECOMBAC	8	0	8
VI DE	2	0	2
DINE	2	1	3
BOE	7	0	7
D.L.E	1	0	1
CIMI	2	0	2
COB	1	0	1
COSALE	1	0	1
FAMAE	1	0	1
3° BRIACO	1	0	1
RLE N° 3 "LIMACHE"	7	1	8
RLE N° 6 "PISAGUA"	1	1	2
DESACO N° 5 "LANCEROS"	1	0	1
RINTE N° 1 "SOBERANÍA"	2	0	2
RINTE N° 2 "LLAITÚN"	1	0	1
RA N° 1 "TACNA"	1	0	1
R N° 6 "CHACABUCO"	1	0	1
DIVEDUC	1	1	2
IDIC	1	0	1
IIJUZ.MIL.	1	0	1
CAAE	1	0	1
BAVE	1	0	1
DESMÑA N° 17 "LOS ÁNGELES"	5	0	5
<b>Total</b>	<b>157</b>	<b>21</b>	<b>178</b>

## 2. Cursos de capacitación pedagógica por categoría y sexo

El siguiente cuadro indica la distribución de los alumnos de los cursos de capacitación pedagógica del año 2018.

Categoría	CUCAPE 3		CUCAPE 2		CUCAPE 1		total	
	M	F	M	F	M	F	M	F
OFs	18	3	23	0	16	9	57	12
CP	34	3	33	3	33	3	100	9
SUBTOTAL	52	6	56	3	49	12	157	21
Total X CUCAPE	58		59		61		178	
Total	178							

Lo que se traduce en los siguientes porcentajes de participación:

Categoría	M	%	F	%	Total	%
OFs	57	32%	12	7%	69	39%
CP	100	56%	9	5%	109	61%
Total	157	88%	21	12%	178	100%

## 3. Publicaciones de los institutos en la revista "Educación"

Esta revista es una publicación oficial institucional, difundida desde el año 1999, con trabajos de los integrantes de la DIVEDUC e institutos dependientes, quienes colaboran a su elaboración, selección, revisión de artículos, impresión y difusión, destacándose la profesional colaboración del comité editorial de la DIVEDUC y de la editora de la revista.

La línea editorial de la Revista Educación 2017, se refirió a "Desafíos futuros para el mejoramiento de la calidad de la educación militar, de acuerdo con los diferentes cambios en desarrollo en el entorno educativo, pedagógico y normativo nacional, en relación con las funciones académicas de los IDs".

El comité editorial en esta oportunidad seleccionó 24 artículos para su publicación. Los temas seleccionados durante el año 2018 y que serán publicados en la Revista Educación N° 45, se consideran en el siguiente cuadro:



Instituto	Título de la publicación	Autor(a)	Cat	M	F	Total
ACAGUE	El rol del docente en la calidad educativa. De la realidad nacional a la docencia militar.	TCL. Rodrigo Serrano Q.	Oficial	1		1
ACAPOMIL	La secuencia metodológica en los proyectos de memoria del IV CRIM de la ACAPOMIL.	PC Carlos Suazo A.	PC	1		3
	La implementación de las prácticas profesionales en la ACAPOMIL.	PC Óscar Peñafiel P.	PC	1		
ESCMIL	Infraestructura de datos espaciales en la educación.	TCL. Ejército Argentina Gustavo Ariel Silistria	Oficial	1		
	Aprender a tomar decisiones o tomar la decisión de aprender ¿qué debemos hacer?	TCL. Fernando Silva R.	Oficial	1		4
	Liderazgo de combate: importancia de su desarrollo en el nivel pequeña unidad.	CAP. Jorge Smith C.	Oficial	1		
ESCSOF	Niveles de satisfacción de los estudiantes de la Escuela Militar, con su formación profesional.	PC Sixto Yáñez P. PC Lorena Zapata C.	PCs	1	1	
	Propuesta didáctica de portal educativo de combate especial en la Escuela de Suboficiales.	TCL. Fernando Uribe L.	Oficial	1		1
ESCINF	La construcción del conocimiento, desde la perspectiva del docente y del discente.	PC Henry Espina C. PC José Aracena L.	PCs.	2		4
	El conectivismo, una teoría de aprendizaje emergente.	CAP. Carlos Tapia C.	Oficial	1		
	Experiencias de una maestra.	Lucy Trigo C.	PC		1	
ESCART	Cómo mejorar la gestión educativa con ayuda de las encuestas.	PCC (GDB) Hernán Ramírez C PC Karen Toro B..	PCs	1	1	2
	Algunos principios del aprendizaje y los diversos caminos del aprender.	PC Pedro Cáceres B.	PC	1		1
ESCCBL	Pensamiento crítico, desarrollo histórico y aplicación pedagógica.	PC Atilio Jorquera C.	PC	1		4
	El aprendizaje colaborativo en el aula en función de la resolución de conflictos.	CAP. Francisco Fiedler B.	Oficial	1		
	Avances del liderazgo a nivel nacional e internacional.	TTE. José Illanes B.	Oficial	1		
ESCTEL	El aprendizaje autodirigido, una herramienta permanente.	TTE. Nicolás Hidalgo V.	Oficial	1		
	¿El profesor podrá ser reemplazado por una máquina? La nueva interrogante del siglo XXI.	CBI Rodrigo Soto M.	CP	1		1

ESCPAR	Importancia de un proceso metodológico en el aprendizaje del combate especial.	SOF. Fernando Salinas D.	CP	1	2	
	Utilidad de las guías metodológicas de instrucción en la enseñanza de técnicas de combate.	TTE. José Goycolea G.	Oficial	1		
ESCAVE	Evaluación de competencias y el dominio psicomotor en el curso "piloto de ejército".	MAY. Juan Niény H.	Oficial	1	1	
		CAP. Antonieta Durán A.				
DEADE	EAD Y SFCP, elementos integradores de la educación militar.	MAY. Edgardo Merino M.	Oficial	1	1	
CLE	Enseñar la virtud: una respuesta del CLE al desafío educativo del ejército.	Filósofo Emilio Ortiz N.	PC	1	1	
CIMI	Estrategias didácticas para la enseñanza, propuesta: el aprendizaje basado en problemas y la simulación.	Psicopedagoga Sandra Cortés S.	PAC		1	
Subtotal género				23	5	28
Total				28		

La línea editorial de la edición N° 45 de esta revista, se refiere a "Diversas temáticas educativas, orientadas a los procesos docentes, pedagógicos y de gestión que realizan los institutos y que articulan el Sistema Educativo Institucional".



#### 4. Personal capacitado en “Curso de Especialización Superior para Profesores Militares” ejecutado este año 2018

A través de la DIVEDUC, se realizó en el mes de octubre, el “Curso de Especialización Superior para Profesores Militares, dirigido a oficiales, cuadro permanente y civiles que se desempeñan como directivos y/o administrativos docentes en los IDs tales como, Secretarios de Estudios, Jefes de las Secciones de Administración Docente y Asesores de Gestión Educativa, con el objetivo de capacitar a los siguientes profesionales.

C15 curso de especialización superior para profesores militares Ejecutado entre el 16 y 30.OCT.2018			
Grado	Sexo		Total
	M	F	
Teniente coronel	1		1
Capitán	6	3	9
Teniente	2	1	3
Suboficial	1		1
Sargento segundo	2		2
Cabo primero	11	1	12
Cabo segundo	2	1	3
Subtotal género	25	6	31
Total	31		

## 5. Resumen de investigaciones docentes 2018

La División Educación determinó la compilación de los resúmenes de las investigaciones docentes (abstracts), memorias o tesis y otros trabajos de investigación informados durante el año 2018, a través del Centro de Perfeccionamiento Docente (CPD) y de su escalón de Investigación Docente, seleccionándose los siguientes trabajos.

Temas de investigación	N° de investigaciones desarrolladas
ACAGUE	43
ACAPOMIL	20
ESCMIL	2
ESCSOF	5
ESCINF	6
ESCART	9
ESCCBL	2
ESCING	5
ESCTEL	5
ESCSERV	7
ESCINTEL	0
ESCPAR	3
ESCMÑA	4
ESCAVE	2
ESCEQUIT	0
<b>Total</b>	<b>113</b>

Las investigaciones se distribuyeron en las siguientes áreas.

Áreas de investigación	TOTAL
Investigación para el combate	11
Generación de doctrina	8
Organización y equipamiento de unidades	4
Educación (docencia y capacitación)	35
Apoyo técnico y tecnológico al sistema educativo	5
Lecciones aprendidas	2
Liderazgo	1
Ciencias militares	1
Seguridad y defensa internacional	5
Ejército y sociedad	3
Defensa nacional	13
Sistemas de armas, armamento, munición y vehículos	5
Electrónica	5
Geografía	1
Logística	10
Estudios sociales	4
<b>Total</b>	<b>113</b>

## 6. Resumen de investigaciones docentes desarrolladas en el año 2018

N° de investigaciones desarrolladas	Total
ACAGUE	99
ACAPOMIL	19
ESCMIL	15
ESCSOF	8
ESCINF	12
ESCART	10
ESCCBL	12
ESCING	6
ESCTEL	16
ESCSERV	27
ESCINTEL	9
ESCPAR	33
ESCMÑA	7
ESCAVE	5
ESCEQUIT	11
Total	289

## II. Actividades de capacitación programadas en el año 2018

La capacitación como parte del Sistema Educativo Institucional, tiene por misión obtener, desarrollar, complementar o actualizar conocimientos destrezas y aptitudes para el desempeño adecuado del personal en sus puestos o cargos, conforme a los resúmenes generales que siguen a continuación.

### A. Capacitación nacional

En los cursos nacionales, en los ámbitos institucional, interinstitucional, extrainstitucional y en la ANEPE se calificó al personal, conforme a los siguientes cursos y categorías.

Ámbitos	Cursos	Instituciones u organismos participantes	OF		CP		SLT		Alumnos		PAC		ECP		PC		PAH		TAT		Subtotal		Total	
			M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F		
Institucional	16	Ejército	23	6	458	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	481	24	505
Interinstitucional	1	Carabineros de Chile	1	0	2	0																3	0	3
Extrainstitucional	11	Universidad de Chile Universidad Católica Universidad Andrés Bello Universidad de los Andes Universidad del Desarrollo Universidad Mayor Universidad de Valparaíso Universidad Diego Portales FFPD	12	9	5	2	0	0	0	0	5	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22	17	39
ANEPE	4	Academia Nacional de Estudios Político Estratégicos	7	1	1	0	0	0	0	0	6	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	14	3	17
Subtotal género por categoría			43	16	466	20	0	0	0	0	11	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	520	44	564
Subtotal categoría			59		486		0		0		18		1		0		0		0		564			
Total			564																					

## 1. Capacitación institucional

Estas capacitaciones son impartidas en UACs, URs, e IDs y están dirigidas a los oficiales, CP, SLTP, alumnos, PAC, ECP, PC, PAH y TAT, para prepararlos mediante un proceso de masificación y transferencia del conocimiento.

Tipo de curso	Cursos	OF		CP		SLT		Alumnos		PAC		ECP		PC		PAH		TAT		Subtotal		total	
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F		
Operación y Mantenimiento de Material	8	19	4	327	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	346	14	360
Procedimientos Tácticos y Técnicos	6	4	2	110	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	114	4	118
Mando, Control y Simulación	2	0	0	21	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	6	27
Subtotal	16	23	6	458	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	481	24	505
Total por categoría		29		476		0		0		0		0		0		0		0		505			
Total general	505																						

## 2. Cursos interinstitucionales

Se ha capacitado a oficiales y cuadro permanente, conforme se indica en el siguiente cuadro:

Cantidad	Denominación	Alumnos				Total	Institución
		OF		CP			
		M	F	M	F		
1	Curso inteligencia policial	1	0	2	0	3	Carabineros de Chile
	Subtotal género	1	0	2	0	3	
1	Total categoría	1		2		3	
	Total general	3					

### 3. Cursos extrainstitucionales

Durante el año 2018 se realizaron cursos extrainstitucionales de especialización y perfeccionamiento en universidades, institutos profesionales, centros de formación técnica y organismos capacitadores, dirigidos a oficiales y cuadro permanente en áreas de interés y necesidad institucional, conforme al siguiente cuadro.

Cantidad	Denominación	Inst. de Educ. Sup.	Alumnos																Subtotal		Total		
			OF		CP		SLTP		ALUM		PAC		ECP		PC		PAH		TAT			M	F
			M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F					
Cursos nuevos 2018																							
1	Diplomado en compras públicas	Universidad del Desarrollo	7	5	0	0	0	0	0	0	3	6	0	0	0	0	0	0	0	10	11	21	
1	Diplomado en contratos administrativos, licitación, ejecución y extinción	Universidad de los Andes	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	
1	Diplomado en derecho laboral y sancionatorio	Universidad de Chile	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
1	Curso "Gasfitería e instalaciones sanitarias"	CREA ENLACE Ltda.	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	
1	Especialización en salud pública	Pontificia Universidad Católica	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	
1	Especialización rehabilitación oral (continuación)	Universidad de los Andes	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	
1	Magíster en comunicación, estrategias y/u opinión pública	Universidad Diego Portales	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	
1	Especialización médica en psiquiatría adulto	Universidad Andrés Bello	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
Continuaciones																							
1	Especialización médica en psiquiatría adulto	Universidad de Valparaíso	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
1	Magíster en análisis de inteligencia comunicacional	Universidad Mayor	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
1	Programa de especialización de arsenalería quirúrgica	FFPD	0	0	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	2	6		
	Subtotal		12	9	5	2	0	0	0	0	5	6	0	0	0	0	0	0	22	17			
II	Total categoría																		39	39			
	Total general																		39	39			

#### 4. Cursos en la Academia Nacional de Estudios Político Estratégicos

Durante el año 2018 se realizaron cuatro cursos en la Academia de Nacional de Estudios Político Estratégicos, conforme al siguiente cuadro.

Cantidad	Denominación	Alumnos								Subtotal		Total
		OF		CP		PAC		ECP		M	F	
		M	F	M	F	M	F	M	F			
1	Diplomado en conducción política estratégica y defensa	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	2
1	Diplomado en la función inteligencia en el estado contemporáneo	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
1	Diplomado en gestión de auditoría interna de gobierno	4	0	1	0	6	1	0	1	11	2	13
1	Magíster en relaciones internacionales, seguridad y defensa	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	Subtotal	7	1	1	0	6	1	0	1	14	3	
4	Total categoría	8		1		7		1		17		17
	Total general	9				8						



## B. Capacitación internacional

La capacitación en el extranjero alineada con los intereses y objetivos institucionales, busca en el exterior el conocimiento ausente en la institución, en los ejércitos y centros de estudios de países más desarrollados, de alta capacidad y tecnología avanzada para obtener conocimientos e intercambiar experiencias a incorporar en los procesos educativos y de preparación de la fuerza, conforme a las siguientes categorías.

### 1. Nacionales capacitados en el extranjero

Clasificación	Actividades	OF		CP		SLTP		Alumnos		EE.CC		Sub total x género		Total
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
Cursos	25	11	2	20	0	0	0	184	0	1	0	216	3	219
Intercambios	7	0	0	0	0	0	0	9	3	0	0	9	3	12
Pasantías	10	77	1	5	1	0	0	12	0	0	0	89	1	90
Visitas profesionales	11	9	0	1	0	0	0	46	0	0	0	56	0	56
Subtotal	53	97	3	21	1	0	0	251	3	1	0	370	7	377
Total categoría		100		22		0		254		1		377		
Total general		377												



## 2. Alumnos en cursos en el extranjero

Oficiales, cuadro permanente y alumnos de la Escuela Militar, participaron en actividades en el extranjero, conforme se demuestra en el siguiente cuadro.

País	Cursos	Categorías								Subtot		Total
		OF		CP		Alumnos		EE.CC		M	F	
		M	F	M	F	M	F	M	F			
Canadá	2	1	0	1	0	1	0	1	0	4	0	4
Colombia	3	3	0	4	0	2	0	0	0	9	0	9
Ecuador	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Jamaica	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	2
EE.UU.	15	4	0	14	1	181	0	0	0	199	0	200
Reino Unido	3	2	0	1	0	0	0	0	0	3	3	3
Sutotal	25	11	2	20	1	184	0	1	0	216	2	
Total categoría		13		21		184		1		219		219
Total general		219										



### 3. Intercambios profesionales en el extranjero

Estos intercambios profesionales tienen el propósito de adquirir experiencia y fomentar la generación de contactos profesionales y vínculos personales y se ejecutaron conforme a lo que se indica a continuación.

Intercambios en el extranjero										
País	Actividades	Categorías						Subtotal		Total
		OF		CP		Alumnos		M	F	
		M	F	M	F	M	F			
Colombia	1	0	0	0	0	2	0	2	0	2
Ecuador	1	0	0	0	0	2	0	2	0	2
EE.UU.	1	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Paraguay	1	0	0	0	0	1	1	1	1	2
Perú	1	0	0	0	0	2	0	2	0	2
Reino Unido	1	0	0	0	0	2	0	2	0	2
Uruguay	1	0	0	0	0	0	1	0	1	1
Subtotal	7	0	0	0	0	9	3	9	3	
Total categoría		0		0		12				12
Total general		12								



#### 4. Pasantías en el extranjero

Durante el año 2018, se programaron pasantías en el extranjero, de acuerdo a las necesidades del levantamiento de la demanda, ejecutándose conforme a lo que se indica a continuación.

Cantidad	Descripción	Instituto /unidad	País / conti- nente	OF		CP		SLTP		Alumnos		EE.CC.		Subtot		Total
				M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
1	Instrucción de Cdte AM West Point	ESCMIL	EE.UU.	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	6	0	6
1	Viaje de estudios ANEPE	ANEPE	EE.UU.	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2
1	Pasantía, viaje de estudios y/o visita profesional académica alumnos ESCMIL con la Escuela de Aviación	ESCMIL	EE.UU.	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1
1	Semestre Académico Colegio Militar La Nación	ESCMIL	ARGENTINA	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0	2
1	Semestre Académico AM West Point	ESCMIL	EE.UU.	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0	2
1	Viaje de estudios ACAGUE Y ACAPOMIL	ACADEMIAS	REINO UNIDO Y ALEMANIA	71	0	0	0	0	0	0	0	0	0	71	0	71
1	Programa de Educación Ejecutiva de la John F. Kennedy School of Government	HARVARD UNIVERSITY	EE.UU.	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3
II	Subtotal género			77	1	0	0	0	0	12	0	0	0	89	1	90
	Total general			90								90				

## 5. Visitas profesionales educativas en el extranjero

Se ejecutaron visitas profesionales, conforme al siguiente cuadro.

Cantidad	Descripción	Instituto / Ejército	País	Categorías										Subtot		Total	
				OF		CP		SLTP		ALUM		EE.CC.		M	F		
				M	F	M	F	M	F	M	F	M	F				
1	Participar en una reunión de decanos de las facultades de ingeniería militar de Iberoamérica, en Buenos Aires	CONFEDI	Argentina	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
1	Ceremonia de conmemoración del 208º aniversario de la creación del Ejército Argentino	EA	Argentina	1	0	0	0	0	0	10	0	0	0	11	0	11	
1	Semana internacional de cadetes ESCMIL Agulhas Negras	Academia Militar Negras	Brasil	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2	0	2	
1	Visita profesional ESCSUB Vencedores del Cenepa	ESCSUB	Ecuador	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	
1	Reunión técnica para la competencia internacional de patrullas "Sandhurst"	WESTPOINT	EE.UU.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
1	Competencia internacional de patrullas Sandhurst	WESTPOINT	EE.UU.	1	0	0	0	0	0	11	0	0	0	12	0	12	
1	International brigade logistics course	International brigade logistics course	Israel	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
1	Personal de la Escuela Militar que participará en la competencia internacional de patrullas "CHIMALTALLI"	SEDENA	México	1	0	0	0	0	0	11	0	0	0	12	0	12	
1	Participar en la ceremonia de conmemoración del 197º aniversario de la Independencia del Perú	ESCMIL	Perú	2	0	0	0	0	0	9	0	0	0	11	0	11	
1	Conferencia internacional Master Gunner	MSS	Suecia	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
1	Visita profesional a la Escuela de Suboficiales del Ejército Nacional de Uruguay "Sargento Francisco de Los Santos"	ENU	Uruguay	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	3	0	3	
11	Subtotal			9	0	1	0	0	0	46	0	0	0	56	0	56	
	Total general			56										56			

## 6. Capacitación de extranjeros en el país

Adicionalmente, durante el año 2018, integrantes de ejércitos extranjeros realizaron actividades en Chile, como se demuestra en el siguiente cuadro.

Actividades	Cantidad	Participantes
Cursos	34	36
Intercambios	14	47
Pasantías	3	24
Visitas	1	2
<b>Total</b>	<b>52</b>	<b>109</b>

La asistencia de extranjeros en cursos, intercambios, visitas y pasantías, demostró el interés de parte de otros ejércitos en conocer la doctrina institucional y el sistema de educación. Esto facilitó la obtención de experiencias y lecciones aprendidas.

## 7. Cursos de extranjeros en el país

La participación de extranjeros en actividades en el país se demuestra en el siguiente cuadro.

País	Cantidad de cursos	Participantes
Alemania	1	1
Argentina	6	8
Brasil	8	8
Colombia	2	2
China	1	1
España	1	1
EE.UU.	2	2
Ecuador	5	5
El Salvador	2	2
México	4	4
Paraguay	1	1
Perú	1	1
<b>Total</b>	<b>34</b>	<b>36</b>

## 8. Intercambios profesionales con extranjeros en el país

El intercambio en el país, está orientado a la entrega de experiencias y conocimiento en áreas específicas. La participación de extranjeros en intercambios en el país se demuestra en el siguiente cuadro.

Continente	País	Intercambios	Participantes
América	Argentina	2	4
	Brasil	1	2
	Canadá	1	18
	Colombia	1	2
	Ecuador	1	3
	EE.UU.	2	3
	Honduras	1	2
	México	1	2
	Paraguay	1	2
	Uruguay	1	2
	Europa	Francia	1
Reino Unido		1	5
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>47</b>

## 9. Pasantías de extranjeros en el país

La participación de extranjeros en pasantías en el país, se demuestra en el siguiente cuadro.

País	Cantidad	Participantes
Canadá	1	20
España	1	1
Reino Unido	1	3
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>24</b>

## 10. Visitas de extranjeros en el país

Se ejecutaron visitas de extranjeros en el país, conforme al siguiente cuadro.

País	Cantidad cursos	Participantes
Colombia	1	2
Total	1	2

### III. Educación a distancia

El Departamento de Educación a Distancia del Ejército (DEADE), tiene por misión efectuar la gestión educativa y la capacitación militar a través de internet, debe efectuar la producción, implementación y supervisión de los cursos E-Learning de tipo:

- Docentes de requisito.
  - » CAO, CASA y CIAO
  - » SFCP
- De requisito de ascenso de la Reserva Militar (Ley DGMN N° 2.306).
- De capacitación cerrada y abierta.

Demanda definida por la institución y desarrollada mediante el Sistema de Educación a Distancia SEADE ([www.seade.cl](http://www.seade.cl)).

Con énfasis actual en el proyecto educativo Secuencia de Formación del Cuadro Permanente, que implica al año 2019, a 6.000 alumnos que deberán efectuar cursos para acceder a sus nuevos grados.

#### A. Acreditación computacional

Cada integrante de la institución que debe participar de algún curso que se imparta en la modalidad online, debe efectuar su proceso de acreditación en la PTE, que el año 2018 es el siguiente:

Categoría	M	F	Total general
Oficiales	152	29	181
CP	1.326	116	1.442
Civiles	151	305	456
Total	1.629	450	2.079

El DEADE ha acreditado a la fecha un total de 24.743 personas.

## B. Cursos a distancia a través de la PTE, [www.seade.cl](http://www.seade.cl)

En la función operativa, mediante la modalidad de educación a distancia, se están desarrollados los siguientes cursos y actividades conforme al siguiente detalle.

Total cursos 2018	Cursos	Subtotal		Total
		M	F	
Apoyo a cursos docentes	34	910	65	975
Requisito SFCP	124	3.442	315	3.757
Reserva militar	25	1.342	306	1.648
Capacitación cerrada	28	1.714	573	2.287
Capacitación abierta	29	2.739	259	2.998
Comunidades virtuales	1	75	29	104
Subtotal por género	241	10.222	1.547	11.769
Total				

Con respecto a años anteriores el uso de la educación online, mantiene al 2018 el 95% de participación por parte de los alumnos y un promedio del 87% de aprobación de cursos, validando esta modalidad educativa institucional, permitiendo llegar con los conocimientos al lugar de desempeño del personal a través de internet.



## 1. Apoyo cursos docentes

El DEADE ejecutó la fase a distancia mediante la Plataforma Tecnológica Educativa (PTE), a los cursos docentes los que muestra el siguiente cuadro.

Cantidad	Instituto	Curso	Sexo		Total
			M	F	
1	ESCSERV	SG2 Material de Guerra Técnico Administrativo Abastecimiento	16	0	16
1	ESCSERV	SG2 Intendencia Subsistencia	24	0	24
1	ESCSERV	SG2 Intendencia Adm. Casinos Militares	24	0	24
1	ESCSERV	SG2 Intendencia Finanzas	19	8	27
1	ESCSERV	SG2 Ayudantía General	28	0	28
1	ESCSERV	SG2 Sanidad	30	0	30
1	ESCSERV	SG2 Veterinaria Aula A	23	0	23
1	ESCSERV	SG2 Transporte Aula A	24	0	24
1	ESCSERV	SG2 Transporte Aula B	24	0	24
1	ESCSERV	SG2 Transporte Aula C	23	0	23
1	ESCSERV	SG2 Veterinaria Aula B	46	0	46
1	ESCSOF	Aplicación para SG2 de Bandas	32	0	32
1	ESCINF	SG2 Infantería	82	0	82
1	ESCINTEL	SG2 Inteligencia	7	3	10
1	ESCAVE	SG2 Material de Aviación Mecánico Especialista	23	0	23
1	ESCSERV	CAOA-CAOS Transporte	16	2	18
1	ESCINF	CAOA-CAOS Infantería	36	0	36
1	ESCART	CAOA-CAOS Artillería	16	1	17
1	ESCCAB	CAOA-CAOS Caballería Blindada	28	0	28
1	ESCING	CAOA-CAOS Ingenieros	19	1	20
1	ESCTEL	CAOA-CAOS Telecomunicaciones	12	6	18
1	ESCAVE	CAOA-CAOS Pilotos	6	1	7
1	DIVEDUC	Capacitación Pedagógica VI Aula 1	25	8	33
1	DIVEDUC	Capacitación Pedagógica VI Aula 2	29	3	32
1	DIVEDUC	Curso de Tutor Aula 1	26	2	28
1	DIVEDUC	Curso de Tutor Aula 2	25	4	29
1	DIVEDUC	Curso de Tutor Aula 3	28	0	28
1	ESCSERV	ORASA	15	3	18
1	DIVEDUC	Capacitación Pedagógica V2 Aula 1	29	1	30
1	DIVEDUC	Capacitación Pedagógica V2 Aula 2	30	1	31
1	ESCPAR	Combate Especial	34	0	34
1	ACAGUE	Curso Informaciones	54	14	68
1	DIVEDUC	Capacitación Pedagógica V3 Aula 1	29	3	32
1	DIVEDUC	Capacitación Pedagógica V3 Aula 2	28	4	32
34	Total alumnos		910	65	975

## 2. Secuencia de formación del cuadro permanente

La SFCP inicia el 2018 su 2° etapa de implementación con la incorporación de 6 promociones conforme a lo siguiente.

Cantidad	Nombre de los cursos docentes	M	F	Total
60	2° año Eje Complementario (Promo 2017-2019)	1.749	165	1.914
64	1er año Eje Doctrinario (Promo 2018-2019)	1.693	150	1.843
124	Total	3.442	315	3.757

### a. Promoción 2017-2019 (2° año SFCP Eje Complementario)

Cantidad	Nombre de los cursos docentes	M	F	Total
1	Ascenso a CBI De Bandas eje complementario	1	0	1
1	Ascenso a SG2 De Bandas eje complementario	29	2	31
1	Ascenso a SOF. De Bandas eje complementario	10	0	10
1	Ascenso a CBI Infantería eje complementario	127	0	127
1	Ascenso a SG2 Infantería eje complementario	155	0	155
1	Ascenso a SOF. Infantería eje complementario	60	0	60
1	Ascenso a CBI Artillería eje complementario	67	12	79
1	Ascenso a SG2 Artillería eje complementario	73	0	73
1	Ascenso a SOF. Artillería eje complementario	34	0	34
1	Ascenso a CBI Cab. Blindada eje complementario	75	0	75
1	Ascenso a SG2 Cab. Blindada eje complementario	54	0	54
1	Ascenso a SOF. Cab. Blindada eje complementario	29	0	29
1	Ascenso a CBI Ingeniero eje complementario	86	0	86
1	Ascenso a SG2 Ingeniero eje complementario	54	0	54
1	Ascenso a SOF. Ingeniero eje complementario	17	0	17
1	Ascenso a CBI Op. Eq. Ing. eje complementario	8	0	8
1	Ascenso a SG2 Op. Eq. Ing. eje complementario	14	0	14
1	Ascenso a SOF. Op. Eq. Ing. eje complementario	4	0	4
1	Ascenso a CBI Telecomunic. eje complementario	58	12	70
1	Ascenso a SG2 Telecomunic. eje complementario	57	0	57
1	Ascenso a SOF. Telecomunic. eje complementario	23	0	23
1	Ascenso a CBI De Mat. de Tel. eje complementario	11	10	21
1	Ascenso a SG2 De Mat. de Tel. eje complementario	19	0	19
1	Ascenso a SOF. De Mat. de Tel. eje complementario	8	0	8
1	Ascenso a CBI Comandos eje complementario	10	0	10

Cantidad	Nombre de los cursos docentes	M	F	Total
1	Ascenso a SG2 Comandos eje complementario	13	0	13
1	Ascenso a SOF. Comandos eje complementario	10	0	10
1	Ascenso a SG2 Inteligencia eje complementario	28	2	30
1	Ascenso a SOF. Inteligencia eje complementario	16	0	16
1	Ascenso a CBI Mat. Aviación eje complementario	10	0	10
1	Ascenso a SG2 Mat. Aviación eje complementario	20	0	20
1	Ascenso a SOF. Mat. Aviación eje complementario 13	15	0	15
1	Ascenso a CBI Intendencia Tec. Adm. y Abast. eje complementario	22	10	32
1	Ascenso a SG2 Intendencia Tec. Adm. y Abast. eje complementario	23	4	27
1	Ascenso a CBI Intendencia Finanzas eje complementario	31	11	42
1	Ascenso a SOF. Intendencia Finanzas eje complementario	9	0	9
1	Ascenso a SG2 Intendencia Finanzas eje complementario	13	28	41
1	Ascenso a SG2 Intendencia Subsistencia eje complementario	25	0	25
1	Ascenso a SOF. Intendencia Subsistencia eje complementario	13	0	13
1	Ascenso a CBI M.G. Armero Artificiero eje complementario	11	0	11
1	Ascenso a SG2 M.G. Armero Artificiero eje complementario	20	0	20
1	Ascenso a SOF. M.G. Armero Artificiero eje complementario	17	0	17
1	Ascenso a CBI M.G. Mec. Veh. Motorizados eje complementario	71	0	71
1	Ascenso a SG2 M.G. Mec. Veh. Motorizados eje complementario	49	0	49
1	Ascenso a SOF. M.G. Mec. Veh. Motorizados eje complementario	17	0	17
1	Ascenso a SG2 M.G. Tec. Adm. y Abast. eje complementario	11	3	14
1	Ascenso a SOF. M.G. Tec. Adm. y Abast. eje complementario	5	0	5
1	Ascenso a CBI Ayudantía General eje complementario	23	9	32
1	Ascenso a SG2 Ayudantía General eje complementario	14	22	36
1	Ascenso a SOF. Ayudantía General eje complementario	6	8	14
1	Ascenso a CBI Sanidad Enf. Mil. Cbte. eje complementario	11	24	35
1	Ascenso a SG2 Sanidad Enf. Mil. Cbte. eje complementario	10	6	16
1	Ascenso a SOF. Sanidad Enf. Mil. Cbte. eje complementario	16	0	16
1	Ascenso a CBI Transporte eje complementario	41	0	41
1	Ascenso a SG2 Transporte eje complementario	29	0	29
1	Ascenso a SOF. Transporte eje complementario	16	0	16
1	Ascenso a CBI Veterinaria eje complementario	25	0	25
1	Ascenso a SG2 Mec. Eq. Ing.	18	0	18
1	Ascenso a SOF. Mec. Eq. Ing.	6	0	6
1	Ascenso a SG2 Mec. Eq. Ing. (Técnico Adm.)	2	2	4
60		1.749	165	1.914

## b. Promoción 2018-2020 (1<sup>er</sup> año SFCP Eje Doctrinario)

Cantidad	Nombre de los cursos docentes	M	F	Total
1	Ascenso a CBI De Bandas eje doctrinario	18	3	21
1	Ascenso a SG2 De Bandas eje doctrinario	28	0	28
1	Ascenso a SOF. De Bandas eje doctrinario	11	0	11
1	Ascenso a CBI Infantería eje doctrinario	114	0	114
1	Ascenso a SG2 Infantería eje doctrinario	167	0	167
1	Ascenso a SOF. Infantería eje doctrinario	39	0	39
1	Ascenso a CBI Artillería eje doctrinario	53	14	67
1	Ascenso a SG2 Artillería eje doctrinario	87	10	97
1	Ascenso a SOF. Artillería eje doctrinario	20	0	20
1	Ascenso a CBI Cab. Blindada eje doctrinario	70	0	70
1	Ascenso a SG2 Cab. Blindada eje doctrinario	71	0	71
1	Ascenso a SOF. Cab. Blindada eje doctrinario	16	0	16
1	Ascenso a CBI Ingeniero eje doctrinario	64	0	64
1	Ascenso a SG2 Ingeniero eje doctrinario	67	9	76
1	Ascenso a SOF. Ingeniero eje doctrinario	9	0	9
1	Ascenso a CBI Op. Eq. Ing. eje doctrinario	9	0	9
1	Ascenso a SG2 Op. Eq. Ing. eje doctrinario	19	0	19
1	Ascenso a SOF. Op. Eq. Ing. eje doctrinario	7	0	7
1	Ascenso a CBI Telecomunic. eje doctrinario	44	17	61
1	Ascenso a SG2 Telecomunic. eje doctrinario	64	7	71
1	Ascenso a SOF. Telecomunic. eje doctrinario	14	0	14
1	Ascenso a CBI Mat. de Tel. eje doctrinario	15	6	21
1	Ascenso a SG2 Mat. de Tel. eje doctrinario	23	0	23
1	Ascenso a SOF. Mat. de Tel. eje doctrinario	10	0	10
1	Ascenso a CBI Comandos eje doctrinario	11	0	11
1	Ascenso a SG2 Comandos eje doctrinario	21	0	21
1	Ascenso a SOF. Comandos eje doctrinario	3	0	3
1	Ascenso a CBI Inteligencia eje doctrinario	2	0	2
1	Ascenso a SG2 Inteligencia eje doctrinario	23	3	26
1	Ascenso a SOF. Inteligencia eje doctrinario	5	0	5
1	Ascenso a CBI Mat. Aviación eje doctrinario	19	0	19
1	Ascenso a SG2 Mat. Aviación eje doctrinario	19	0	19

Cantidad	Nombre de los cursos docentes	M	F	Total
1	Ascenso a CBI Intendencia Tec. Adm. y Abast. eje doctrinario	5	0	5
1	Ascenso a CBI Intendencia Adm. Cas. Mil. eje doctrinario	11	3	14
1	Ascenso a SOF. Intendencia Finanzas eje doctrinario	7	0	7
1	Ascenso a CBI Intendencia Finanzas eje doctrinario	47		47
1	Ascenso a SG2 Intendencia Finanzas eje doctrinario	12	18	30
1	Ascenso a SOF. Intendencia Subsistencia eje doctrinario	16	0	16
1	Ascenso a SG2 Intendencia Subsistencia eje doctrinario	1	0	1
1	Ascenso a CBI Intendencia Abastecimiento eje doctrinario	18	6	24
1	Ascenso a SG2 Intendencia Abastecimiento eje doctrinario	21	9	30
1	Ascenso a SG2 Intendencia Mant. Vest. Equip. eje doctrinario	2	0	2
1	Ascenso a CBI M.G. Armero Artificiero eje doctrinario	16	0	16
1	Ascenso a SG2 M.G. Armero Artificiero eje doctrinario	19	0	19
1	Ascenso a SOF. M.G. Armero Artificiero eje doctrinario	11	0	11
1	Ascenso a CBI M.G. Mec. Veh. Motorizados eje doctrinario	59	0	59
1	Ascenso a SG2 M.G. Mec. Veh. Motorizados eje doctrinario	55	0	55
1	Ascenso a SOF. M.G. Mec. Veh. Motorizados eje doctrinario	1	0	1
1	Ascenso a CBI M.G. Mec. Veh. Motorizados eje doctrinario	38	0	38
1	Ascenso a SOF. M.G. Tec. Adm. y Abast. eje doctrinario	7	0	7
1	Ascenso a SG2 M.G. Tec. Adm. y Abast. eje doctrinario	0	1	1
1	Ascenso a CBI Ayudantía General eje doctrinario	26	11	37
1	Ascenso a SG2 Ayudantía General eje doctrinario	21	7	28
1	Ascenso a SOF. Ayudantía General eje doctrinario	8	0	8
1	Ascenso a CBI Sanidad Enf. Mil. Cbte. eje doctrinario	15	20	35
1	Ascenso a SG2 Sanidad Enf. Mil. Cbte. eje doctrinario	9	6	15
1	Ascenso a SG2 Transporte eje doctrinario	35	0	35
1	Ascenso a CBI Veterinaria eje doctrinario	16	0	16
1	Ascenso a SG2 Veterinaria eje doctrinario	18	0	18
1	Ascenso a SG2 Servicios Grales. (Mant. Vest. y Eq.) eje doctrinario	20	0	20
1	Ascenso a CBI Servicios Grales. (Mant. Inmb.) eje doctrinario	2	0	2
1	Ascenso a SG2 Servicios Grales. (Mant. Inmb.) eje doctrinario	22	0	22
1	Ascenso a SG2 Servicios Grales. (Peluqueros) eje doctrinario	7	0	7
1	Ascenso a SOF. Mecánico de Ing. Tec. Adm. eje doctrinario	6	0	6
64		1.693	150	1.843

### 3. Cursos de reserva militar “Requisitos de Ascenso Ley N° 2.306”

A partir del año 2016 el personal de la reserva militar, debe efectuar cursos de requisito online para ascender al grado superior, la gestión docente la ejecuta el COP y el DEADE ejecuta el apoyo a través de la PTE, el presente año la participación es la siguiente.

Cantidad y Nombre de los Cursos	Aprobados									Total general
	UBMs			CAOR			Total			
	M	F	STOT	M	F	STOT	M	F		
1 Simbología Militar ALF a STE.	103	31	134				103	31	134	
1 Derecho Militar de TTE. a CAP.	12	1	13				12	1	13	
1 Derecho Militar STE. a TTE.	71	14	85				71	14	85	
1 Metodología de la Instrucción ALF a STE.	103	31	134				103	31	134	
1 Metodología de la Instrucción CB2. a CB1.	78	7	85				78	7	85	
1 Planificación y Funciones Primarias TTE. a CAP.	11	1	12				11	1	12	
1 Empleo Carta y Brújula CBO a CB2	99	29	128				99	29	128	
1 Simbología Militar CBO a CB2	99	29	128				99	29	128	
1 Técnica Céreo del Arma CB2 a CB1	78	7	85				78	7	85	
1 PCT Sección Fusileros SG2 a SG1	7	0	7				7	0	7	
1 DICA 1 CB2 a CB1.	78	7	85				78	7	85	
1 DICA 2 CB1 a SG2	12	0	12				12	0	12	
1 Liderazgo Militar STE. a TTE.	71	14	85				71	14	85	
1 Liderazgo Militar CB1. a SG2.	12	0	12				12	0	12	
1 Liderazgo Militar STE. a TTE.	71	14	85				71	14	85	
1 Introducción y Entrenamiento de Sección y UF TTE. a CAP.	11	1	12				11	1	12	
1 Introducción y Entrenamiento de Sección y UF SG2 a SG1	7	0	7				7	0	7	
1 Observador del Fuego de Apoyo CB1 a SG2	12	0	12				12	0	12	
1 Derecho Militar STE. a TTE.	12	3	15				12	3	15	
1 Derecho Militar ALF a STE.	103	31	134				103	31	134	
1 Planificación y Funciones Primarias SG2 a SG1.	7	9	16				7	9	16	
1 Funciones Primarias ALF a STE.	103	31	134				103	31	134	
1 Prevención de Riesgos en la Instrucción de STE. a TTE.	71	14	85				71	14	85	
1 Prevención de Riesgos en la Instrucción de STE. a TTE. ESCMIL	12	3	15				12	3	15	
1 Metodología de la Instrucción CBO a CB2	99	29	128			0	99	29	128	
25 Subtotal aprobados	1.342	306	1.648	0	0	0	1.342	306	1.648	
Total aprobados										

#### 4. Cursos de capacitación de inscripción cerrada

Durante el año 2018 se están realizando diferentes cursos a distancia, siendo desarrollados por expertos de cada unidad requirente, con el apoyo del “Sistema de Educación a Distancia del Ejército” (SEADE).

Cantidad	Nombre de los cursos inscripción cerrada	M	F	Total
1	Curso Básico de Meteorología	301	18	319
1	Curso Básico de Cartografía e Inteligencia de Imágenes	272	17	289
1	Tanque Leopard 2A4-Municioneros 3° BRIACO	5	0	5
1	Tanque Leopard 2A4-Municioneros 2° BRIACO	20	0	20
1	Conocimientos Generales de Catalogación V1	65	17	82
1	Conocimientos Generales de Catalogación V2	69	14	83
1	Curso de Apoyo al Postulante (ACAGUE)	107	4	111
1	Curso de Apoyo al Postulante (ACAPOMIL)	120	15	135
1	Prevención de Riesgos SIPRE	209	36	245
1	Marder 1 A3 Comandante y Artillero V1	30	0	30
1	Marder 1 A3 Comandante y Artillero V2	39	0	39
1	Tanque Leopard 2A4 Comandante Artillero Op. Sist. de Armas	18	1	19
1	Tanque Leopard 2A4 Municionero V1	13	0	13
1	Tanque Leopard 2A4 Municionero V2	20	0	20
1	Tanque Leopard 2A4 Conductor	11	0	11
1	Tanque Leopard IV Comandante y Artillero CALAMA	25	0	25
1	Tanque Leopard IV Municionero CALAMA	23	0	23
1	Tanque Leopard IV Conductores CALAMA	5	0	5
1	Marder 1 A3 OME Conductor	15	0	15
1	Marder 1 A3 Comandante Artillero	6	0	6
1	Marder 1 A3 Comandante Artillero	25	0	25
1	Conductor de Pieza de Artillería M-109	16	0	16
1	Conductor de Pieza de Artillería M-109	30	1	31
1	Inducción a personal civil que se contrata en el Ejército	8	14	22
1	Inducción a personal civil que se contrata en el Ejército	60	139	199
1	Orientación en IAAS V1	84	173	257
1	Orientación en IAAS V2	98	120	218
1	CAEM COT	20	4	24
28	Subtotal	1.714	573	2.287
	Total	2.287		

## 5. Cursos de capacitación a distancia de inscripción abierta

Para contribuir con la formación continua del personal del Ejército, a la fecha, el DEADE desarrolla cursos de libre elección modalidad autoinstruccional, la programación de estos cursos está prevista para el 2º semestre de año 2018.

Cantidad y nombre de los cursos abiertos		M	F	Total
1	Derecho Militar	87	14	101
1	Simbología Militar	97	5	102
1	Conocimientos Generales de Catalogación	90	7	97
1	Ciudadano O´Higgins	93	7	100
1	Conflicto Internacional Contemporáneo Árabe Israelí	98	2	100
1	Introducción a la Promoción de la Salud	76	24	100
1	Derecho Internacional de conflictos armados	91	9	100
1	Seguridad de Documentación e Información para Jefe PL MY	93	10	103
1	Prevención de riesgos en la instrucción para el combate	85	15	100
1	Básico de Puentes y Medios de Paso	135	11	146
1	Procedimiento de control de contaminación de aceites para vehículos militares y sistema de armas	96	4	100
1	GPS	98	2	100
1	Técnicas Básicas de Montaña	94	7	101
1	Mecánica Básica	135	3	138
1	Metodología de la Instrucción	90	10	100
1	Probidad y Transparencia en la Función Militar	90	9	99
1	Normas de Prevención de Riesgos en el Ejército	100	14	114
1	Instrumentos de Orientación Terrestre	94	6	100
1	Control de Agentes Contaminantes Aplicado a Vehículos Militares y Sistemas de Armas	98	2	100
1	Nudos y Ataduras	97	2	99
1	Visor Nocturno	96	4	100
1	Aspectos Básicos de la Expresión Escrita (Parte 1)	83	17	100
1	Básico de Mantenimiento de Equipo de Telecomunicaciones	95	5	100
1	Básico de Primeros Auxilios	93	6	99
1	Que es la Diabetes	79	21	100
1	Céreo del Arma	90	10	100
1	Coordinación del Espacio Aéreo	94	6	100
1	Normas de Escritura: Uso correcto de las Letras	86	14	100
1	Aspectos Básicos de la Expresión Escrita (Parte 2)	86	13	99
29	Total Alumnos	2.739	259	2.998

## 6. Comunidades virtuales

El sistema pone a disposición de determinados grupos de intereses educativos afines, la capacidad de interactuar mediante un conocimiento colectivo, en apoyo a la formación presencial, como ha sido en las siguientes comunidades virtuales.

Cantidad y nombre de las comunidades virtuales		M	F	Tot
1	Comunidad de trabajo Seminario Docente SFCP	75	29	104
1	Total de participantes	104		

## C. Diseño y producción de módulos para la Secuencia de Formación del Cuadro Permanente (SFCP)

EL DEADE, con la participación de los IDs, se encuentra en el diseño y producción de los módulos para el eje Táctico-Técnico de los cursos de requisito de ascenso de la SFCP conforme a lo siguiente.

Instituto	Cantidad de módulos	Horas x módulo	Total de horas pte	Horas de producción módulo
ESCSOF	6	20	120	4.320
ESCINF	6	20	120	720
ESCART	6	20	120	720
ESCCBL	12	20	240	2.880
ESCING	12	20	240	2.880
ESCTEL	12	20	240	2.880
ESCSERV	54	20	1.080	58.320
ESCINTEL	3	20	60	180
ESCPAR	6	20	120	720
ESCAVE	6	20	120	720
<b>Total</b>	<b>123</b>		<b>2.460</b>	<b>74.340</b>

Esta actividad docente fue asumida conforme a una orden del Comandante en Jefe del Ejército, de O1AGO2016, constituyéndose en la actividad principal del DEADE, iniciada el año 2016, cuyo proyecto culmina en diciembre de 2019, con la ejecución de los 3 años de cursos que implica el modelo y con 6.000 alumnos en cursos permanentemente, ingresando a una fase de latencia.

## 1. Convenios de educación

La gestión de convenios establece vínculos de cooperación docente, de capacitación, investigación, extensión, asesorías, intercambio de publicaciones, becas de estudio, aranceles preferenciales, intercambios, y otras materias, con instituciones de educación superior u organismos nacionales y extranjeros.

### a. Implementación de convenios académicos

Durante el 2018 se han gestionado nuevas relaciones y reactualizaciones de convenios ya suscritos, los que se detallan a continuación:

1. Convenio de colaboración académica entre la Pontificia Universidad Católica de Chile y el Ejército de Chile.
2. Addendum al convenio específico entre Pontificia Universidad Católica de Chile y el Ejército de Chile.
3. Convenio específico de colaboración asistencial-Docente entre Universidad Andrés Bello y Ejército de Chile-HOSMIL.
4. Convenio marco de colaboración académica entre Universidad de Aysén y Ejército de Chile.
5. Convenio marco de colaboración académica entre Universidad de Santiago de Chile y Ejército de Chile.
6. Convenio específico de colaboración y prácticas profesionales entre la Universidad Santo Tomás, sede Iquique y otros, y la Escuela de Caballería Blindada del Ejército de Chile.

### b. El resumen general de convenios es el siguiente

Organismos	Cantidad	Convenios
Universidades nacionales	41	133
Universidades extranjeras	8	8
Institutos nacionales	11	13
Instituciones nacionales	12	12
Totales	72	166

### c. Uso de convenios por la institución

1) Durante la gestión 2018, se han obtenido importantes rebajas de aranceles, con fines de autopreparación para el personal de planta y sus familiares.

Actualmente se analiza, estudia y planifica la proposición de gestionar convenios académicos mediante una descentralización por regiones, que permita aumentar y asegurar el apoyo al máximo de integrantes de la institución, permitiéndoles incrementar su autopreparación, en beneficio de la institución.

Se materializan esfuerzos por aumentar la oferta educativa por intermedio de institutos profesionales y centros de formación técnica, considerando modalidad de online, conforme a necesidades planteadas por ambas partes.

Consecuente con lo anterior, la asesoría de convenios ha iniciado las acciones pertinentes para actualizar estos convenios en coordinación con las unidades institucionales y respectivas universidades, para una efectiva ejecución de estos, en razón de intereses actuales de las entidades.

2) Conforme a la información remitida hasta la fecha por las universidades, el siguiente personal continúa haciendo uso de las becas convenidas con las universidades, para posgrados que se indica:

Posgrado	Universidad	Duración		Grado	Sexo	
		Desde	Hasta		M	F
Especialización médica en psiquiatría adulto	Universidad Andrés Bello	2018	2019	Mayor	X	
Especialización médica en psiquiatría adulto (continuación)	Universidad de Valparaíso	2017	2018	Mayor	X	
Especialidad médica en Salud Pública	Pontificia Universidad Católica de Chile	2018	2020	Capitán		X
Especialización rehabilitación oral (continuación)	Universidad de los Andes	2017	2018	Capitán		X

#### IV. Deportes de aplicación militar (Federación Deportiva Militar)

Sin duda que la actividad física en cualquiera de sus manifestaciones (recreativa, competitiva o de alto rendimiento) ha aumentado notablemente en los últimos años producto de una conciencia generalizada en el personal de la institución respecto de los beneficios y bondades del deporte, lo que ha llevado consigo una mayor representatividad en eventos deportivos en el ámbito interinstitucional, nacional e internacional en forma individual y por equipo.

##### A. Ámbito nacional e interinstitucional

Los seleccionados institucionales, a la fecha han tomado parte en los siguientes eventos deportivos con sus resultados.

Competencia o evento	Participante	Lugar obtenido
<b>Carreras de orientación</b>		
Campeonato Interinstitucional	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	1 <sup>er</sup> Lugar clasificación general
Campeonato Interinstitucional	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	1 <sup>er</sup> Lugar track corto
Campeonato Interinstitucional	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	1 <sup>er</sup> Lugar track largo
Campeonato Interinstitucional	CB2 Jorge Arriagada O.	2 <sup>o</sup> Lugar Individual General
Campeonato Interinstitucional	CBO Francisco Parra S.	3 <sup>er</sup> Lugar Individual General
Campeonato Interinstitucional	Equipo Ejército	1 <sup>er</sup> Lugar Clasificación General
Copa Cordillera OT	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	3 <sup>er</sup> Lugar individual
1 <sup>a</sup> Fecha del Campeonato Brasileño	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	13 <sup>o</sup> Lugar individual
1 <sup>a</sup> Fecha Sprint del campeonato nacional	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	2 <sup>o</sup> Lugar individual
VI copa Carmen Gallegos	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	3 <sup>er</sup> Lugar individual
2 <sup>a</sup> Fecha copa cordillera	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	2 <sup>o</sup> Lugar individual
Central Run	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	1 <sup>er</sup> Lugar individual
3 <sup>a</sup> Ed. Ot Invernal	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	9 <sup>o</sup> Lugar individual
2 <sup>a</sup> fecha Ruca Talca	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	1 <sup>er</sup> Lugar individual
Campeonato nacional	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	2 <sup>o</sup> Lugar individual
<b>Equitación</b>		
Competencia o evento	Participante	Lugar obtenido
Campeonato Completo Internacional (CCI2**), Quillota mes de mayo 2018.	MAY. Carlos Lobos Muñoz	1 <sup>er</sup> Lugar individual
Campeonato Completo Internacional (CCI2**),	MAY. Carlos Lobos Muñoz	1 <sup>er</sup> Lugar individual
Concurso Completo Internacional 1*	CRL. Guillermo Garín Heyermann	5 <sup>o</sup> Lugar individual
Concurso Completo Internacional 2*	CRL. Guillermo Garín Heyermann	2 <sup>o</sup> Lugar individual
Concurso Internacional Combinado 2*	CRL. Guillermo Garín Heyermann	4 <sup>o</sup> Lugar individual

Equitación		
Competencia o evento	Participante	Lugar obtenido
Camp. de Chile CIC 2*	CRL. Guillermo Garín Heyermann	2º Lugar individual
Concurso Internacional Combinado 2*	TCL. Sergio Iturriaga Delgado	1º Lugar individual
Concurso Internacional Combinado 2*	TCL. Sergio Iturriaga Delgado	2º Lugar individual
Concurso Internacional Combinado 2*	TCL. Sergio Iturriaga Delgado	2º Lugar individual
Campeón de Chile CIC2*	TCL. Sergio Iturriaga Delgado	1º Lugar individual
Concurso Internacional Combinado 2*	MAY. Carlos Lobos Muñoz	2º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 1*	MAY. Carlos Lobos Muñoz	3º Lugar individual
Concurso Internacional Combinado 2*	MAY. Carlos Lobos Muñoz	1º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 2*	MAY. Carlos Lobos Muñoz	3º Lugar individual
Concurso Internacional Combinado 2*	MAY. Carlos Lobos Muñoz	1º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 2*	MAY. Carlos Lobos Muñoz	3º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 1*,	MAY. Carlos Villarroel Labbé	4º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 2*	MAY. Carlos Villarroel Labbé	1º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 1*	MAY. Carlos Villarroel Labbé	2º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 1*	MAY. Carlos Villarroel Labbé	3º Lugar individual
Concurso Internacional Combinado 2	MAY. Carlos Villarroel Labbé	3º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 1*,	MAY. Carlos Villarroel Labbé	3º Lugar individual
Concurso Nacional Combinado 1*	MAY. Carlos Villarroel Labbé	2º Lugar individual
Camp. de Chile CIC 2*	MAY. Carlos Villarroel Labbé	3º Lugar individual
Camp. de Chile CIC 1*	MAY. Carlos Villarroel Labbé	1º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 2*	CAP. Ricardo Jequier Durán	1º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 1*	CAP. Ricardo Jequier Durán	1º Lugar individual
Concurso Internacional Combinado 2*	CAP. Ricardo Jequier Durán	3º Lugar individual
Concurso Internacional Combinado 2*	CAP. Ricardo Jequier Durán	4º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 2*	CAP. Ricardo Jequier Durán	2º Lugar individual
Concurso Completo Nacional 1*	CAP. Ricardo Jequier Durán	1º Lugar individual
Concurso Completo Internacional 1*	TTE. Nicolás Ibáñez Muñoz	2º Lugar
Concurso Completo Internacional 1*	TTE. Nicolás Ibáñez Muñoz	1º Lugar
Concurso Completo Internacional 1*	TTE. Nicolás Ibáñez Muñoz	1º Lugar
Concurso Completo Internacional 1*	TTE. Nicolás Ibáñez Muñoz	2º Lugar
Tiro deportivo		
Camp. Interinstitucional	CB1 Eusebio Calderón F.	2º Lugar individual rifle tendido
Camp. Interinstitucional	CB1 Paulina Salazar G.	3º Lugar rifle tendido
Camp. Interinstitucional	CB2 Ányelo Parada Y.	1º Lugar individual rifle 3x40
Camp. Interinstitucional	CB2 Yasna Valenzuela B.	3º Lugar individual pistola 25 m.

Tiro deportivo			
Competencia o evento	Participante	Lugar obtenido	Puntos
Camp. Interinstitucional	Equipo Ejército	1 <sup>er</sup> Lugar clasificación general	
Camp. Aniversario Fuerza Aérea	CB1 Anibal Rosales Donoso	7 <sup>o</sup> Lugar pistola aire	543 pts.
Camp. Aniversario Armada de Chile	CB1 Anibal Rosales Donoso	5 <sup>o</sup> Lugar pistola aire	545 pts.
Camp. Aniversario PDI	CB1 Anibal Rosales Donoso	8 <sup>o</sup> Lugar pistola aire	541 pts.
Camp. Aniversario Carabineros de Chile	CB1 Anibal Rosales Donoso	6 <sup>o</sup> Lugar pistola aire	543 pts.
Camp. Aniversario Ejército de Chile	CB1 Anibal Rosales Donoso	4 <sup>o</sup> Lugar pistola aire	558 pts.
Camp. Interinstitucional	CB1 Anibal Rosales Donoso	10 <sup>o</sup> Lugar pistola tiro rápido militar	487 pts.
Camp. Interinstitucional	CB1 Anibal Rosales Donoso	10 <sup>o</sup> Lugar pistola fuego central	481 pts.
Camp. Nacional (1 <sup>a</sup> fecha)	CB1 Anibal Rosales Donoso	3 <sup>er</sup> Lugar pistola aire	554 pts.
Camp. Nacional (3 <sup>a</sup> Fecha)	CB1 Anibal Rosales Donoso	6 <sup>o</sup> Lugar pistola aire	556 pts.
Camp. Nacional (3 <sup>a</sup> Fecha)	CB1 Anibal Rosales Donoso	5 <sup>o</sup> Lugar pistola estándar	525 pts.
Camp. Nacional (3 <sup>a</sup> Fecha)	CB1 Anibal Rosales Donoso	1 <sup>er</sup> Lugar pistola equipos mixtos	362 pts.
Camp. Nacional (4 <sup>a</sup> Fecha)	CB1 Anibal Rosales Donoso	4 <sup>o</sup> Lugar pistola aire	559 pts.
Camp. Nacional (4 <sup>a</sup> Fecha)	CB1 Anibal Rosales Donoso	1 <sup>er</sup> Lugar pistola mixtos	369 pts.
Camp. Aniversario Fuerza Aérea	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	2 <sup>o</sup> Lugar rifle aire	605,2 pts.
Camp. Aniversario Armada de Chile	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	2 <sup>o</sup> Lugar rifle aire	610,1 pts.
Camp. Aniversario PDI	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	2 <sup>o</sup> Lugar rifle aire	608,5 pts.
Camp. Aniversario Carabineros de Chile	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	2 <sup>o</sup> Lugar rifle aire	605,6 pts.
Camp. Aniversario Carabineros de Chile	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	1 <sup>er</sup> Lugar rifle equipos mixtos	403,7 pts.
Camp. Aniversario Carabineros de Chile	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	3 <sup>er</sup> Lugar rifle 3x40	1100 pts.
Camp. Aniversario Ejército de Chile	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	3 <sup>er</sup> Lugar rifle aire	592,6 pts.
Camp. Sudamericano Chile	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	9 <sup>o</sup> . Lugar rifle aire	602,0 pts.
Camp. Interinstitucional	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	2 <sup>o</sup> Lugar rifle tendido	599,7 pts.
Camp. Interinstitucional	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	2 <sup>o</sup> Lugar rifle 3x40	1118 pts.
Camp. Nacional (1 <sup>a</sup> fecha)	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	2 <sup>o</sup> Lugar rifle aire	605,4 pts.
Camp. Nacional (2 <sup>a</sup> Fecha)	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	2 <sup>o</sup> Lugar rifle tendido	592,4 pts.
Camp. Nacional (2 <sup>a</sup> Fecha)	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	3 <sup>er</sup> Lugar rifle 3x40	1091 pts.
Camp. Nacional (2 <sup>a</sup> Fecha)	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	3 <sup>er</sup> Lugar rifle aire	605,8 pts.
Camp. Nacional (3 <sup>a</sup> Fecha)	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	3 <sup>er</sup> Lugar rifle aire	605,5 pts.
Camp. Nacional (3 <sup>a</sup> Fecha)	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	2 <sup>o</sup> Lugar rifle tendido	595,8 pts.
Camp. Nacional (3 <sup>a</sup> Fecha)	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	2 <sup>o</sup> Lugar rifle 3x40	1116 pts.
Camp. Nacional (4 <sup>a</sup> fecha)	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	3 <sup>er</sup> Lugar rifle aire	603,1 pts.
Camp. Nacional (4 <sup>a</sup> fecha)	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	3 <sup>er</sup> Lugar rifle 3x40	1083 pts
Camp. Nacional (4 <sup>a</sup> fecha)	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	1 <sup>er</sup> Lugar rifle mixtos	405,5 pts.

Pentatlón militar		
Competencia o evento	Participante	Lugar obtenido
Camp. Interinstitucional	CB2 Alejandra Cifuentes Lagos	Récord nacional prueba de natación con obstáculos
Camp. Interinstitucional	CB2 Alejandra Cifuentes Lagos	1 <sup>er</sup> Lugar clasificación general
Camp. Interinstitucional	Equipo Ejército Varones	3 <sup>er</sup> Lugar clasificación general
Cross country		
Camp. Interinstitucional	CB1 Leslie Encina Quintana	2 <sup>o</sup> Lugar individual 10 km
Camp. Interinstitucional	CB2 Cristina Barriga Catelicán	1 <sup>er</sup> Lugar individual 4 km
Camp. Interinstitucional	CB2 Roberto Tello Bolvarán	1 <sup>er</sup> Lugar individual 10 km
Camp. Interinstitucional	PAH Carlos Díaz Del Río	1 <sup>er</sup> Lugar individual 5 km
Camp. Interinstitucional	Equipo Ejército	2 <sup>o</sup> Lugar
Atletismo		
Camp. de atletismo "Mario Recordón".	SLD. Pedro Rodríguez Aillón.	3 <sup>er</sup> Lugar 1.500 metros planos
Camp. "Escuela Militar".	SLD. Pedro Rodríguez Aillón.	3 <sup>er</sup> Lugar 5.000 metros planos
Corrida "Alto Las Condes"	SLD. Ariel Méndez Webar	1 <sup>er</sup> Lugar 5 km
Corrida "Glorias Navales"	SLD. Ariel Méndez Webar	1 <sup>er</sup> Lugar 10 km 20 a 29 años
Corrida "Glorias del Ejército"	SLD. Ariel Méndez Webar	1 <sup>er</sup> Lugar 10 km Categoría alumnos de Escuela de Suboficiales
Corrida "Aniversario de la PDI"	SLD. Ariel Méndez Webar	1 <sup>er</sup> Lugar 5 km
Nacional de Cross Country Lautaro	CB2 Roberto Tello Bolvarán	1 <sup>er</sup> Lugar individual 10 km
Panamericano de Cross El Salvador	CB2 Roberto Tello Bolvarán	30 <sup>o</sup> Lugar individual 10 km
Maratón de Santiago	CB2 Roberto Tello Bolvarán	3 <sup>er</sup> Lugar individual 10 km
Orlando Guaita Santiago	CB2 Roberto Tello Bolvarán	6 <sup>o</sup> Lugar individual 1.500 m
Corrida Carabineros Santiago	CB2 Roberto Tello Bolvarán	2 <sup>o</sup> Lugar individual 10 km
Campeonato Nacional de Atletismo Adulto Santiago	CB2 Roberto Tello Bolvarán	1 <sup>er</sup> Lugar individual 3.000 m obstáculos
Camp. Interinstitucional Santiago	CB2 Roberto Tello Bolvarán	1 <sup>er</sup> Lugar individual 10 KM
Maratón de Viña del Mar	CB2 Roberto Tello Bolvarán	2 <sup>o</sup> Lugar individual 10 km
Corrida PDI 10 km Santiago	CB2 Roberto Tello Bolvarán	2 <sup>o</sup> Lugar individual 10 km
Paracaidismo		
Camp. Interinstitucional	Clasificación General por Equipo	3 <sup>er</sup> Lugar equipo Ejército
Judo		
Camp. Interinstitucional	Clasificación General por Equipo	1 <sup>er</sup> Lugar equipo Ejército
Camp. Interinstitucional	CB2 Rafael Romo Jélvez	1 <sup>er</sup> Lugar categoría menos 90 km
Camp. Interinstitucional	MAY. Armin Niklitschek Orellana	1 <sup>er</sup> Lugar individual
Camp. Interinstitucional	CB2 Juan San Martín Salinas	1 <sup>er</sup> Lugar Individual Categoría Menos 73 Kg

Anualmente la Confederación Deportiva de la Defensa Nacional, premia a los mejores deportistas que se hayan destacado en el año anterior en cada una de las disciplinas deportivas practicadas a nivel CODEFEN, siendo reconocido el siguiente personal en los deportes que se indican.

Premio Codefen Mejores Deportistas año 2017		
Premio	Participante	Disciplina deportiva
Mejor de los Mejores	CB2 Héctor Roa Roa	Pentatlón Militar Campeón Mundial Lanz. Granada
Mejor de la Disciplina	MAY. Sebastián Molina Monje	Triatlón
Mejor de la Disciplina	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	Orientación
Mejor de la Disciplina	CBI Leslie Encina Quintana	Atletismo
Mejor de la Disciplina	CBI Yónathan Fernández García	Biathlon
Mejor de la Disciplina	CB2 Rafael Romo Jélvez	Judo
Mejor de la Disciplina	CBI Yónathan Fernández García	Biatlón
Mejor de la Disciplina	MAY. Carlos Lobos Muñoz	Equitación
Mejor Deportista ESCMIL	CAD. María Torres Pardo	Tiro al Blanco
Deportista Emergente ESCMIL	CAD. Amalia Espinoza Atria	Equitación
Mejor Deportista ESCSOF	CBD. Eduardo Salamanca Monje	Pentatlón Militar
Deportista Emergente ESCSOF	CBD Jacinto Vega Rebolledo	Orientación
Mejor de la Disciplina	CBI Ányelo Parada Yáñez	Tiro al Blanco
Premio Lautaro de Oro	CB2 Héctor Roa Roa	Pentatlón Militar Campeón Mundial Lanz. Granada
Premio Mejor de los Mejores Escuelas Matrices de Oficiales	CAD. María Torres Pardo	Tiro al Blanco Campeona Sudamericana

## B. Ámbito internacional

Los deportistas del Ejército han participado en diferentes eventos deportivos de carácter internacional en el ámbito civil y militar, representando a las Fuerzas Armadas de Orden y Seguridad Pública, como asimismo, al país a través de las Federaciones Deportivas Nacionales adscritas al Comité Olímpico de Chile destacándose en los siguientes deportes:

Pentatlón militar		
Competencia o evento	Participante	Lugar obtenido
Mundial Militar Austria	Equipo de la CODEFEN Varones	8° Lugar Equipo Fuerzas Armadas de Orden y Seguridad Pública
Mundial Militar Austria	Equipo de la CODEFEN Damas	5° Lugar Equipo Fuerzas Armadas de Orden y Seguridad Pública
Natación		
50° Mundial Militar de Natación, Samara, Rusia	CAD. Joaquín García Zapata	Récord Escuela Estilo Espalda 50 m
50° Mundial Militar de Natación, Samara, Rusia	CAD. Miguel Reyes Garay	6° Lugar Estilo Pecho 50 m
Atletismo		
Medio Maratón Internacional de Valencia España	PAH Carlos Díaz Del Río	18° Categ. y 23° Lugar Gral. 21 km Récord Nacional
Juegos Suramericanos ODESUR	PAH Carlos Díaz Del Río	1er Lugar Individual 1.500 m
Camp. Mundial Militar de Maratón	CB1. Leslie Encina Quintana	3er Lugar Equipo Fuerzas Armadas de Orden y Seguridad Pública
Tiro deportivo		
Camp. Sudamericano Chile	CB1 Aníbal Rosales Donoso	1er Lugar Pistola Equipos Mixtos, 376 puntos
Camp. Sudamericano Chile	CB1 Aníbal Rosales Donoso	12° Lugar Pistola Aire, 550 puntos
Camp. Sudamericano Chile	CB1 Aníbal Rosales Donoso	5° Lugar Pistola Libre 523 puntos
Camp. Sudamericano Chile	CB1 Aníbal Rosales Donoso	9° Lugar Pistola Estándar, 501 puntos
Camp. Sudamericano Chile	CB1 Aníbal Rosales Donoso	14° Lugar Pistola Fuego Central, 509 puntos
Camp. Sudamericano Chile	CB1 Aníbal Rosales Donoso	7° Lugar Pistola Aire Mixto, 367 puntos
Camp. Sudamericano Chile	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	8° Lugar Rifle Tendido, 604,1 puntos
Camp. Sudamericano Chile	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	10° Lugar Rifle 3x40, 1.115 puntos
Camp. Sudamericano Chile	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	4° Lugar Rifle Equipos Mixtos, 406,9 puntos
Copa del Mundo Guadalajara México	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	34° Lugar Rifle Aire, 604,9 puntos
Copa del Mundo Guadalajara México	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	18° Lugar Rifle Equipos Mixtos, 403,1 puntos
Copa del Mundo Guadalajara México	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	31° Lugar Rifle 3x40, 1095 puntos
Juegos ODESUR Cochabamba Bolivia	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	7° Lugar Rifle Aire, 605,2 puntos
Juegos ODESUR Cochabamba Bolivia	CB1 Eusebio Calderón Figueroa	10° Lugar Rifle 3x40, 1.097 puntos

Patrulla militar		
Competencia o evento	Participante	Lugar obtenido
Competencia Internacional de Patrullas Sandhurst 2018, Academia Militar de West Point, Estados Unidos.	S.A. Andrés Varela Garrido	3 <sup>er</sup> Lugar Internacional.
	S.A. Javier García Campo	
	S.A. Camila Gallardo Jeldes	
	S.A. Nicolás Guzmán Ruiz	
	S.A. Ángelo Sarno Sepúlveda	
	S.A. Rodrigo Jara Yáñez	
	CAD. Jorge Poblete Jara	
	CAD. Cristóbal Merino Llano	
	CAD. Matías Toro Núñez	
CAD. Jorge Ruiz-Tagle Garretón		
CAD. Nadia Valladares Bahamondes		

Orientación terrestre		
1 <sup>ª</sup> Fecha del Campeonato Brasileño	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	25 <sup>º</sup> Lugar individual
1 <sup>ª</sup> Fecha del Campeonato Brasileño	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	14 <sup>º</sup> Lugar individual
Sudamericano de Uruguay (D. larga)	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	10 <sup>º</sup> Lugar individual
Copa Latina (D. larga)	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	2 <sup>º</sup> Lugar individual
Sudamericano de Uruguay (Sprint)	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	9 <sup>º</sup> Lugar individual
Copa Latina (Sprint)	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	3 <sup>er</sup> Lugar individual
Sudamericano de Uruguay (D. Media)	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	11 <sup>º</sup> Lugar individual
Copa Latina (D. Media)	SG2 Jorge Cifuentes Contreras	2 <sup>º</sup> Lugar individual

Judo		
Camp. Mundial Militar	CB2 Rafael Romo Jélvez	5 <sup>º</sup> lugar Individual Categoría Menos 90 kg
Camp. Mundial Militar	CB2 Rafael Romo Jélvez	8 <sup>º</sup> Lugar Equipo Fuerzas Armadas de Orden y Seguridad Pública

Camp. Sudamericano de biatlón primera fecha Chile		
Camp. Sudamericano de Biatlón	CB1 Juan Agurto Iturra	1 <sup>er</sup> Lugar carrera de Sprint
Camp. Sudamericano de Biatlón	CB1 Juan Agurto Iturra	1 <sup>er</sup> . Lugar carrera de persecución
Camp. Sudamericano de Biatlón	CB1 Juan Agurto Iturra	3 <sup>er</sup> Lugar carrera salida en masa
Camp. Nacional de Biatlón	CB1 Juan Agurto Iturra	1 <sup>er</sup> . Lugar carrera salida en masa
Camp. Nacional de Biatlón	CB1 Yonathan Fernández García	2 <sup>º</sup> Lugar carrera de persecución
Camp. Nacional de Biatlón	CB1 Yonathan Fernández García	2 <sup>º</sup> Lugar Carrera de Sprint
Camp. Nacional de Biatlón	CB1 Yonathan Fernández García	2 <sup>º</sup> Lugar carrera salida en masa
Camp. Nacional de Biatlón	CB2 Sebastián Silva Valdebenito	3 <sup>er</sup> Lugar carrera de persecución
Camp. Nacional de Biatlón	CB2 Sebastián Silva Valdebenito	3 <sup>er</sup> Lugar Carrera de Sprint
Camp. Nacional de Biatlón	CB2 Sebastián Silva Valdebenito	3 <sup>er</sup> Lugar carrera salida en masa
Camp. Nacional de Biatlón	CBO Aracely Ancalao Mendoza	1 <sup>º</sup> Lugar carrera de Sprint

Camp. Sudamericano de biatlón primera fecha Chile

Competencia o evento	Participante	Lugar obtenido
Camp. Nacional de Biatlón	CBO Aracely Ancalao Mendoza	1 <sup>er</sup> Lugar carrera de persecución
Camp. Nacional de Biatlón	CBO Aracely Ancalao Mendoza	1 <sup>er</sup> Lugar carrera salida en masa
Camp. Nacional de Biatlón	CBO Camila Peralta Díaz	2 <sup>o</sup> Lugar Sprint
1 <sup>a</sup> Fecha Camp. Nacional FEDESQUI y C. Country	CB1 Yonathan Fernández García	1 <sup>er</sup> Lugar carrera de Sprint
1 <sup>a</sup> Fecha Camp. Nacional FEDESQUI y C. Country	CB1 Juan Agurto Iturra	2 <sup>o</sup> Lugar carrera de Sprint
1 <sup>a</sup> Fecha Camp. Nacional FEDESQUI y C. Country	CB2 Sebastián Silva Valdebenito	3 <sup>er</sup> Lugar carrera de persecución
1 <sup>a</sup> Fecha Camp. Nacional FEDESQUI y C. Country	CB2 Sebastián Silva Valdebenito	3 <sup>er</sup> Lugar Carrera de Sprint
1 <sup>a</sup> Fecha Camp. Nacional FEDESQUI y C. Country	CB2 Sebastián Silva Valdebenito	3 <sup>er</sup> Lugar carrera salida en masa
1 <sup>a</sup> Fecha Camp. Nacional FEDESQUI y C. Country	CBO Aracely Ancalao Mendoza	1 <sup>er</sup> Lugar carrera de Sprint

Equitación

Camp. Completo Internacional (CCI2), Buenos Aires.	MAY. Carlos Lobos Muñoz	2 <sup>o</sup> Lugar por equipos
Sudamericano CCI 2* Argentina	TCL. Sergio Iturriaga Delgado	2 <sup>o</sup> Lugar por equipos
Sudamericano CCI 2* Argentina	MAY. Carlos Lobos Muñoz	2 <sup>o</sup> Lugar por equipos
Sudamericano CCI 2* Argentina	MAY. Carlos Villarroel Labbé	2 <sup>o</sup> Lugar por equipos

## V. Investigación y extensión académica

En este ámbito, las acciones más destacadas desarrolladas por el Ejército en el ámbito de la investigación y desarrollo y de las efectuadas a través del Comando de Industria Militar e Ingeniería (CIMI) y sus institutos dependientes, fueron las siguientes.

### A. Mejoramiento de las capacidades referidas a I+D

El Sistema de Investigación y Desarrollo del Ejército (SIDE), le asigna a DIPRIDE la representación institucional en materia de I+D, frente al Ministerio de Defensa Nacional (MDN), a otras ramas de la defensa, ejércitos amigos y otros organismos externos. En este contexto y considerando el Convenio de Cooperación Científica y Tecnológica Antártica, suscrito entre el Ejército de Chile y el Instituto Antártico Chileno (INACH), la Dirección de Proyectos e Investigación del Ejército, ha iniciado encuentros en la búsqueda para definir áreas de interés común de I+D para la institución en la Antártica y que vayan en apoyo a la investigación científica y que a su vez tengan un uso militar (uso dual).

En la ciudad de Punta Arenas el 16 de agosto de 2018, en el Centro de Asuntos Antárticos del Ejército (CAAE), se desarrolló una mesa de trabajo con el Instituto Antártico Chileno (INACH), la que permitió definir una metodología para identificar las áreas y temas de interés común. Posteriormente, se conformarán mesas técnicas, que abordarán los siguientes temas:

- » Sistemas de detección de grietas con el empleo de vehículos no tripulados (UGV y UAV) en apoyo a travesías.
- » Desarrollo de cartografía de pronta respuesta para la exploración y apoyo al trabajo científico.
- » Sistema de fabricación 3D en zonas aisladas.
- » Nuevas tecnologías de construcción para instalaciones antárticas modulares y la utilización de energías renovables.

### B. Comando de Industria Militar e Ingeniería (CIMI) e institutos dependientes: Instituto Geográfico Militar (IGM) e Instituto de Investigaciones y Control (IDIC)

Actividades destacadas en el ámbito internacional

#### 1. Oficial del Ejército se desempeña como investigador en laboratorio TARDEC en EE.UU.

En el contexto del Programa de Intercambio de Ingenieros y Científicos (ESEP) con el Comando de Investigación, Desarrollo e Ingeniería del Ejército de EE.UU. (RDECOM), el TCL. Claudio Gutiérrez R. se desempeñó como investigador en el Centro de Investigación, Desarrollo e Ingeniería en Tanques y Vehículos (TARDEC), en la ciudad de Warren, Michigan, EE.UU.

Este intercambio ha permitido al Ejército, por un lado, tener acceso a información de nuevas tecnologías y desarrollos experimentales, además de investigar y desarrollar posibles soluciones a problemas que afectan a los vehículos blindados, producto de situaciones extremas y por otro, fortalecer los acuerdos bilaterales con EE.UU. existentes en el área de ciencia, tecnología e industria de defensa.

Entre las investigaciones destaca la realización de pruebas a zapatas de gomas de dos compañías nacionales, realizadas en el laboratorio de elastómeros de TARDEC, las que permitirán comparar los resultados con los ensayos realizados por el IDIC, dentro del contexto de la investigación que lleva el Centro de Investigación, Innovación y Desarrollo dependiente del CIMI, además de generar información que sea utilizada en los procesos de evaluación de futuras muestras.

En este mismo ámbito, cabe señalar que integrantes de la directiva del mencionado TARDEC, visitaron entre los días 23 y 25 de octubre las instalaciones de I+D, en el CIMI y la ACAPOMIL, además de conocer el trabajo en terreno del CECOM-BAC en Iquique, CMIF en Pozo Almonte y FAMA E en Talagante.

Esta actividad permitió conocer el trabajo que realizan las unidades visitadas, con el fin de determinar puntos de colaboración técnica específica, que pueden ser considerados en el Acuerdo de Intercambio de Información (IEA), que se encuentra en elaboración entre ambos ejércitos y al mismo tiempo, poder identificar potenciales acuerdos de proyectos conjuntos, para dar soluciones reales a problemas que posee la FT, relacionado con vehículos blindados.

La delegación estuvo integrada por el Dr. Ravi Shanker Thyagarajan, Norbert Joseph Kott III y Erik James Johnson, acompañados por el coronel Allen Garrison, Director de RDECOM-Américas.

## **2. Oficial del IGM presentó trabajo denominado “Modelo Geoidal del norte de Chile, utilizando aerogravedad” en el XXVI Congreso de la Federación Internacional de Geomensoros en Turquía.**

En representación de Chile, el Jefe del Departamento Comercial del Instituto Geográfico Militar (IGM), TCL. Cristian Carrasco M., participó en el XXVI Congreso de la Federación Internacional de Geomensoros, en la ciudad de Estambul, Turquía, efectuado entre el 7 y 12 de mayo, exponiendo el trabajo realizado durante los últimos años, denominado “Modelo Geoidal del norte de Chile, utilizando aerogravedad”.

El congreso contó con la presencia de más de 115 países, lo que permitió dar a conocer algunos de los avances realizados en materias geodésicas del IGM, obtener experiencias de otros países con el objeto de integrar nuevas tecnologías y conocer nuevas técnicas geodésicas en beneficio de una mejora continua en cuanto a las precisiones en cuanto a la cartografía que genera el citado instituto.

### **3. IV Taller “Mapa Integrado de América del Sur” (MIAS), organizado por el Instituto Panamericano de Geografía e Historia (IPGH)**

En el marco que contempla el programa de trabajo cartográfico y de cooperación internacional, se desarrolló entre el 14 y 18 de mayo en dependencias del IGM, el IV Taller “Mapa Integrado de América del Sur” (MIAS), organizado por el IPGH. El objetivo del taller fue elaborar, de manera colaborativa con los institutos geográficos de la región, el primer Mapa Integrado de América del Sur (MIAS), a escala 1:250.000, el que junto con el Mapa Integrado de Centroamérica y el Mapa Integrado Andino del Norte (MIAN), conformarían el primer mapa de América, a esta escala, a través del software WMS, el que estará disponible desde el portal de GeoSUR.

### **4. Jornada de trabajo con oficiales brasileños**

En el marco de los entendimientos de la XI Reunión Bilateral de Estados Mayores de Chile-Brasil, el IDIC recibió en sus instalaciones a dos oficiales del Ejército de Brasil, quienes concurrieron a conocer las funciones y misiones de carácter técnico que desarrolla el instituto en materias y áreas específicas y de interés en común, además, de interiorizarse del proceso de certificación de calidad de los productos que adquiere la institución.

La actividad –que se desarrolló el pasado 20 noviembre– contempló una exposición a cargo del Director del IDIC y un recorrido por los diferentes laboratorios de los departamentos productivos. Las jornadas de trabajo se extendieron por tres días, oportunidad en que se cumplió un detallado programa de conocimiento en actividades de cooperación en materias de defensa.

### **5. IDIC participa en trabajo de comparación internacional**

Entre el 17 y el 21 de diciembre, el instituto a través del Laboratorio Nacional de Fuerza, participó en un trabajo de comparación internacional “Calibración de transductor de Fuerza 1 Mega Newton en compresión”, actividad desarrollada en el Instituto Nacional de Metrología, Qualidade e Tecnología (INMETRO) en la ciudad de Río de Janeiro, Brasil.

Esta actividad se efectuó en el marco de cooperación internacional entre institutos nacionales, a través del Sistema Interamericano de Metrología (SIM), con la relevancia que es la primera comparación en altas capacidades que se efectúa en la toda la región latinoamericana.

Estos trabajos de carácter internacional, permiten demostrar las competencias técnicas alcanzadas por diferentes laboratorios en el ámbito internacional y, forman parte de las metas del Plan Operativo del Laboratorio Nacional de Fuerza de nuestro país para el presente año, en que se destaca el compromiso de dicho instituto al apoyo y desarrollo de la metrología en el país y en la región latinoamericana.

## **Acciones relevantes en el ámbito nacional**

### **1. IGM participa en reunión de trabajo con el Centro de Investigación para la Gestión Integrada del Riesgo de Desastres (CIGIDEN) de la Pontificia Universidad Católica.**

En dependencias del IGM se realizó el 13 de julio una reunión de trabajo con el Centro de Investigación para la Gestión Integrada del Riesgo de Desastres (CIGIDEN) de la Pontificia Universidad Católica.

En la ocasión estuvo presente el director ejecutivo de CIGIDEN, Sr. Stefan Vogel, el BGR Eugenio Pertier del CIMI, y el subdirector del IGM, TCL. Jaime Ramírez Maturana.

El objetivo de la actividad fue analizar y buscar puntos de encuentro entre ambas instituciones para estudiar la factibilidad de realizar una investigación conjunta.

En la reunión se expusieron diversos temas de investigación realizados por la Sección Investigación y Desarrollo del IGM y también investigaciones que se encuentran en curso. Posteriormente, se hizo un recorrido por las dependencias del Departamento de Ingeniería donde pudieron conocer los procesos cartográficos del IGM.

### **2. IDIC implementa nuevo Laboratorio Secundario de Par Torsional (LPT)**

Uno de los objetivos estratégicos del IDIC fue "Crear la capacidad de laboratorio secundario de calibración en magnitud torque", lo que consideraba la implementación de un Laboratorio de Calibración Secundario con un alcance hasta los 3000 N·m (Newton/metro) con equipamiento de medición directa y transductores.

El objetivo principal de la creación de este laboratorio fue incrementar las capacidades del IDIC, para calibrar y verificar los instrumentos y equipos que miden torque y son utilizados por unidades de mantenimiento del Ejército, diversos organismos institucionales, de las FAs o particulares en los procesos de mantención u otros relacionados a la materia, con la finalidad de cumplir uno de sus fines específicos que es disminuir el riesgo en la operación de los sistemas que son sometidos a mantenimiento, en sus diferentes fases.

En los logros de importancia, el laboratorio se presentó a auditoria de acreditación en noviembre del año 2017, obteniendo como resultado –en junio del año 2018– que el Comité de Acreditación del Instituto Nacional de Normalización (INN), aprobara al citado Laboratorio, como Laboratorio de Calibración, en la norma NCh-ISO 17025.Of2005, para el área magnitud Torque, en el Sistema Nacional de Acreditación del INN, hasta el 1 de junio 2022.

Cabe precisar que la acreditación es la herramienta establecida para generar confianza sobre la actuación de los laboratorios, mediante la cual, se declara la competencia técnica de los mismos para efectuar las actividades incluidas en el alcance de acreditación (ensayos, medición y/o calibración).

Dicha competencia se establece mediante la evaluación del cumplimiento por parte del laboratorio de los requisitos establecidos a tal efecto en normas internacionales de calidad. Además, el sistema de acreditación establece el marco y procedimiento a seguir, con el fin de que las acreditaciones concedidas sean plenamente válidas y aceptables, tanto en el país de origen como en el ámbito internacional.

Cuando un laboratorio se encuentra acreditado por un organismo reconocido, una vez demostrada su capacidad para alcanzar un nivel de competencia técnica, queda en condiciones de emitir resultados trazables y reproducibles.

### **3. IDIC participa en EXPOMIN**

En el marco de las competencias que le corresponde desarrollar al IDIC en apoyo al desarrollo nacional ante el clúster minero, se encuentra su participación en la Versión XV de la Exhibición y Congreso Mundial para la Minería Latinoamericana, conocida por sus siglas EXPOMIN, realizada entre el 23 y el 27 de abril.

El objetivo de dicha participación fue mostrar la relación directa del instituto con las empresas expositoras. Además, de presentar otros servicios que realiza en apoyo al Ejército y se vinculan a la industria minera nacional.

#### **4. IGM realiza Tercera Jornada Académica de Ciencias de la Tierra**

Con motivo de las actividades de celebración de su aniversario número 96, el IGM organizó la “3ª Jornada Académica de Ciencias de la Tierra”, el pasado 1 de agosto. Esta actividad se desarrolló en el salón auditorium del IGM y tuvo como objetivo difundir avances y perspectivas en el conocimiento generado por las geociencias.

En la ocasión, se contó con la presencia de la embajadora de la Dirección Nacional de Fronteras y Límites del Estado (DIFROL), señora Ximena Fuentes Torrijo. Además concurren profesionales del SNIT IDE Chile, del IDIC, Academia Politécnica Militar (ACAPOMIL), Centro de Información de Recursos Naturales (CIREN), Servicio Hidrográfico y Oceanográfico de la Armada (SHOA), Servicio Aerofotogramétrico de la Fuerza Aérea (SAF), de diversas empresas y alumnos de organismos de educación superior.

#### **5. IGM participa en proyecto “TREX”**

TREX es un proyecto que tiene por objetivo la creación de un Modelo Digital de Elevación (DEM), que es la representación digital de la altura de la superficie terrestre, con una cobertura global (polo a polo), con una precisión vertical menor a 10 m. TREX cubre con mayor información y detalle todo el mundo, a diferencia de la información disponible actualmente como el DEM SRTM 2 (precisión vertical de 30 m.), que solo tiene información entre los 60 N y los 56 S, dejando fuera el territorio antártico.

El beneficio para el país participante del proyecto TREX es la obtención de datos de manera exclusiva, perpetua y global, en cantidad proporcional al trabajo invertido en edición (basado en un sistema de obtención y canje de créditos), sin restricción de localización geográfica, lo que implica que se puede acceder a datos de países de cualquier parte del mundo.

En la actualidad, 29 países además de las naciones coordinadoras (EE.UU. y Alemania) son miembros del proyecto TREX, de los cuales solo dos son sudamericanos, Colombia y Chile.

Los potenciales empleos de la información que proveerá este proyecto son: elaboración de cartografía para el empleo en sistemas de información geográficos y sistemas de armas, entrenamiento de la Fuerza Terrestre, planificación territorial, gestión de recursos naturales y empleo ante catástrofes y desastres naturales.

Dentro de los beneficios para la institución, se puede mencionar su uso para cálculo y análisis de visibilidad, generación de modelos de realidad virtual para simuladores, cálculo de pendientes y distancias sobre el terreno, diseño y análisis de vías de comunicación y preparación de inteligencia del campo de batalla, entre otros.

## 6. IGM realiza primer taller de "Productos Geocartográficos" en sus dependencias

Esta actividad, que se materializó el 9 de octubre, contó con la participación de 20 profesores de diferentes colegios de Santiago, quienes se interiorizaron acerca de la actualización de los productos elaborados por el IGM, siendo recibidos al inicio por su director, TCL. Eduardo Cayul A. y el jefe del Departamento Geográfico, TCL. Carlos Prado C.

El taller –dictado por las geógrafos del IGM, Pauline Murtagh A. y Marcela Riveros L.– tuvo como principal objetivo difundir y reforzar el conocimiento de las ciencias de la tierra, la geografía y el mundo a través de sus productos didácticos y escolares, con el fin de llegar en forma directa a los distintos establecimientos educacionales de Santiago.





## ACCIONAR DE LA FUERZA TERRESTRE

### I. Operatividad de la FT

Como cada año, la Fuerza Terrestre (FT) se preparó para mantener y consolidar su capacidad de combate y actuar polivalente, en línea con las diferentes áreas de misión consagradas para las instituciones de la defensa.

En este sentido, una de las actividades de mayor trascendencia institucional durante el año militar, estuvo constituida por la evaluación del normal funcionamiento de las unidades de la FT, toda vez que a partir de sus resultados, se pudieron determinar las áreas a mejorar, permitiendo al Ejército orientar adecuadamente sus esfuerzos, incrementar o mejorar infraestructura, modificar textos doctrinarios, impulsar procesos de adquisiciones o mantenimiento del material y equipo, así como la optimización de unidades a través del proceso de destinaciones existente.

Para ello y con el propósito de sistematizar la evaluación que se lleva a cabo, se implementó a partir de noviembre del año 2015 la nueva CDIE-20001 “Cartilla de Evaluación del Alistamiento Operacional de la Fuerza Terrestre”, en la cual se establece un proceso continuo de control, con la finalidad de apoyar a la estructura superior del Ejército en la adopción de decisiones tendientes a asegurar el logro de los niveles que se requieren en la Fuerza Terrestre.

### Campos de instrucción y entrenamiento

Para alcanzar los niveles de eficiencia operacional que se requieren en la FT, no solo es necesario contar con el personal, armamento, vehículos y equipamiento que permitan completar la orgánica correspondiente a las unidades, sino que también es relevante tener acceso a la infraestructura requerida para el desarrollo metodológico y gradual de los diferentes procesos de instrucción y entrenamiento que se llevan a cabo para asegurar el empleo eficiente de los medios institucionales en el campo de batalla moderno.

Con la finalidad de permitir lo anterior, el COT en coordinación con el CINGE y las UACs desarrolló un acucioso estudio, destinado a establecer un ordenamiento de los terrenos que históricamente han sido utilizados para tal efecto, de modo de definir claramente las responsabilidades, direccionar eficientemente los recursos, establecer procedimientos para el cuidado del medio ambiente, así como los criterios para su uso y las normas de seguridad correspondientes.

De acuerdo con ello, se elaboró la Cartilla “Empleo de los Campos de Instrucción y Entrenamiento del Ejército”, donde se definen por un lado, aquellos cuya administración es de responsabilidad del nivel institucional y por otro, los que son de competencia de

las UACs, normándose las canchas de instrucción que deben encontrarse disponibles para la totalidad de las unidades, y a partir de ello, cada nivel debió elaborar los respectivos planes de desarrollo y manuales de uso, de manera de garantizar el acceso a los terrenos adecuados para cada período o fase de instrucción y entrenamiento a todos los integrantes del Ejército.

Es así que derivado de la ubicación geográfica, relevancia para el Ejército y la magnitud de los ejercicios que se desarrollaron en cada uno de dichos terrenos, se establecieron 9 campos de instrucción y entrenamiento de nivel institucional bajo la administración final del COT, de los cuales ya han sido inaugurados a la fecha el campo de instrucción y entrenamiento “Chacabuco” (noviembre del 2016), ubicado en la guarnición de Colina, el Campo de instrucción y entrenamiento General Bari (octubre del 2017), ubicado en la guarnición de Linares. Los Campos de instrucción y entrenamiento “Las Bandurrias” y “Santa María”, conforme al Plan de Desarrollo de campos de instrucción y entrenamiento levantado por el mismo COT, el que se encuentra organizando los trabajos a realizar en los campos de instrucción y entrenamiento “Pampa Chaca” y Campo “Lo Aguirre”, con la finalidad de entregarlo para su uso en la durante el primer semestre del 2019.

Campos de instrucción y entrenamiento de nivel institucional		
Nombre	Tipo	UAC
Pampa Chaca	A	VI DE
Pampa Tamarugal	A	VI DE
Portezuelo	A	I DE
San Pedro	A	I DE
Chacabuco	B	II DIVMOT/BOE
Lo Aguirre	C	III DIVMÑA
General Bari	B	DIVEDUC
Las Bandurrias	B	IV DE
Santa María	A	V DE

Durante el año pasado se dispuso la implementación de dos campos de instrucción y entrenamiento en forma simultánea. El primero, “Las Bandurrias”, perteneciente a la IV DE, al que se le implementaron 18 canchas de instrucción, todo con señalética institucional, identificación y señalización de zonas UXOS y pórtico de ingreso.

El segundo es el de “Santa María”, V DE, implementado con 10 canchas de instrucción, con sus respectiva señalética institucional, identificación y señalización de zonas UXOS y pórtico de ingreso.

## **Revistas inspectivas a unidades de la FT**

Una de las actividades de mayor trascendencia institucional durante el año militar, está constituida por la evaluación del normal funcionamiento de las unidades de la FT, toda vez que a partir de los resultados que se obtengan, se podrán determinar las áreas a mejorar, permitiendo al Ejército orientar adecuadamente sus esfuerzos, incrementar o mejorar infraestructura, modificar textos doctrinarios, impulsar procesos de adquisiciones o mantenimiento del material y equipo, así como el afianzamiento de unidades a través del proceso de destinaciones existente.

## **II. Medición del grado de alistamiento en el 2018**

El grado de alistamiento se midió a través de las diferentes RDOs y acreditaciones que se realizaron durante el presente año conforme a la planificación aprobada por el Comandante de Operaciones Terrestres y en las que se mide el Alistamiento Operacional (AO) y la Disponibilidad Operacional (DO). Junto a ello, se efectúan revistas para controlar el normal funcionamiento institucional de las URs dependientes de las UACs de la FT.

## **III. Ejercicios y competencias institucionales, conjuntos e internacionales**

Una de las herramientas existentes para comprobar los niveles de preparación y mejorar al mismo tiempo el nivel de entrenamiento que las unidades poseen, es la participación de los medios de la FT en diferentes ejercicios, ya sean de carácter internacional, conjunto o institucional, ya que permite introducir en una situación de estrés, lo más cercana a la realidad posible, a todos los elementos que componen un sistema operativo, poniéndose a prueba la efectividad del proceso de toma de decisiones en las fases de preparación y conducción, exigiendo además la integración de los medios de combate, de apoyo de combate y de sostenimiento en la ejecución de la maniobra propiamente tal.

Junto a todo lo anterior, se ha puesto énfasis en la preparación del ejercicio “Fuerzas Comando 2019”, ya que al Ejército de Chile le corresponde ser anfitrión para este ejercicio de fuerzas especiales.

En este sentido, los principales ejercicios efectuados en el año 2018, son los que a continuación se detallan:

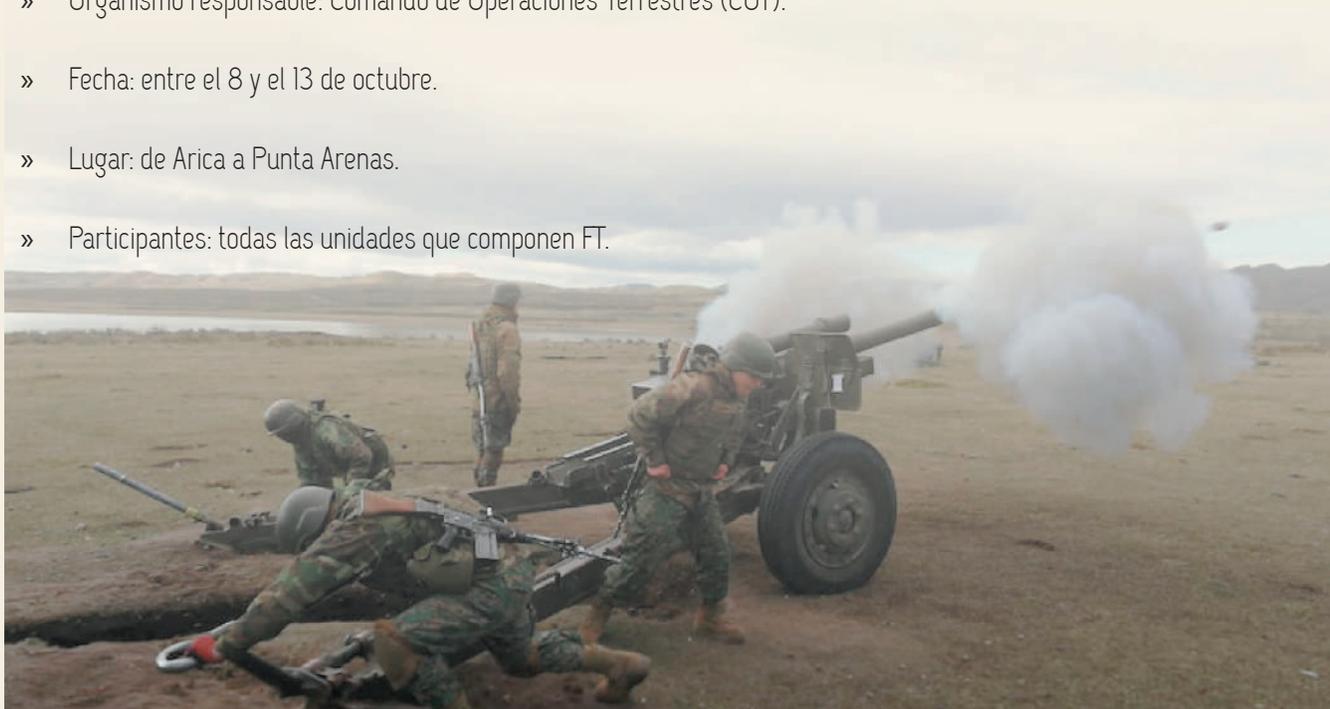
## Ámbito nacional

### - Ejercicio Conjunto "Tormenta"

- » Objetivo: entrenar a los puestos de mandos del nivel estratégico y operacional en el proceso de toma de decisiones, a través de situaciones que recreen una probable empleo del potencial bélico, corroborando al mismo tiempo la interoperabilidad de la acción ejecutada por las fuerzas conjuntas.
- » Organismo responsable: Estado Mayor Conjunto (EMCO).
- » Fecha: entre el 23 y el 25 de octubre.
- » Lugar: regiones de Arica y Parinacota y Tarapacá.
- » Participantes: las tres ramas de las Fuerzas Armadas.

### - Ejercicio "Soberanía 2018"

- » Objetivo: comprobar la eficiencia en el despliegue y el nivel de alistamiento operacional, desarrollando actividades de instrucción y entrenamiento.
- » Organismo responsable: Comando de Operaciones Terrestres (COT).
- » Fecha: entre el 8 y el 13 de octubre.
- » Lugar: de Arica a Punta Arenas.
- » Participantes: todas las unidades que componen FT.



## - Ejercicio "Atenea"

- » Objetivo: revisar los procesos de coordinación y toma de decisiones de las autoridades ante eventuales situaciones de crisis, como catástrofes naturales, operaciones de paz, etc.
- » Organismo responsable: Subsecretaría de la Defensa.
- » Fecha: 29 y el 31 de octubre.
- » Lugar: CEOTAC, Academia de Guerra del Ejército, Santiago.
- » Participantes: representantes del MDN y otros Ministerios. EMCO e instituciones de las FAs (Ejto: 2 oficiales superiores y 1 oficial jefe).

## - Competencias institucionales 2018

Con la finalidad de generar una instancia que motivara a las unidades a perfeccionar y mejorar sus niveles de instrucción y entrenamiento, se incorporaron dentro de la programación anual, algunas competencias táctico-técnicas específicas para las armas y especialidades de la FT, en las que se pudiera identificar las fortalezas y debilidades de los procesos de formación y capacitación del personal, de tal manera de implementar mejoras en aquellos ámbitos que sea necesario hacerlo, lo cual ha demostrado hasta la fecha ser un excelente instrumento para incrementar los niveles de alistamiento operacional de las unidades.

Competencias nacionales				
Competencia	Desde	Hasta	Responsable	Lugar
Montaña	16	20 ABR	ESCMÑA	Río Blanco
Telecomunicaciones	13	17 AGO	IV DE	Coyhaique
Ingenieros	27	31 AGO	III DIVMÑA	Osorno
Artillería	27	31 AGO	II DIVMOT	Linares
Morteros	27	31 AGO	II DIVMOT	Linares
Infantería	29 MAY	4 JUN	VI DE	Arica
Tripulación de tanques	25	30 JUN	CECOMBAC	Iquique
Mejor guerrero	22	26 OCT	V DE	Pta. Arenas

## Ámbito internacional

### - Ejercicio “Estrella Austral”

- » Objetivo: entrenar a las fuerzas de operaciones especiales en el marco de una situación ficticia de imposición de la paz.
- » Organismo responsable: EMCO y Comando de Operaciones Especiales Sur del Ejército de EE.UU. (SOCSOUTH).
- » Fecha: 20 y el 31 de agosto.
- » Lugar: Región de Antofagasta.
- » Participantes: medios de la BOE, BAVE, I DE, oficiales de los ejércitos de Brasil, Colombia, España, EE.UU., México, Paraguay y Reino Unido, además de observadores de diversos países.

### - Ejercicio “Solidaridad 2018”

- » Objetivo: coordinar la participación de las Fuerzas Armadas en eventuales emergencias o catástrofes naturales, como terremotos y tsunamis.
- » Organismo responsable: EMCO.
- » Fecha: 12 al 16 de noviembre.
- » Lugar: CEOTAC, Academia de Guerra del Ejército, Santiago.
- » Participantes: 115 integrantes de las Fuerzas Armadas y organismos e instituciones del ámbito civil, tanto de Chile como de Argentina.

### - Ejercicio “Concordia Ejército 2018”

- » Objetivo: homologar conceptos en materia de apoyo a la comunidad entre Chile y Perú ante una emergencia.
- » Organismo responsable: CEOTAC.
- » Fecha: 20 y el 23 de noviembre.
- » Lugar: 1º Briaco “Coraceros”.
- » Participantes: CEOTAC, medios de la Ira BRIACO y de oficiales del Ejército del Perú.

## Competencias Internacionales 2018

Ejercicio Combinado “Patagonia Austral”, desarrollado desde el 12 hasta el 16 de noviembre, realizado en Argentina, ejercicio de ayuda humanitaria en emergencias y catástrofes, con participación de 10 oficiales y 2 clases de la V DE.

Competencia “Mejor Guerrero”, del 23 de febrero al 4 de marzo, en EEUU, competencia de habilidades guerreras individuales, participó 1 SOM y 4 Clases de la Fuerza Terrestre.

Ejercicio "5 Torri", del 27 de junio al 7 de julio, en Italia, ejercicio de técnica de montaña, escalamiento en roca y evacuación de heridos en alta montaña, participaron 2 oficiales y 3 clases de la AGREM y III DIVMÑA.

Ejercicio "Fuerzas Comando", del 13 al 26JUL2018, en Panamá, (Organiza EE.UU., SOCSOUTH, el país sede cambia anualmente). Ejercicio de competencia de patrullas de FEs, participaron 3 oficiales y 8 clases de la BOE.

Ejercicio "Ardent Defender", del 5 al 21 de julio, en Canadá, ejercicio contra amenazas explosivas, participó 1 oficial jefe de la ESCING como observador.

Ejercicio "Panamax", del 29 de julio al 10 de agosto, en EE.UU., ejercicio de interdicción marítima, de control de seguridad y asistencia humanitaria organizado por el Comando Sur de EE.UU., participaron 4 oficiales en el CG de la componente terrestre.

Competencia "Cambrian Patrol", del 12 al 21 de octubre, en Reino Unido, competencia multinacional de patrullas de infantería, se evaluó las HBCs individuales y colectivas, participaron 2 oficiales, 6 clases y 2 SLTP de la VI DE.

Intercambio con el 7º Grupo FEs de EE.UU., desde el 2 hasta el 15 de diciembre, en EE.UU., ejercicio de intercambio de técnicas, tácticas y procedimientos (TTP) de FEs. Participaron 4 oficiales, 1 suboficial y 15 clases de la BOE.

Una forma de identificar el verdadero nivel que posee nuestra Fuerza Terrestre es ponerse bajo el escrutinio de aquellos ejércitos que por su equipamiento, tecnología o por su permanente participación en conflictos armados de diversos tipos, son considerados como los mejores del mundo.

Producto de ello y gracias a los resultados obtenidos en dichas actividades, el Ejército de Chile ha podido posicionarse en el concierto internacional como una fuerza altamente entrenada, eficiente y eficaz en el empleo de sus sistemas operativos, incrementando su prestigio de manera contundente.

Competencias internacionales			
Competencia	Desde/ hasta	Responsable	Lugar
West Warrior	23 de febrero al 4 marzo	DOE/COT	EE.UU.
Cinque Torri	10 al 20 de julio	DOE/COT	Italia
Fuerzas de Comando	16 al 27 de julio	DOE/COT	Panamá
Cambrian Patroll	16 al 26 de octubre	DOE/COT	Reino Unido

#### **IV. Servicio militar obligatorio (SMO)**

El Decreto Ley N° 2.306 del año 1978, establece la obligación de los ciudadanos que cumplen 18 años de edad, de realizar el servicio militar obligatorio, con la finalidad de completar las dotaciones que las unidades requieren para el cumplimiento de las tareas que establece la planificación nacional.

A partir de ello, la institución tiene el desafío de preparar militarmente a los soldados conscriptos que se reclutan anualmente, al mismo tiempo de entregarle mejores herramientas para desenvolverse en la sociedad una vez terminado este período, por lo que en coordinación con otras áreas de la estructura estatal, brindan la oportunidad de nivelar estudios de enseñanza básica y media, así como el acceso a capacitación SENCE en un oficio específico (lo que es detallado en el Reporte de Sostenibilidad del Ejército).

##### **- Proceso de selección del contingente 2018**

Durante la ejecución del proceso de selección de contingente, se potenció íntegramente la difusión del SMO para la convocatoria de ciudadanos “no voluntarios”, lo que permitió revertir la condición de 1.926 jóvenes que cambiaron su condición a voluntarios. La metodología fue aplicada y dirigida por los propios comandantes quienes recibieron y mostraron las instalaciones, vestuario, equipo y armamento, como también expusieron los beneficios que obtienen los SLCs como son: nivelación de estudios, capacitación laboral, alfabetización digital y al término de cumplir con esta obligación ciudadana, pueden integrar la base de selección para su reinserción al mundo laboral, todo ello contribuyó para alcanzar las cuotas establecidas, solo con ciudadanos voluntarios.

Con este procedimiento se logró aumentar de 8.594 ciudadanos voluntarios a 10.520, cifra que sumada a los 326 SLCs antiguos de la clase 1998, que voluntariamente solicitaron permanecer en la institución, superó la cuota de 10.352 SLCs, alcanzando a 10.846 aptos, quedando por tanto con un 4,7% de reemplazos para el primer mes.

En cuanto a las mujeres voluntarias, hubo 4.235 inscritas, presentándose a reconocer cuartel 2.890 ciudadanas, prácticamente el 68% de las convocadas y solo 1.345 no se presentaron, porcentaje bastante menor que otros años y que representa porcentualmente el 32%, cifras que permitieron cumplir con la cuota de 1.700 ciudadanas aptas, quedando con un excedente de 142 ciudadanas, para reemplazos.

## - Curso Especial de Instrucción Militar (CEIM)

Esta modalidad de servicio militar está destinada para aquellos ciudadanos que se encuentren cursando el último año de la enseñanza media o es parte de algún instituto de nivel superior en el que está desarrollando una carrera profesional, ya que se lleva a cabo anualmente durante los meses de verano, para que no interfiera con sus estudios. El CEIM ha sido una actividad que ha generado el interés de la juventud, debiendo año a año, aumentarse los cupos dispuestos para su materialización. Durante el año 2018, un total de 303 ciudadanos egresaron de esta modalidad y durante el año 2019 está previsto ampliar la modalidad a personal femenino.

Unidad Propuesta	Unidad que Acuartelo	Cantidad de SLCs que realizó CEIM
3° BRIACO	3° BRIACO	94
DESMÑA N° 3 "Yungay"	DESMÑA N° 3 "Yungay"	100
R N° 9 "Chillán"	R N° 9 "Chillán"	109
Total CEIM 2018		303



## V. Puesto de mando del CJE

El puesto de mando del CJE, ubicado en dependencias de la DOE y conocido en la institución como PME, es la instalación desde donde se dirigen las tareas operativas de relevancia institucional y se mantiene actualizado el panorama operacional común, principalmente en el desarrollo de ejercicios nacionales conjuntos y ante la ocurrencia de emergencias y catástrofes de gran magnitud.

El PME está permanentemente activado y en particular, durante el año 2018 se gestionaron los siguientes eventos:

- Como ya se ha convertido en una tradición, el desarrollo del Ejercicio Conjunto “Ciclón”, y del Ejercicio Conjunto “Huracán” 2018, vieron desplegado al EMGE coordinando la participación institucional, obteniendo importantes experiencias que serán aplicadas en futuros ejercicios.
- En particular en el ejercicio “Ciclón” se materializó una célula estratégica y una célula operativa, además del despliegue del puesto de mando alternativo (PME-A), en dependencias del Comando de Telecomunicaciones del Ejército (CTE) en forma exitosa, lo que significa el aumento de una capacidad para el PME para continuar con la disponibilidad de los sistemas y las operaciones.

Adicionalmente y con la finalidad de asegurar la disponibilidad de los medios humanos y técnicos del PME y efectuar una permanente mejora de sus capacidades, el año pasado se capacitó a los clases que son parte de la DOE y que operan en el PME en el Sistema de Información Geográfica (SIG) desarrollado por la DINE, y en el Sistema de Información Integrado de Emergencias (SIIE) desarrollado por el IGM con la información recopilada en diversos estudios geográficos y topográficos del país, los que aumentan las potencialidades del PME. Lo anterior permitirá contar con la información de carácter militar necesaria para el trabajo de Estado Mayor que se realiza en el PME.

A su vez, el aplicativo “Panoramas de la Situación Institucional” (PASI), se actualizó en una primera fase, en función de las áreas de misión, cuya finalidad es entregar al CJE un panorama operacional común (COP) del quehacer diario del Ejército, contribuyendo al conocimiento y la toma de decisiones; mediante la recopilación de información relevante en áreas específicas. De esta forma, las distintas organizaciones institucionales, podrán mantener actualizada su información relevante.

## APOYO Y BIENESTAR AL PERSONAL DEL EJÉRCITO

El Ejército, consciente de las necesidades de sus integrantes, dirige sus esfuerzos a otorgar prestaciones que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida tanto en el ámbito profesional como personal. En este contexto, lo más destacado del año 2018 se detalla a continuación.

### I. Apoyo a la Fuerza

#### A. Propiedades

Tal como se encuentra establecido en los acuerdos logrados con las autoridades gubernamentales y el Ejército de Chile, se ha dado cumplimiento a los diversos compromisos protocolizados en el Acta de Chena N° 4 del 25 de octubre de 2018, fundamentalmente en relación al proceso de devoluciones de inmuebles fiscales al MBNs, el que alcanza al 30 de junio pasado a un 71% y, traspaso de bienes de dicho escalón ministerial a la institución, el que alcanza a un 38%.

El citado proceso y resultados, se encuentra reflejado en los siguientes cuadros donde se detallan los antecedentes, de cada uno de los inmuebles.

N°	Inmueble	Sup. (ha)	Fecha entrega y recepción	% Avance
1	Cerro Livilcar, Arica	25	20.FEB.2018	71%
2	Quebrada Encantada, Arica	126,39		
3	Cuartel Lluta, Arica	2,52		
4	Predio Azapa, parte de Parcela N° 35, Km 12, Valle de Azapa, Arica	0,83		
5	Parcela de Azapa, sector Sobraya, Km 14, Valle de Azapa, Arica	6,76		
6	Predio Choshuenco, Valdivia	2		
7	Cuevas de Anzota, parte de Quebrada Mal Paso, Arica	108,35	2.MAR.2017	
8	Lotes B y C, Isla de Teja, Valdivia	0,53	11.ABR.2018	
Trasposos de inmuebles fiscales al MBNs y recepción de bienes por el Ejército.				
1	Quebrada Campanane, Arica	8.711,36	Los citados inmuebles se encuentran recibidos por el Ejército.	38%
2	Collaguasi, Región de Tarapacá	3.236		
3	Área Parque Guardia RL N° 5 "Magallanes", Punta Arenas	0,6		
Trasposos de inmuebles fiscales al MBNs y recepción de bienes por el Ejército.				

## Conclusiones

1. La devolución de los citados inmuebles al MBNs y recepción de otros en beneficio del Ejército, constituyen parte de las acciones que representan la fiel voluntad y predisposición de la institución, para dar valor y la mayor transparencia a los compromisos adoptados en la citada acta, lo que se verá compensado en forma importante, principalmente ante la falta de campos de instrucción y entrenamiento para la FT.
2. El traspaso de inmuebles del MBNs al Ejército en relación a su magnitud, sin duda representa una condición favorable y ventajosa, pues, se logra obtener una mayor cantidad de superficie y espacios necesarios, que permitirán a la FT, especialmente en la zona norte, contar con una mayor cantidad de terrenos para la instrucción y entrenamiento de tropas.

## B. Infraestructura y mejoras

### V DE (CAAE)

#### - Proyecto "Hielo 2"

Obra	Reconstrucción sistema de almacenamiento y distribución de combustible, 2ª etapa, en la Base Antártica "CGL Bernardo O'Higgins Riquelme".
Empresa contratista	Constructora VISOL Ltda.
Fecha inicio	4.DIC.2017
Fecha de término	2.MAR.2018.
Monto invertido	\$ 2.535.236.527

El proyecto consideró la reconstrucción del sistema de almacenamiento y distribución de combustible de la BAE, específicamente, en la provisión e instalación de 6 nuevos estanques de petróleo diésel, con capacidad para 25 m<sup>3</sup>, cada uno, los que, se acoplan a los 4 estanques existentes, generando de esta forma 10 estanques de combustible que completan una capacidad total de 250.000 l de combustible, dando autonomía en este sentido para toda la campaña antártica.

Además, el citado proyecto, consideró la construcción de una sala de generadores de electricidad, que alberga 3 (tres) equipos de generación eléctrica.

## C. Mejoras en la habitabilidad del personal e importancia de estas para la calidad de vida laboral

### 1. VI DE (Campo Militar Pozo Almonte)

Obra	Recuperación pabellón de clases solteros
Empresa contratista	OBELCO Ingeniería Limitada
Fecha inicio	25.SEP.2017
Fecha de término	22.FEB.2018
Monto invertido	\$ 827.888.339

Esta obra consideró la intervención de dos dependencias de alojamiento de clases solteros de la 2ª BRIACO "Cazadores". Lo anterior, implicó entre otras mejoras:

- Pinturas interiores en cielos, muros y puertas.
- Mantenimiento de aluminios y reposición de vidrios.
- Reparación de closets, reposición de termos nuevos y reposición de estructura de tabiquería.
- Cambio de cerámicas y baldosas dañadas, instalación de accesorios de baños, instalación y reposición de ventanas de aluminio.
- Reparación de la instalación sanitaria completa, instalación eléctrica completa, iluminación y fuerza en la zona a intervenir.

### 2. "Recuperación de Cuadra Plana Mayor del Batallón de Infantería 2ª BRIACO "Cazadores"

Las obras contemplaron las siguientes mejoras:

- Reposición de toda la red de agua potable y alcantarillado.
- Pinturas exteriores e interiores.
- Mantenimiento de puertas y ventanas de aluminio y mantenimiento eléctrica.
- Reposición de termos nuevos y reconstrucción de toda la zona de baños.

Los pabellones reparados en la 2ª BRIACO "Cazadores" representan las últimas instalaciones reconstruidas, las que fueron afectadas gravemente con ocasión del terremoto ocurrido en la zona norte del país en abril de 2014, permitiendo mejorar y optimizar las condiciones de habitabilidad del personal del CP soltero y el funcionamiento administrativo de la unidad y, junto con ello, reacondicionar la totalidad de la infraestructura militar y asociada a IMAB dañada por el citado evento natural.

### **3. Inauguración conjunto habitacional "Pudeto I"**

El 30 de octubre de 2018, se realizó la ceremonia de inauguración del conjunto habitacional "Pudeto I" en Punta Arenas, proyecto que se enmarca dentro del Plan de Acción "Orca-1", el que busca incentivar y apoyar la adquisición de la vivienda propia y proyectos habitacionales particulares para el personal de la institución.

El proyecto consistió en la construcción de 112 viviendas en un terreno de 200 m<sup>2</sup> aproximadamente, las que cuentan con tres dormitorios, dos baños, living, comedor y cocina, en una superficie de 82 m<sup>2</sup>. Su materialización fue posible gracias a los ahorros de los propietarios y del apoyo brindado por la JAVE.

### **4. Entrega de llaves Torre N° 1 VME**

El pasado 10 de diciembre, el comandante en jefe, GDE Ricardo Martínez Menanteau, hizo entrega simbólica de las llaves a cuatro oficiales que habitarán en la "Torre N° 1" de la Villa Militar del Este, con motivo de la pronta habitabilidad de los departamentos.

Según explicó el comandante de bienestar, GDB Osvaldo Vallejos M., esta construcción es un logro, resultado de una sólida planificación institucional iniciada en diciembre de 2013, que aprobó el plan maestro para la Villa Militar del Este, mejorando las viviendas fiscales de los oficiales casados de la guarnición de Santiago.

## II. Apoyo al personal

### A. Beneficios habitacionales para el personal

#### 1. Entrega de viviendas fiscales

Zona de bienestar	Total de Cargo de Viviendas Fiscales (OF+CP)	Total de Viviendas Fiscales Demandadas (OF+CP)	Total de Asignaciones de Viviendas Fiscales (OF+CP)	Asignación de Viviendas Fiscales para Oficiales	Asignación de Viviendas Fiscales para el Cuadro Permanente
Arica	624	834	624	144	480
Iquique	589	675	589	103	486
Antofagasta	789	851	789	136	653
Valparaíso	655	689	655	176	479
Región Metropolitana	2.612	3.003	2.612	1.142	1.470
Concepción	658	603	658	104	554
Valdivia	422	411	422	120	302
Coyhaique	156	217	156	74	82
Punta Arenas	404	505	404	150	254
<b>Total General</b>	<b>6.909</b>	<b>7.788</b>	<b>6.909</b>	<b>2.149</b>	<b>4.760</b>

#### 2. Índice habitacional a nivel nacional

Entrega de VFs	Cargo VFs (uso habitacional)	Demanda VFs	% de Entrega	Arriendo Viviendas	% de Habitabilidad	Déficit VFs
6.909	6.909	7.788	100%	66	88,71	879

### B. Beneficios recreacionales

Zona de bienestar	Meses	Cantidad de habitaciones en la ZB	Cantidad de habitaciones ocupadas	Cantidad de huéspedes
Iquique	Octubre	11.718	1.437	2.833
	Noviembre	11.340	1.625	3.082
	<b>Total</b>	<b>13.048</b>	<b>3.062</b>	<b>5.915</b>

Zona de bienestar	Meses	Cantidad de habitaciones en la ZB	Cantidad de habitaciones ocupadas	Cantidad de huéspedes
Antofagasta	Octubre	868	19	114
	Noviembre	840	61	343
	<b>Total</b>	<b>1.708</b>	<b>80</b>	<b>457</b>

Zona de bienestar	Meses	Cantidad de habitaciones en la ZB	Cantidad de habitaciones ocupadas	Cantidad de huéspedes
Valparaíso	Octubre	9.734	1.865	6.708
	Noviembre	9.420	2.174	6.644
	<b>Total</b>	<b>19.154</b>	<b>4.039</b>	<b>13.352</b>

Zona de bienestar	Meses	Cantidad de habitaciones en la ZB	Cantidad de habitaciones ocupadas	Cantidad de huéspedes
Región Metropolitana	Octubre	2.573	1.407	3.029
	Noviembre	2.490	1.477	3.153
	<b>Total</b>	<b>5.063</b>	<b>2.884</b>	<b>6.182</b>

Zona de bienestar	Meses	Cantidad de habitaciones en la ZB	Cantidad de habitaciones ocupadas	Cantidad de huéspedes
Concepción	Octubre	1.953	308	659
	Noviembre	1.890	404	864
	<b>Total</b>	<b>3.843</b>	<b>712</b>	<b>1.523</b>

Zona de bienestar	Meses	Cantidad de habitaciones en la ZB	Cantidad de habitaciones ocupadas	Cantidad de huéspedes
Coyhaique	Octubre	155	33	117
	Noviembre	150	72	255
	<b>Total</b>	<b>305</b>	<b>105</b>	<b>372</b>

Zona de bienestar	Meses	Cantidad de habitaciones en la ZB	Cantidad de habitaciones ocupadas	Cantidad de huéspedes
Punta Arenas	Octubre	620	261	516
	Noviembre	560	285	698
	<b>Total</b>	<b>1.180</b>	<b>546</b>	<b>1.214</b>

## C. Salas cuna y Jardines Infantiles

### 1. Salas Cuna y Jardines Infantiles

SC y JI (matrículas)	Cantidad	Capacidad	Matrículas	Ocupabilidad
Jardines infantiles	16	1.251	756	60%
Salas cuna y jardines infantiles	15	336	241	72%

### 2. Salas Cunas y Jardines Empadronados

SC y JI (empadronados)	Cantidad	Empadronados
Jardines infantiles	16	10
Salas cuna y jardines infantiles	15	8

### 3. Madres Funcionarias

Madres funcionarias que se le cancela por Ley N° 18.620	Cantidad
Salas cuna institucionales	85
Salas cuna particulares	174

## D. Becas de Estudio

Becas de estudio entregadas en el período	Beca Ejército	Beca CJE
Cantidad de beneficiarios	18	50
Cantidad de dinero	\$ 2.898.166	\$ 580.460

## E. Convenios

Zona de Bienestar	Total
Zona de Bienestar Arica	2
Zona de Bienestar Iquique	1
Zona de Bienestar Antofagasta	1
Zona de Bienestar Valparaíso	2
Jefatura de Zonas de Bienestar	6
Zona de Bienestar Concepción	4
Zona de Bienestar Valdivia	3
Zona de Bienestar Coyhaique	0
Zona de Bienestar Punta Arenas	0
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>

## F. Residencias Universitarias

	Residencia	Hombres	Mujeres	% de ocupabilidad
Antofagasta	Antofagasta	-	-	-
Santiago	Sta. Teresa de Los Andes	14	19	86,8%
	San Alberto Hurtado	13	9	55%
Concepción	Concepción	7	6	81%
Valdivia	Valdivia	-	-	-



## G. Fundación de Señoras del Ejército

Como institución de derecho privado y autónoma, sin fines de lucro, la Fundación tiene la misión de brindar apoyo a las familias de los integrantes del Ejército. En este contexto, en el año 2018, se destacan las siguientes acciones:

- 32 talleres en Santiago, alcanzando un total de 378 alumnos. La exposición de cierre se efectuó en la sede central y en los centros de actividades de las villas Cordillera y Oeste, donde se materializaron exposiciones de trabajos realizados, frente a una gran cantidad de asistentes.
- Consultas médicas gratuitas que se realizaron en Arica, Iquique, Antofagasta, Santiago, San Fernando, Puerto Natales, Punta Arenas y Porvenir, beneficiando a cientos de familias pertenecientes al Ejército.

La Fundación de Señoras del Ejército, encabezadas por su presidenta, Cecilia Militzer de Martínez, pretende seguir trabajando en beneficio a la institución y su familia, aumentando cada año su cooperación, permitiendo mejorar la calidad de vida de las personas.





### III. Salud Institucional

En relación al ámbito de la salud institucional, podemos mencionar las siguientes acciones destacadas del año 2018.

#### A. Gestión de salud 2018

- Instalaciones de la Red COSALE aplicaron encuesta de opinión usuaria en atención ambulatoria.

El 24 de enero de 2018 se dieron a conocer los resultados de la encuesta de opinión usuaria en atención ambulatoria. Esta encuesta se realizó con el fin de conocer la percepción de los pacientes con respecto al cumplimiento de sus derechos, estipulados en la Ley N° 20.584 y su satisfacción como usuarios. Por tercer año consecutivo, se llevó a cabo en todas las instalaciones de la red (a excepción de las Enfermerías Militares), durante el período mayo-agosto del año 2017.

Esta encuesta permitió a los usuarios evaluar aspectos específicos relacionados con la calidad y seguridad de la atención recibida; en tanto, para cada instalación, los datos obtenidos posibilitan la detección de brechas que serán incluidas en planes de mejora cuando corresponda.

Los criterios, medidos en escala 1 a 7 (umbral 5,0), fueron:

- Facilidad de comunicarse con la instalación.
- Facilidad para conseguir la hora requerida.
- Tiempo de espera para ser atendido.
- Higiene de la instalación.
- Trato del personal.
- Confianza en la atención médica recibida.
- Calidad de la información médica recibida.
- Calidad de la información general recibida.

Preguntas con respuestas dicotómicas sí/no (umbral 80%):

- ¿El profesional se identificó con su nombre?
- ¿Fue tratado por su nombre durante la atención de salud?
- ¿Recomendaría esta IS?

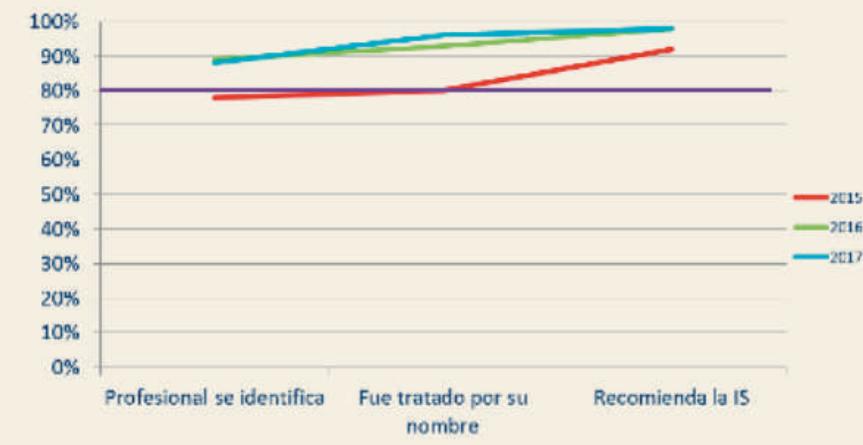
## Resultados comparativos

Gráfico comparativo entre los años 2015-2016-2017, de los promedios obtenidos por la red, en criterios evaluados con nota escala de 1 a 7.

A nivel global, se observa en el gráfico que durante los 3 años consecutivos se obtuvieron promedios sobre el umbral establecido de nota 5,0.



Gráfico comparativo entre los años 2015-2016-2017, de los promedios obtenidos por la red, en preguntas dicotómicas.



Este gráfico muestra muy buenos resultados obtenidos a nivel de red este año, los que superan el umbral definido de 80%. Desde el punto de vista comparativo, solo se manifestó una diferencia positiva estadísticamente significativa en la segunda pregunta (¿Fue tratado por su nombre?).

*Los resultados de la encuesta por cada instalación se encuentran en [www.cosale.cl/instalaciones/](http://www.cosale.cl/instalaciones/) ver encuesta de opinión.*

#### - **Oficiales de Veterinaria del Ejército de Estados Unidos realizan seminario**

En el contexto del 120° Aniversario del Servicio de Veterinaria, que se celebra cada 18 de abril, se desarrolló entre el 16 y el 20 del citado mes un curso sobre “Control de Vectores en Operaciones Militares”, impartido por oficiales de Veterinaria y Sanidad del Ejército de EE.UU. en el auditorium del edificio corporativo del COSALE.

Las diferentes presentaciones consideradas en el curso estuvieron basadas en la experiencia del Ejército norteamericano en terreno y contienen importantes aportes científicos y técnicos en el área de salud ambiental y se Enmarcan, específicamente, en las actividades de salud pública y veterinaria militar relacionadas con el control de enfermedades zoonóticas transmitidas por vectores, con aplicación en posibles despliegues en África y vigilancia epidemiológica de la frontera norte (virus ZIKA y fiebre amarilla), zona sur (hantavirus), Isla de Pascua (dengue) y en OPAZ.

#### - **Primer seminario para enfermeras y matronas de la Red COSALE**

En dependencias del Edificio Corporativo del COSALE se realizó, el 31 de agosto, el primer seminario para enfermeras y matronas de la Red COSALE, en modalidad presencial y a distancia a través de videoconferencia, con el propósito de entregar conocimientos y uniformar criterios relacionados con la salud sexual en el personal del SISAE.

Los temas que se trataron fueron los siguientes: situación epidemiológica en ITS, aspectos técnicos a considerar en la toma del PAP, virus papiloma, alcance y marco teórico-conceptual en VIH SIDA-Conserjería, entre otros.

#### - **Durante el año 2018, la Dirección de Sanidad del Ejército (DSE), desde su ámbito de acción en el nivel directivo, contribuyó al cumplimiento de las directrices impuestas por el mando, dentro de las que se destaca lo siguiente:**

En relación a *“Alinear las políticas de salud ocupacional, seguridad laboral y medicina preventiva, con el objeto de desarrollar acciones que promuevan climas y ambientes de trabajo armónicos, estilo de vida saludable y condiciones seguras de trabajo”*, la DSE se encuentra desarrollando la segunda fase del Programa de Resiliencia y Bienestar del Ejército (PREBI), basado en el *“Comprehensive Soldier Family and Fitness Program”* (CSF2) del Ejército de EE.UU.

Este programa tiene por objetivo *“generar, por medio del desarrollo de la resiliencia, el bienestar físico, mental y social de la fuerza militar, de los empleados civiles y sus familias, a través de un proceso de fortalecimiento de sus características y habilidades personales, incrementar el desempeño profesional y consecuentemente el Ethos Militar, según las necesidades del Ejército”*.

## **B. Red de salud institucional**

### **1. Hospital Militar de Santiago**

#### **- Visita de agregados de defensa**

Una visita profesional al Hospital Militar de Santiago (HMS), realizó una delegación de agregados de defensa y militares extranjeros que desempeñan sus labores profesionales en el país, el pasado 3 de agosto.

La mencionada delegación, compuesta por quince oficiales extranjeros, fue recibida por el director general del HMS.

Dentro de las actividades planificadas, el subdirector general realizó una detallada exposición de la situación del HMS, para luego hacer un recorrido por las diferentes unidades y servicios que componen este centro hospitalario, el que incluyó los sectores de urgencias, imagenología, aisladores sísmicos, gamma knife, helipuerto, laboratorio, entre otros.

#### **- Convenio con CENABAST**

Con la finalidad de acceder a la canasta de productos que ofrece la Central de Abastecimiento (CENABAST) a toda la red de salud pública y generar importantes ahorros en su gestión de compra, el HMS suscribió un importante acuerdo el día 5 de septiembre con este organismo.

La ceremonia de firma del acuerdo se realizó en dependencias del Hospital y contó con la presencia, entre otros, del director (s) de Cenabast, Sr. Christian Venegas Tudela; el director general del HMS, GDB Juan Durruty Ortúzar, y María Paz Grandón, jefa de Políticas Farmacéuticas del Ministerio de Salud.

### **2. Hospital Militar del Norte**

#### **- SLTP del HMN participó en “Organización Niños Primero”**

Una interesante experiencia vivió la soldado de Tropa Profesional Alyz Alfaro Marín, integrante del Hospital Militar del Norte, quien viajó a África como voluntaria en la “Organización Niños Primero”, la cual trabaja junto a la fundación “Wide Horizons For Children”, de Ruanda, para dar ayuda a los más de 80.000 niños que viven en condiciones de vulnerabilidad y pobreza, y que en su mayoría son huérfanos.

A través de esta fundación, cuya misión es apoyar a los niños con su alimentación, materiales escolares, seguro de salud, vestimenta y, en algunos casos, apadrinando a menores, la SLTP Alfaro, durante ocho días, tuvo la oportunidad de visitar y compartir en sus hogares.

La SLTP Alfaro se refirió a esta enriquecedora experiencia que la hizo valorar las cosas pequeñas de la vida. "El compartir con los pequeños fue muy enriquecedor, ellos solo transmiten felicidad. Su amor genuino hacia nosotros era impresionante y me di cuenta que de la extrema pobreza en la que ellos viven se obtiene la mayor riqueza interior".

#### - **Taller "Primera Respuesta frente a Emergencias en Salud"**

Con el propósito de dar continuidad al programa de capacitación año 2018, planificado por Salud Ocupacional del Hospital Militar del Norte en coordinación con la Asociación Chilena de Seguridad, se desarrolló este 1º de agosto la 6ª Jornada de Capacitación denominada "Primera respuesta frente a emergencias en salud".

El curso estuvo dirigido al personal sin formación en materias propias de atención de salud y contó con la participación de 19 asistentes, entre éstos, personal que cumple labores administrativas, seguridad, transporte y aseo, pertenecientes a la Dirección General, Dirección Médica, Dirección de Ingeniería y Dirección Militar.

La expositora que guió la actividad educativa fue la kinesióloga e ingeniero en prevención de riesgos, Mailing Kong Ávila, profesional relatora de la OTEC - ACHS.

#### - **Jornada de capacitación "Soporte Vital Básico"**

La Subdirección de Enfermería organizó, el 13 de agosto, el curso denominado Soporte Vital Básico "BLS", que contó con el apoyo del Servicio de Urgencia y el SAMU, y la certificación del Servicio de Salud Antofagasta.

Esta jornada de capacitación fue dirigida al personal de técnicos paramédicos, auxiliares de servicio y conductores del Hospital Militar del Norte, alcanzando un total de 80 personas, las que fueron divididas en dos grupos.

El curso permitió aumentar la cobertura de capacitación en reanimación cardiopulmonar (RCP) del personal, considerando que es una característica que se debe mantener al día dada la condición de hospital acreditado.

## - Exitoso operativo médico

Dentro de las actividades previstas para el mes de septiembre, el Hospital Militar del Norte, en conjunto con la Facultad de Medicina de la Universidad de Antofagasta y el Servicio de Salud, realizaron el 7 septiembre la sexta versión del operativo médico denominado "Sembrando Salud", en apoyo a pacientes de la red asistencial de la Región de Antofagasta en lista de espera.

Esta actividad comprendió un total de dieciocho cirugías de mediana y baja complejidad tales como: cirugías generales, traumatológicas e infantiles.

En este contexto participaron en forma voluntaria 35 personas, entre médicos cirujanos, médicos anestelistas, enfermeras, arsenaleros, técnicos paramédicos, personal del área administrativa (admisión y abastecimiento), auxiliares de servicio y personal de aseo de este hospital.

### **3. Jefatura de instalaciones de salud**

#### **a) Centros Médicos Militares y Sub Centros Médicos Militares**

##### **- Alumnos de la UBO realizaron práctica y charlas educativas en el CMM "Maipú"**

Alumnos de la carrera de Enfermería de 3<sup>er</sup> año de la Universidad Bernardo O'Higgins realizaron su práctica en las instalaciones del CMM "Maipú", siendo guiados por la enfermera universitaria Patricia Castillo León.

En la oportunidad, los estudiantes dieron charlas educativas dirigidas al personal y a los usuarios que acudieron al centro médico.

Los temas que se trataron fueron los siguientes:

- Tabaco.
- Pérdida de la capacidad cognitiva en el adulto mayor.
- Riesgo cardiovascular.
- Vida saludable en el adulto y adulto mayor.
- Pausa activa.
- MZS "Santiago Centro Norte" apoyó a la Escuela de Montaña del Ejército.

La Macro Zona de Salud (MZS) "Santiago Centro Norte" implementó una sala kinésica en el Refugio Militar "TCL. Manuel Rodríguez", ubicado en Portillo, con elementos necesarios para brindar recuperación y rehabilitación al personal que se desempeña en la Escuela de Montaña y a los alumnos de los distintos cursos impartidos por ese instituto, entre estos, Curso Regular de Montaña, Curso de Auxilio, Rescate y Control de Avalancha, Cazador Andino y Guía de Montaña, con un total aproximado de 1.325 alumnos por temporada.

#### - **Jornada de capacitación y autocuidado dental en el DESMÑA N° 3 "Yungay"**

En busca de fomentar la vida sana y el buen estado de salud bucal del personal beneficiario del SISAE, profesionales de la EMA "Yungay", el 23 de agosto, realizaron un ciclo de charlas educativas, en dependencias del DESMÑA N° 3 "Yungay".

La actividad contó con la participación de 220 personas, entre soldados conscriptos (SLC) y personal de planta de las unidades de Ingenieros de Montaña, Artillería, Infantería Andina, Pelotón de Exploración Montada y Telecomunicaciones, los que se mostraron muy interesados y participativos en los temas tratados.

En la ocasión, la CAP (OSD) Natalia Salvo Villegas expuso en dos módulos, uno teórico y uno práctico. Las herramientas entregadas permitirán controlar el desarrollo y manifestación de patologías orales, ayudando a prevenirlas, además de despertar la preocupación por acceder oportunamente a un tratamiento en beneficio de su salud oral.

#### - **Charla educativa sobre VIH de la MZS "Rancagua"**

La MZS "Rancagua" impartió el 27 de agosto una charla informativa y educativa sobre el VIH en la Brigada de Aviación Ejército a todo el personal de oficiales, cuadro permanente, personal civil y soldados conscriptos.

En este sentido es que se invitó al Dr. Andrés Cornejo Porcile, médico internista e infectólogo, encargado del "Programa VIH" y jefe de la unidad de Infectología del Hospital Regional "Libertador Bernardo O'Higgins", quien expuso sobre este tema para informar, explicar y aclarar dudas, debido al aumento importante de casos reflejado en las estadísticas nacionales y regionales, que así lo avalan, con el propósito de crear conciencia sobre esta enfermedad.

#### **4. Centros Clínicos Militares**

##### **- Macro Zonas de Salud apoyan jornadas gratuitas de salud**

El sábado 28 de julio y el sábado 18 de agosto, se realizaron por primera vez en las ciudades de Arica y Punta Arenas las Jornadas Gratuitas de Salud, las cuales fueron organizadas por las respectivas filiales de la Fundación de Señoras del Ejército y contaron con el apoyo de los profesionales y enfermeros militares de las correspondientes Macro Zonas de Salud.

Estas actividades, que estuvieron dirigidas a la población beneficiaria del SISAE, tuvieron como propósito fomentar el autocuidado en la salud, a través de la cultura preventiva por sobre los aspectos curativos, y difundir los beneficios que el sistema contempla.

##### **- MZS “Iquique” realizó ceremonia de graduación del curso “Operador de Trauma”**

El pasado 17 de agosto se efectuó la ceremonia de graduación del curso “Operador de Trauma” en dependencias del CCM “Iquique”, la que fue presidida por su director, CRL. Álvaro Arellano Mercado, comandante de la MZS “Iquique”. En la oportunidad se hizo entrega de un diploma a los 32 alumnos participantes de unidades pertenecientes a las guarniciones de Iquique y Pozo Almonte.

Esta actividad, efectuada que se efectuó en el mes de julio, tuvo como finalidad capacitar al personal de planta de estas unidades, entregándole las competencias necesarias para evaluar, estabilizar y evacuar pacientes con lesiones traumáticas, tanto en el ambiente urbano como en situaciones de combate.

##### **- CCM “Valdivia” dio término a su cuarta campaña de reciclaje**

Reflejando su compromiso con el medioambiente, esta instalación de salud dio término a su cuarta campaña de reciclaje de toda la basura electrónica o “e-waste”, tales como pilas, desechos computacionales, entre otros, los que se generan en el Centro Clínico Militar como en los domicilios particulares de su personal.

Los monitores de Medio Ambiente fueron los encargados de comprometer al personal, reunir y centralizar los artículos y artefactos eléctricos ya desechados y con pérdida de vida útil.

La Compañía Nacional de Reciclaje de la Región de los Ríos, ente receptor de este material, destacó el compromiso de los integrantes del centro clínico por contribuir a través de estas campañas a mejorar la calidad medioambiental. La cantidad reunida superó las expectativas, acumulando 347 kilos de chatarra electrónica, las que fueron entregadas a ese organismo para su disposición final.

## **5. Central Odontológica del Ejército (COE)**

### **- Especialistas en endodoncia de la COE participaron en un curso en la Fuerza Aérea**

Un grupo de especialistas de la COE participaron en un curso de capacitación en endodoncia titulado "Retratamiento: cómo y cuándo dar una segunda oportunidad a la endodoncia", organizado por la Fuerza Aérea de Chile.

El objetivo de la capacitación fue la actualización en nuevas alternativas de tratamiento a realizar en aquellos casos donde se presenta un fracaso al procedimiento de la endodoncia realizada por primera intención, el que se produce por diversos motivos clínicos y/o anatómicos, y la actualización en criterios para evaluar si se justifica realizar una nueva intervención, según el pronóstico que la evidencia científica nos otorga hoy.

### **- Curso de odontología digital**

La COE organizó el curso "Odontología Digital, de la Cirugía a la Rehabilitación" con el objetivo de dar a conocer las nuevas tecnologías aplicadas a la odontología en la era digital.

Esta actividad se realizó en el auditorio del HMS y contó con la exposición del destacado implantólogo y periodoncista Dr. Gustavo Mazzey, quien explicó detalladamente qué es la odontología digital en el ámbito de la planificación y tratamientos dentales.

## **6. Jefatura Ejecutiva de Administración de los Fondos de Salud del Ejército**

### **- Difusión proyecto Fondo de Salud Solidario del Ejército (FOSSOE)**

Entre los meses de junio y agosto, el Comando de Salud realizó una serie de charlas informativas en distintas unidades del Ejército, tanto en la zona norte, central y sur del país, en el marco del plan de difusión del Proyecto de Unificación de los Fondos Solidarios de Salud en un nuevo fondo denominado FOSSOE, para el personal en servicio activo y en condición de retiro.

El Proyecto FOSSOE busca optimizar la administración de los actuales fondos, y otorgar más y mejores beneficios para los adscritos. Su implementación está contemplada para el año 2020.

- **Nueva cobertura para tratamientos de fertilización asistida a través de los Fondos Solidarios**

Con la finalidad de ampliar las coberturas otorgadas por el SISAE en aspectos tan fundamentales como los tratamientos de fertilidad, el comandante de salud del Ejército aprobó, mediante resolución del COSALE de fecha 13 de septiembre, la cobertura para los “Tratamientos de Fertilización Asistida”.

Consiguiente con lo anterior, se realizó un proceso de licitación en el Portal de Mercado Público, que concluyó en la suscripción de un convenio con la Clínica de Medicina Reproductiva SGFertility Chile, la cual cuenta con el respaldo de Shady Grove Fertility (SGF), uno de los centros más importantes de USA.





# Capítulo II

# Área de misión de **Cooperación** internacional



Conforme a lo definido para esta área de misión, la participación internacional del Ejército demanda múltiples esfuerzos para cumplir con los objetivos específicos de consolidar a la institución en el campo de las relaciones internacionales, donde la cooperación e intercambio con otros Ejércitos permite potenciar intereses comunes, como también contribuir a la preservación de la paz mundial y seguridad internacional.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>LDN, 2017, p. 115.

Es por ello que, producto de los actuales cambios de escenarios y ante la necesidad de establecer lineamientos para enfrentar los desafíos provenientes de cambios políticos, económicos, sociales y tecnológicos, y la presencia de nuevas amenazas o de riesgos naturales, se configura un escenario en que todos los aspectos mencionados impactan en el desarrollo de la Fuerza Terrestre y en su potencial empleo.

En línea con lo anterior, es dable señalar que, buscando incrementar el conocimiento y preparación de la Fuerza Terrestre, el CJE compartió con el comandante de las Fuerzas Terrestres de las Fuerzas de Defensa de Israel un memorándum destinado a establecer intercambios académicos, áreas de cooperación y reuniones bilaterales, ello enmarcado en el MOU (Memorando de Acuerdo) existente entre ambos países, el cual fue suscrito entre los respectivos ministerios el año 2011.

Asimismo, el Ejército otorga una especial importancia a incrementar el, ya firme, compromiso de las relaciones bilaterales con otros ejércitos; lo anterior se manifiesta con las visitas institucionales que el CJE realizó a los Ejércitos de Uruguay y Argentina, además de participar en la 3ª Reunión de Comandantes de Ejércitos del Cono Sur que se efectuó en Buenos Aires (Argentina), concretando acuerdos de cooperación relevantes para el futuro de la institución y trabajando por el incremento de las Medidas de Confianza Mutua en el ámbito vecinal y regional.

Cabe destacar la participación del CJE en el "Seminario de la Fuerza Terrestre para Comandantes de Ejércitos 2018", cuyo propósito fue reunir a los comandantes de Ejércitos del área Indo-Pacífico, a fin de tratar temas de seguridad y defensa regional e interactuar en ámbitos relacionados con la generación de fuerzas, metodologías para contrarrestar el extremismo y sobre el carácter de las Fuerzas Terrestres futuras en el área del Asia-Pacífico. Además, participó de la exposición de la industria de Defensa denominada "Fuerzas Terrestres".

Respecto de las medidas de confianza mutua, los jefes de los Ejércitos de EE.UU., Argentina y el representante del Ejército de Brasil, participaron junto al CJE en las actividades de celebración de los 208 años de nuestra institución. Posteriormente el jefe del Estado Mayor de EE.UU. efectuó una visita oficial al Ejército, lo que permitió revisar el estado de los acuerdos e intercambios en desarrollo.

Así también, el Ejército se ha posicionado como un actor relevante en el campo internacional, a través de la participación en misiones de paz como Organización de la Supervisión de la Tregua de Naciones Unidas (UNTSO), en Medio Oriente; Grupo de Observadores Militares de Naciones Unidas en la India y Pakistán (UNMOGIP); y Fuerza de Naciones Unidas para el Mantenimiento de la Paz en Chipre (UNFICYP) y en la Misión EUFOR en Bosnia y Herzegovina.

También destaca la Fuerza de Paz Conjunta Combinada "Cruz del Sur" con Argentina. Cabe señalar que Chile, en conformidad a lo dispuesto por el Gobierno en cuanto a políticas de Estado, ha resuelto dejar de participar en la MINUSCA, en la República Centro-





africana, donde permaneció por dos años aproximadamente. Por otra parte, se continuará participando en la Misión de Verificación de Paz de la ONU en Colombia, y a futuro integrará la Misión de Verificación del Cese del Fuego con el ELN.

Es dable destacar que, en concordancia con la participación en foros multilaterales, donde los ejércitos del mundo tratan temas de interés actual, el Ejército participa en las conferencias Pacific Army Chief Conference (PACC), instancia liderada por el Ejército de Estados Unidos en el Pacífico (USARPAC), y en las reuniones correspondientes al Ciclo XXXIII de la Conferencia de Ejércitos Americanos.

Finalmente, es importante resaltar la creciente participación de Chile en ejercicios multinacionales que aportan conocimientos y experiencias relevantes al quehacer institucional, tales como: Fuerza Conjunta Combinada “Cruz del Sur”, Cinque Torri, Mejor Guerrero, Estrella Austral, CROIX DU SUD, RIMPAC, Worthington Challenge, Fuerzas Comando y PANAMAX, entre otros.

El detalle del accionar internacional del Ejército durante el año 2018 es el que sigue a continuación:

# I. COOPERACIÓN INSTITUCIONAL INTERNACIONAL

## A. Reuniones bilaterales de Estado Mayor

El Ejército ha formado parte de diversas RBEM en cumplimiento de su Política para la Participación Internacional del Ejército (PPIE) y en lo señalado en el PDE 2026, en la Directiva de Actividades Militares 2018 y en el Plan de Acción Internacional. Ello, con el fin de satisfacer sus intereses institucionales y ser coherente con la Política Exterior de Chile, permitiendo así generar acuerdos en diferentes temas y actividades de relevancia internacional.

Por consiguiente, conforme al plan de actividades anual de reuniones bilaterales del Ejército, se revisaron y aprobaron los diferentes programas de cooperación, intercambios y pasantías, además de tratar importantes temas de interés institucional en lo que respecta al accionar internacional, en las siguientes reuniones:

Ejército	EMCO	Subsecretaría de Defensa
Argentina	Argentina	Argentina
Brasil	Colombia	China
Colombia	EE.UU.	Corea
EE.UU.	Francia	EE.UU.
Perú	Perú	Francia
Uruguay		Perú
		Portugal
		Rusia
		Reino Unido



## B. Agregados militares, año 2018

Los agregados militares designados por las instituciones cumplen la misión de mantener y estrechar los lazos de amistad y cooperación con países afines a los intereses del Ejército, permitiendo incrementar nuestra presencia institucional, implementando los planes de cooperación e intercambio suscritos en reuniones bilaterales y multilaterales, cumpliendo, a la vez, un rol de asesoría en materias de defensa y/o militares en las respectivas embajadas donde se encuentran acreditados:

### 1. Agregados de Defensa y militar, año 2018

Agregados permanentes

Grado	Nombre	País
GDD	Rodrigo Carrasco González	EE.UU. – JMMCHUSA
CRL.	Gustavo Ellwanger Alvar	Alemania y concurrente en Austria.
BGR.	Germán Arias Athanaciu	Argentina
CRL.	José Clavería Guzmán	Brasil
CRL.	Pablo Lopéz Palma	Colombia
CRL.	Fernando Osses Camús	Ecuador, concurrente en Venezuela.
CRL.	Enrique Heyermann Ríos	El Salvador y concurrente en Guatemala, Honduras y Nicaragua. Delegado en la Conferencia de las FAs Centroamericanas.
CRL.	Pablo Onetto Jara	España y concurrente en Bosnia y Herzegovina.
CRL.	Sergio Estévez Valencia	Federación Rusa.
CRL.	Rodrigo Pino Riquelme	Israel
CRL.	Patrice Van De Maele Silva	México
CRL.	Jorge Cheg Antonio	Paraguay
CRL.	Guillermo Sánchez Cros	Perú
CRL.	Christian Bolívar Romero	Reino Unido y concurrente en Países Bajos, Croacia y Portugal.
CRL.	Carlo Garbarini Ibañez	Uruguay

### Agregadurías en alternancia con la Armada

Grado	Nombre	País
CN	Gastón González Pinto	India
CRL.	Ricardo Stangher Quivira	Francia

### Agregadurías en alternancia con la Fuerza Aérea

Grado	Nombre	País
CRL.	Patricio Amengual Escobar	Australia concurrente en Nueva Zelandia
CRL. (Av)	Antonio Cortés Reyes	China
CRL.	Francisco Varela Devoto	Italia concurrente en Suiza y Polonia
CRL. (AV)	Jaime Reyes Lillo	Turquía

### Agregadurías navales con representación del Ejército

Grado	Nombre	País
CN	Jorge Castillo Fuentes	Canadá
CN	Juan Francisco Rojas Rebolledo	Corea

## 2. Agregados militares extranjeros acreditados en Chile

En su permanente rol de mantener las relaciones bilaterales e incrementar el conocimiento sobre las Fuerzas Armadas extranjeras, en especial por medio de los representantes institucionales de los Ejércitos de países que mantienen intercambio con Chile, la institución, durante el año 2018, desarrolló diferentes acciones para integrar a los agregados militares acreditados en Chile, dando a conocer, mediante visitas profesionales, las capacidades, organización y funcionamiento de nuestra institución, como sigue:

- Saludo protocolar del director de Relaciones Internacionales a los representantes castrenses que cumplen funciones en nuestro país. Junto con ello se dio inicio a las actividades anuales con que dicha Dirección integra a los agregados de defensa y militares a las diferentes acciones institucionales, con los cuales busca proyectar el accionar internacional, apoyando y facilitando el cumplimiento de su misión, además de fortalecer e incrementar los diversos vínculos existentes entre los Ejércitos e instituciones de la defensa.

b. Se estructuró el “Programa de Actividades para los Agregados de Defensa, Militares, Navales, Aéreos y Policiales”, el cual contempló visitas profesionales, reuniones de trabajo, exposiciones y actividades protocolares, destacándose, entre otras, las siguientes:

1) A fin de dar inicio a las actividades conjuntas de las instituciones en el marco del accionar internacional, se desarrollaron reuniones enmarcadas en el nivel de las direcciones y departamentos de RR.II. de las instituciones, cuyo calendario de visitas conjuntas fue de responsabilidad de la Fuerza Aérea de Chile.

En este marco, también se consideran a los suboficiales de enlace de las instituciones y sus actividades, las que se realizan en el marco del intercambio con otros países acreditados.

2) En el contexto de las visitas profesionales programadas para los AGREMILs extranjeros, se concurrió a la Escuela de Infantería, donde se les dio a conocer la estructura orgánica, capacidades y actividades docentes que desarrolla dicho instituto en la formación de los oficiales y suboficiales.

3) Materialización de visitas profesionales al R N° 19 “Colchagua” y Escuela de Artillería, entre el 15 y 17 de mayo, donde se les informó sobre las actividades que cumplen tanto en la Fuerza Terrestre como en la formación de oficiales y cuadro permanente, considerando la planificación anual de instrucción, entrenamiento y capacitación.

4) Ejecución de visita profesional a la Escuela Militar, donde los AGREMILs pudieron conocer la formación del oficial de Ejército, mallas curriculares, funcionamiento y actividades profesionales que desarrollan los cadetes de este instituto matriz.



- 5) Durante el mes de julio se despidieron del DIRIDE los agregados militares de Italia y México, quienes dieron término a su misión en Chile y agradecieron las facilidades otorgadas por el Ejército para el cumplimiento de esta.
- 6) Enmarcados en el programa de actividades anuales de los agregados de Defensa y militares extranjeros acreditados en Chile, se procedió a efectuar una visita profesional al Destacamento de Montaña N° 3 “Yungay”, donde conocieron las características, capacidades y empleo de las tropas de montaña, capacidades de las PARMes y entrenamiento del Batallón de Infantería de Montaña. Finalmente, se realizó una exposición del ganado mular perteneciente al Pelotón de Exploración Montado de Montaña.
- 7) Continuando con el desarrollo del programa de actividades institucionales de los agregados militares extranjeros acreditados en Chile, se desarrolló entre el 16 y el 17 de octubre una visita a la Brigada “Maipo” en la Guarnición Militar de Valparaíso, donde efectuaron un recorrido por sus instalaciones y conocieron su organización. Junto a ello, se efectuó una visita a las instalaciones de la Escuela de Ingenieros para conocer los programas de formación de oficiales y cuadro permanente en cuanto al empleo de estos medios.
- 8) Asimismo, el CJE procedió a efectuar el saludo navideño a los agregados militares extranjeros acreditados en Chile, deseándoles los mejores parabienes para el año 2019 y agradeciendo su labor, la cual ha permitido incrementar las relaciones bilaterales entre sus Ejércitos y el nuestro.



### 3. Actividades de agregados militares de Chile en el extranjero

Conforme a los objetivos planteados por el CJE y como una forma de incrementar el intercambio profesional con otros Ejércitos de la comunidad internacional, con lo que se busca obtener doctrina en el empleo de la Fuerza Terrestre, el jefe de la misión militar en Washington DC y los agregados militares acreditados en los diferentes países donde cumplen sus respectivas comisiones dieron cumplimiento al programa de actividades, tal como sigue:

### 4. Jefe de la misión militar de Chile en EE.UU.-JMMCHUSA

- a. El subsecretario de Defensa para Asuntos Hemisféricos Oeste, Sergio de la Peña, encargado de los programas de cooperación en defensa para los Comandos Norte y Sur de las FAs de EE.UU., procedió a materializar una visita protocolar a la misión militar de Chile en EE.UU., donde fue recibido por el GDD Rodrigo Carrasco G., quien procedió a tratar aspectos relacionados con los actuales intercambios y cursos que desarrolla ese país.
- b. La Agregaduría de Defensa y Militar de Chile en EE.UU., materializó la ceremonia de conmemoración de los 208 años de la creación del Ejército de Chile, actividad en la cual participaron autoridades civiles, militares y diplomáticas. En la citada ceremonia el jefe de la misión, GDD Rodrigo Carrasco G, destacó *“el vínculo profesional y de amistad entre ambas naciones, junto con resaltar las cordiales relaciones con el resto de los países amigos”*.

### 5. Agregados militares

Como una forma de continuar participando en las instancias bilaterales, los agregados militares materializaron diversas tareas y misiones que permitieron que la institución obtuviera información importante en materias tales como ciencia y tecnología, educación, doctrina y diplomacia militar, para lo cual desarrollaron actividades tanto protocolares como institucionales, entre las que se pueden resaltar las siguientes:

#### a. Nivel vecinal

##### 1) Con Argentina

- a) El comandante en jefe del Ejército, general de Ejército Ricardo Martínez M., participó en la celebración del 208° aniversario de la creación del Ejército Argentino, en un acto realizado en el Colegio Militar de la Nación y que contó con la participación del presidente de la república, Mauricio Macri B., el ministro de defensa y el jefe del Estado Mayor General del Ejército, como también con la asistencia de los comandantes de los Ejércitos de Brasil, Paraguay, Perú, Colombia y Uruguay.

Posteriormente, el CJE fue condecorado con la “Orden a los Servicios Distinguidos en el grado de la Gran Cruz”, reconocimiento que se entrega a quienes hayan tenido un destacado acercamiento, amistad y espíritu de colaboración, consiguiendo el incremento de las relaciones bilaterales entre ambas instituciones.

b) En atención a los acuerdos bilaterales suscritos con Argentina y que tienen como objetivo principal fomentar las medidas de confianza mutua entre las unidades fronterizas, el Ejército materializó las siguientes Reuniones Bilaterales de Comandos Fronterizos (RBCFR):

- II RBCFR entre la IV DE y la IX Brigada Mecanizada del Ejército Argentino, la cual se materializó en el Regimiento de Caballería de Exploración N° 3 “Coraceros del General Pacheco”, en la ciudad de Esquel, entre el 22 y el 24 de mayo. En la ocasión, participó el CJ de la IV DE, GDB Francisco Sáez Vargas, junto a una delegación de oficiales de esa UAC. Por el lado argentino, se hizo presente el comandante de la IX Brigada Mecanizada, coronel mayor Nestor Alfredo D’Ambra, para tratar temas referidos a acciones de operaciones conjuntas y de apoyo a la comunidad en caso de desastres naturales y catástrofes.
- II RBCFR entre la III DIV MÑA y la VI Brigada de Montaña del Ejército Argentino, que se desarrolló en la ciudad de San Martín de los Andes, entre el 23 y el 25 de mayo, asistiendo el CJ de la III DIV MÑA, GDB Sergio Ahumada Labbe, junto a una delegación de oficiales de esa UAC.



- c) El CJ de la II DIVMOT, GDB Carlos Novoa V., participó en San Juan, Argentina, en la conmemoración del 208° aniversario de la Revolución de Mayo, siendo recibido por el CRL. Alberto Quiñones, comandante de la VIII Brigada de Montaña. La ceremonia, que fue presidida por el gobernador de la provincia de San Juan, recuerda la toma del virreinato del Río de la Plata por criollos y la posterior primera Junta de Gobierno.
- d) El comandante del Regimiento de Caballería N° 3 “Húsares”, TCL. Ignacio García B., participó en una visita profesional al Regimiento N° 4 “Coraceros del General Lavalle”, de dotación de la VI Brigada de Montaña, en la ciudad de San Martín de los Andes, donde se destacaron los lazos profesionales existentes entre ambas unidades.
- e) La XVIII Reunión Bilateral de Estado Mayor entre los Ejércitos de Argentina y Chile se materializó entre el 16 y el 20 julio en Buenos Aires, siendo encabezada la delegación del Ejército de Chile por el director de Inteligencia del Ejército, GDB Guillermo Paiva Hernández, y en el Ejército Argentino, por el comandante de la Guarnición Militar de Buenos Aires, GDB José Antonio Saumell Robert.

El programa de trabajo contempló dos exposiciones de ambos ejércitos:

- Ejército de Chile: “Visión, misión, organización de la fuerza y principales ejes de la modernización de las capacidades para la defensa y misiones complementarias”, expuesta por el CRL. Fernando Morales Fernández.
- Ejército de Argentina: “Experiencias en las operaciones de apoyo a la vigilancia de la frontera en la zona norte a nivel de trámite legislativo, político, aspectos operativos y otras variables”, expuesta por el TCL. Carlos Martín Rozas.

Además, se organizaron cinco Grupos de Trabajo Bilateral (GTB), como sigue:

- GTB N° 1 “Educación y capacitación”.
- GTB N° 2 “Área adiestramiento combinado”.
- GTB N° 3 “Inteligencia táctica, C3I y ciberdefensa”.
- GTB N° 4: “Área ingenieros e investigación y desarrollo”.
- GTB N° 5: “Área asuntos internacionales y otras cooperaciones”.

En esta área, se efectuaron las invitaciones a los comandantes de Ejército y delegaciones para el 2019 a los aniversarios patrios, Reunión Bilateral de Estado Mayor de Ejércitos, Reunión Bilateral de Organismos Antárticos, Reuniones Bilaterales de Comandos Fronterizos Regionales, y a los aniversarios de las batallas de Chacabuco y de Maipú.

- f) Con motivo de la celebración de la independencia nacional y Día de las Glorias del Ejército, nos visitó el GDB Claudio Ernesto Pascualini, jefe del Estado Mayor General del Ejército Argentino, quien participó en las actividades programadas para los días 18 y 19 de septiembre, presentando los saludos protocolares al CJE, para posteriormente asistir a la Gran Parada Militar en honor a las glorias del Ejército.
- g) En el marco del programa de cooperación existente entre los Ejércitos de Chile y Argentina, se procedió a materializar entre el 17 y el 20 de septiembre la II RBCFR entre la I DE y la V Brigada de Montaña, en la ciudad de Antofagasta. En la oportunidad, se efectuó una reunión de trabajo presidida por el CJ de la I DE, GDB Rafael Fuenzalida Carmona, y que contó con la participación del jefe de Estado Mayor de la 5ª Brigada de Montaña, CRL. Sergio Enrique Ricardo Lens, y una delegación de oficiales.

Además, la delegación argentina participó de la totalidad de las actividades destinadas a conmemorar nuestro aniversario patrio y los 208 años del Ejército de Chile.

- h) La ceremonia de celebración de nuestro aniversario patrio y del Día de las Glorias del Ejército fue realizada en la Residencia Oficial de la Embajada de Chile y fue presidida por el embajador de Chile, Sr. Sergio Urrejola M., y el agregado de Defensa y militar de Chile, BGR. Germán Arias A., recibiendo los saludos protocolares de parte de autoridades de Gobierno, cuerpo diplomático y agregados militares acreditados en Argentina.
- i) Con el objetivo de incrementar la interoperabilidad de las FAs de Chile y Argentina, se realizó en la ACAGUE, entre el 1 y el 5 de octubre, el ejercicio combinado de operaciones de paz "Cruz del Sur", que tuvo como objetivo permitir a los participantes interactuar en los procesos de toma de decisiones y la adopción de resoluciones en escenarios simulados. En este contexto, se logró optimizar el proceso de diseño y planificación militar, así como la integración y aplicación de los conocimientos y experiencias, para permitir una adecuada toma de decisiones a nivel conjunto en diferentes escenarios de operaciones de mantenimiento de la paz.

Lo anterior permitió que la ACAGUE y el Centro de Entrenamiento Operativo Táctico (CEOTAC) lograran configurar diferentes escenarios, donde ambos ejércitos pudieran entrenar y adoptar resoluciones basadas en los lineamientos establecidos por ONU.

## 2) Con Perú

- a) En el marco de las actividades de conmemoración de los 240 años del natalicio del Capitán General Bernardo O'Higgins Riquelme, el embajador de Chile en Perú, Sr. Roberto Ibarra García, junto al AGREMIL, homenajearon con una ofrenda floral el busto del prócer de la patria existente en esta embajada.

En este contexto, el señor embajador, en su alocución, destacó la vida militar, política y social del padre de la patria, además de aquellos acontecimientos históricos que destacan la figura de O'Higgins como un factor de unión entre ambos países.



- b) En dependencias de la 1ª BRIACO se realizó la XXXVII RRBC entre esta unidad y la 3ª Brigada de Caballería "Tacna", con el objeto de acordar el programa de cooperación entre ambas unidades para el período 2018-2019 y revisar los acuerdos en desarrollo a la fecha.

La delegación del Ejército de Chile estuvo presidida por el comandante de la 1ª BRIACO, GDB Cristóbal de la Cerda Rodríguez, y la delegación perteneciente a la 3ª Brigada de Caballería "Tacna" estuvo encabezada por el GDB Marco Antonio Vázquez Patiño, también participaron delegados de ambas unidades de armas combinadas y el jefe del área "Sudamérica", perteneciente a DIRIDE.

- c) En el marco de las reuniones bilaterales, se desarrolló la XIV RBEM entre los Ejércitos de Chile y Perú, entre los días 1 y 5 de octubre, en Santiago de Chile, la que se inició con el saludo protocolar al comandante en jefe del Ejército.



El programa que se desarrolló contempló entre otras actividades las siguientes:

- Exposición del Ejército de Chile: “Lecciones aprendidas durante la ejecución de la respuesta por parte del Ejército ante los terremotos del 2010 y 2015 en su territorio”.
  - Exposición del Ejército de Chile: El Ejército de Chile y su proceso de modernización.
  - Exposición del Ejército de Perú: “Lecciones aprendidas durante la ejecución de la respuesta por parte del Ejército, ante las inundaciones del fenómeno “Niño Costero” y el “Empleo de la Brigada Multipropósito” durante el año 2017.
  - Posteriormente, se dio inicio a las labores de los diferentes grupos de trabajo bilateral, los que estuvieron orientados a los aspectos de educación, doctrina, logística, personal y asuntos internacionales.
- d) En el marco de los intercambios profesionales entre las escuelas matrices de oficiales, se desarrolló una visita profesional por parte de la Escuela Militar a la Escuela Militar de Chorrillos entre el 22 y el 27 de octubre, donde se realizó un recorrido por las instalaciones del citado instituto, una visita cultural a las Ruinas de Machu Picchu, al Palacio de Gobierno, a la Fortaleza Real Felipe y al Museo Chavín de Huantar.
- e) Se efectuó el ejercicio de entrenamiento “Concordia Ejército 2018” entre los días 21 y 23 de noviembre, en la 1ª BRIACO, el que estuvo a cargo del Centro de Entrenamiento Operativo Táctico (CEOTAC), mediante el empleo del Sistema de Simulación de Gestión y Entrenamiento de Situaciones de Emergencia (SIGEN).

Durante este ejercicio se buscó desarrollar aspectos de la función logística, por medio de la ejecución de más de dos mil coordinaciones en dos días de ejercicio. Además, se fortalecieron los protocolos para el desplazamiento de unidades de apoyo a las áreas siniestradas y el empleo de equipos de telecomunicaciones.

## **b. A nivel regional**

### **1) Con Brasil**

- a) En el Centro de Instrucción de Guerra Electrónica (CIGE), perteneciente al Comando de Defensa Cibernética de Brasil, en Brasilia, se efectuó el “III Curso Internacional de Defensa Cibernética”, donde participó el CAP. Enrique Letelier Hermosilla, de dotación del RINTE N° 2.

Este curso se extendió por dos semanas e involucró ejercicios aplicados en una plataforma de simulación desarrollada por el Ejército de Brasil, denominada “SIMOC” (Simulador de Operaciones Ciber), el cual permite crear infraestructuras corporativas virtuales, efectuar análisis de elementos maliciosos, evaluar posibles soluciones para la protección de sistemas institucionales y desarrollar la capacitación en escenarios ofensivos. Asimismo, se reprodujeron situaciones en infraestructuras simuladas de ámbitos militares y civiles, que debieron ser enfrentadas por los alumnos empleando diversas herramientas y procedimientos con estándares internacionales.

El curso estuvo integrado por oficiales del Ejército, Marina, Fuerza Aérea y Policía Federal de Brasil, y por los representantes de las Fuerzas Armadas de Angola, Argentina, Bolivia, Chile, China, Ecuador, Estados Unidos, España, Gana, Guyana, Nigeria, Portugal, Paquistán, Reino Unido, Surinam y Uruguay.

- b) Visita oficial al Ejército de Brasil por parte del comandante en jefe del Ejército de Chile, con el objeto de fortalecer el intercambio profesional entre ambas instituciones. Se materializó entre el 1 y 3 de agosto, considerando, entre otras actividades, una visita al cuartel general del Ejército, donde recibió los honores del Batallón de Guardia Presidencial y un desfile en su honor. Posteriormente, fue recibido por el comandante en jefe del Ejército de Brasil, general Eduardo Dias da Costa Villas Boas, con quien sostuvo una reunión de trabajo junto al alto mando del Ejército y delegación chilena.

Seguidamente, el CJE fue condecorado con la medalla “Orden al Mérito Militar” en el grado de “Gran Oficial”, reconocimiento destinado a destacar a militares nacionales y extranjeros que hayan prestado servicios relevantes al Ejército de Brasil.

El CJE expresó sus agradecimientos por la condecoración recibida, señalando que *“representa el testimonio de los sólidos vínculos de camaradería, confianza y cooperación que han alcanzado ambas instituciones”*.

Luego, se materializó una visita al Comando de Defensa Cibernética de Brasil (ComDCiber), actividad efectuada en el fuerte “Marechal Rondón”, donde fue recibido por el comandante del ComDCiber, GDD Guido Amín Naves.

En la oportunidad se realizaron las siguientes actividades:

- Conferencia del “Portafolio Estratégico del Ejército”, por parte del jefe del Escritorio de Proyectos del Ejército, GDB Iván Neiva Filho, donde se revisaron diversos temas:



- Áreas del “Portafolio Estratégico del Ejército”:
    - » Defensa de la Sociedad.
    - » Generación de Fuerzas.
    - » Dimensión Humana.
  
  - Proyectos del área “Defensa de la Sociedad”:
    - » “Guarani”.
    - » “Astros 2020”.
    - » “Sistema Integrado de Monitoreo de Fronteras” (SISFRON).
    - » “Obtención de la Capacidad Operacional Plena”.
    - » “Defensa Cibernética de Brasil”.
    - » “Proteger”.
    - » “Aviación”.
  
  - Beneficios del portafolio para la sociedad.
- Conferencia del ComDCiber, por parte del GDD Amín, donde se dieron a conocer temas referidos a la amenaza cibernética, estructura de la defensa cibernética, sus áreas funcionales y la Estrategia Nacional de Seguridad de la Información y Cibernética.
  - Acto seguido, se materializó una visita al Centro de Entrenamiento de Guerra Electrónica del Ejército, para posteriormente efectuar un recorrido por una exposición de material de artillería de cohetes y misiles “Astros 2020” y del carro de combate “Guarani”.
- c) Con motivo de la celebración de la independencia de nuestro país y el Día de las Glorias del Ejército, asistió como invitado el general de división Paulo Humberto Cesar De Oliveira, jefe del Estado Mayor del Ejército de Brasil, quien participó de las actividades programadas para los días 18 y 19 de septiembre, presentando los saludos protocolares al CJE, para posteriormente asistir a la Gran Parada Militar en Honor a las Glorias del Ejército.

d) En el marco de los intercambios bilaterales, se materializó una visita profesional por parte de la delegación del Centro de Doctrina del Ejército de Brasil (CDoutx) a la División Doctrina, la cual tuvo por objeto conocer la labor que se desarrolla en el ámbito de la doctrina y simulación, y potenciar el actual intercambio entre ambos centros. Además, efectuaron un recorrido por la citada unidad, donde pudieron visitar el Centro de Modelación y Simulación del Ejército (CEMSE) como también las diferentes salas de simulación con su respectivo software.

e) Visita de una delegación del Centro de Estudios Estratégicos del Ejército de Brasil (CEEEEx), en el marco del intercambio académico establecido en la IV RCBEM, Brasil-Chile de 2016.

Durante esta actividad expuso Brasil sobre el tema de la “Participación del Ejército brasileño en espacios fronterizos y urbanos”, destacando la implementación del SISFROM, un sistema de sensores y apoyo a la decisión del empleo operativo en la frontera terrestre, demostrando con ello la importancia que ha adquirido la vigilancia fronteriza.

f) En atención a los acuerdos bilaterales entre ambos países, el CJ de la VI DE recibió la visita del comandante militar de la Región Sur de Brasil, GDE Gerardo Antonio Miotto, dándole a conocer el perfil operativo de esa unidad operativa.



Asimismo, procedió a visitar el CECOMBAC, conociendo los sistemas de entrenamiento, la simulación de sistemas de armas y el diseño pedagógico de enseñanza que se imparte a los alumnos de la ESCCBL.

Junto a ello, efectuó una visita a la 2ª BRIACO, donde participó de una muestra de material y se interiorizó del mantenimiento del material acorazado, además de visitar las instalaciones de FAMAE.

- g) Realización de la V Reunión Complementaria de Estado Mayor entre los Ejércitos de Chile y Brasil, la cual se efectuó entre el 20 y el 22 de noviembre, con el objeto de poder revisar el Plan de Cooperación en cuanto a su ejecución y grado de cumplimiento, debiendo modificar o eliminar aquellas actividades que no se han podido materializar.

Lo anterior se llevó a cabo mediante GTB, los cuales contaron con la participación de las Direcciones del EMGE y comandos matrices.

- h) En el marco de los entendimientos de la IX RBEM Chile-Brasil, se materializó una pasantía por parte de dos oficiales del Ejército brasileño, quienes concurren a conocer las funciones y misiones de carácter técnico que desarrolla el Instituto de Investigaciones y Control (IDIC) en materias y áreas específicas y de interés común, además de interiorizarse del proceso de certificación de calidad de los productos adquiridos por la institución.

## **2) Con Colombia**

- a) II Reunión Bilateral de Estado Mayor Complementaria entre los Ejércitos de Colombia y Chile, la que se realizó entre el 28 de mayo y el 1 de junio. En la oportunidad, se revisaron los diferentes acuerdos bilaterales suscritos entre ambos Ejércitos el 2017 durante la II RBEM, lo que permitió ajustar las diferentes actividades y entendimientos por áreas de trabajo. Dicha actividad fue desarrollada por el agregado militar de Chile en Colombia.
- b) En atención a los acuerdos establecidos durante la II RBEM año 2017, se llevó a cabo una pasantía por parte de la Brigada de Desminado Humanitario del Ejército de Colombia en el Comando de Ingenieros, Escuela de Ingenieros y Comisión Nacional de Desminado. Finalmente, visitaron el trabajo de desminado en terreno, tanto en la Quebrada Escritos en el frente norte costero, como en los campos minados del altiplano en el sector de Caquena. Durante la pasantía, conocieron la planificación y metodología de trabajo respecto al desminado humanitario y destrucción de municiones sin detonar.

- c) En el marco de las actividades destinadas a la conmemoración de los 240 años del natalicio del Padre de la Patria, Capitán General Bernardo O´Higgins Riquelme, el embajador de Chile en Colombia, Sr. Ricardo Hernández Menéndez, junto al agregado militar, CRL. Pablo López Palma, procedieron a colocar una ofrenda floral ante el busto del prócer, ubicado en la ciudad de Bogotá.

El embajador destacó la vida militar, política y social de O´Higgins, como asimismo aquellos aspectos históricos que destacan su figura, convergiendo en el factor de unión entre Chile y Colombia. La presente ceremonia contó con la participación del cuerpo diplomático de la Embajada de Chile, agregados de defensa y militares acreditados ante el Gobierno colombiano e invitados especiales.

- d) Las actividades destinadas a conmemorar los 208 años del Ejército de Chile se efectuaron en la Escuela Militar de Cadetes “General José María Córdova”, ante la presencia del embajador de Chile y el agregado militar, acompañados de oficiales generales del Ejército Nacional de Colombia y de los respectivos agregados militares acreditados ante el citado país. En la ocasión, el CRL. López hizo uso de la palabra y junto al embajador procedió a efectuar la condecoración, con la medalla Estrella Militar de las Fuerzas Armadas en el grado de “Estrella al Mérito Militar”, del CRL. Ildebrando Tamayo Usuga, quien se desempeñó como agregado militar de Colombia en Chile durante el año 2017. Finalmente, se procedió a colocar una ofrenda floral ante el busto del Capitán General Bernardo O´Higgins Riquelme.

### **3) Con Ecuador**

- a) La IX Reunión Bilateral de Estado Mayor entre los ejércitos de Ecuador y Chile, se realizó entre el 3 y el 6 de julio y contó con la participación de la delegación del Ejército de Chile, presidida por el director de Relaciones Internacionales, GDB Patricio Mericq Guilá, y la del Ejército de Ecuador, encabezada por el JEME, GDB Jaime Castillo Arias.

- Durante el desarrollo de la RBEM, se acordaron 18 entendimientos, a partir del 1º semestre de 2019, que en resumen consideran lo siguiente:
  - Intercambios y estudios de información empleando videoconferencias.
  - Invitación del Ejército de Ecuador para que dos oficiales del Ejército de Chile concurren a una pasantía, por una semana, en las funciones de Operaciones e Inteligencia en la Fuerza de Tarea “Esmeralda”, unidad desplegada en el sector norte con la misión de proteger la frontera.

- Materialización de 2 mesas de trabajo, en Santiago de Chile, para tratar materias de telecomunicaciones, mando y control, guerra electrónica y empleo de UAVs.
  - Continuar con la participación del Ejército de Ecuador en el Ejercicio “Volcano”.
  - Oferta académica (2019 – 2020) que el Ejército de Chile pone a disposición del Ejército de Ecuador.
- b) El agregado de Defensa y militar de Chile en Ecuador procedió a imponer la Condecoración Bernardo O’Higgins a la primera antigüedad de la promoción de oficiales que egresó el 4 de agosto en una ceremonia desarrollada en la Escuela Militar “Eloy Alfaro”, donde además se efectuó la entrega del sable e imposición de palas. La citada ceremonia contó con la participación de las más altas autoridades, cuerpo diplomático y agregados militares acreditados ante el Ejército del Ecuador.
- c) Con motivo de la ceremonia de celebración de los 240 años del natalicio del Padre de la Patria, Capitán General Bernardo O’Higgins Riquelme, el agregado militar pronunció un discurso alusivo al aniversario y posteriormente se procedió a colocar una ofrenda floral ante el monumento ubicado en la Plaza República de Chile.

La ceremonia fue presidida por el embajador de Chile en Ecuador y contó con la asistencia del cuerpo diplomático de la embajada, autoridades civiles y militares, y agregados de Defensa y militares acreditados ante el Gobierno ecuatoriano.

Finalmente, se procedió a condecorar a dos oficiales superiores del Ejército ecuatoriano, los cuales prestaron servicios como agregados militares ante la embajada de ese país en Chile.

- d) En el marco de los intercambios profesionales de alumnos de escuelas matrices, una delegación de la Escuela de Suboficiales efectuó una visita a la Escuela de Formación de Soldados “Vencedores del Cenepa” (ESFORSE), la que consideró un programa de visitas profesionales a diferentes unidades del Ejército ecuatoriano, tales como el Fuerte Militar Amazonas “Iwias” en la provincia de Pastaza, el Comando de Educación y Doctrina, la Brigada de Caballería N° 11 “Galapagos” en la ciudad de Ambato y la Brigada de Fuerzas Especiales N° 9 “Patria”. Asimismo, participaron de la ceremonia del Día de la Bandera del Ecuador y la ceremonia oficial de recepción de la delegación chilena en la ESFORSE, actividad a la cual asistió el AGREMIL de Chile en Ecuador.



- e) En el contexto de los intercambios castrenses entre Chile y Ecuador, se materializó una visita profesional a la Escuela Superior Militar "Eloy Alfaro", en Quito, Ecuador, la que permitió conocer las instalaciones del recinto formador de oficiales, sus actividades docentes y de entrenamiento de combate.

Igualmente, efectuaron actividades deportivas y culturales, entre las cuales se incluyó un recorrido por el casco histórico de la ciudad y la práctica de deporte aventura militar, con la ascensión al volcán Cotopaxi, a 5.897 m.s.n.m., además de realizar deportes extremos en la ciudad de Mindo.



#### 4) Con Paraguay

a) Conforme a las actividades que desarrolla el agregado militar en dicho país, se efectuó una visita profesional a diferentes unidades de las Fuerzas Armadas paraguayas, donde se pudo adquirir conocimientos sobre el despliegue y tareas que cumplen las siguientes unidades:

- Cuartel General del Comando de Defensa Interna.
- Cuartel General de la 4ª División de Infantería.
- Base Aérea Concepción.

b) En el marco de la reciprocidad bilateral con otros ejércitos, se procedió a condecorar al comandante de la 4ª División de Infantería del Ejército de Paraguay con la medalla “Estrella al Mérito Militar”, GDB Odón Crispín Riquelme A., por los servicios prestados a la institución como agregado militar de Paraguay en Chile.

La condecoración fue entregada por el agregado de defensa, militar, naval y aéreo ante la Embajada de Chile en Paraguay y contó con la presencia del jefe del Estado Mayor del Ejército, GDD Abundio Julián Garay R., y los directores del Estado Mayor General y Especial del Comando del Ejército.



## 5) Con Uruguay

- a) Con motivo de la celebración del 207° aniversario del Ejército Nacional del Uruguay y la conmemoración de la Batalla de Las Piedras, el comandante en jefe del Ejército efectuó una visita oficial a este país, entre el 17 y el 18 de mayo, reafirmando el vínculo histórico y reconocimiento profesional entre ambas instituciones. Asimismo, en dicha ceremonia participaron algunos comandantes en jefe de los Ejércitos de la región: el jefe del Estado Mayor General Argentino, GDB Claudio Ernesto Pasqualin; el comandante del Ejército Paraguayo, GDE Derlis Fernando Piris; el comandante general del Ejército de Bolivia, GDD Williams Carlos Kalimán; y el comandante del Comando Militar Sur del Ejército de Brasil, GDE Geraldo Antonio Miotto.
- b) La IX Reunión Bilateral de Estado Mayor entre los Ejércitos de Uruguay y Chile se realizó entre el 11 y el 15 de junio y contó con la participación del JEMGE como delegado institucional. Parte del ejército uruguayo, la reunión fue presidida por el jefe del Estado Mayor y director general del Sistema Nacional de Operaciones de Mantenimiento de la Paz, GRL. Marcelo M. Montaner.

Durante esta reunión se expusieron temas del Ejército de Chile, tales como: "El Ejército y sus ámbitos de acción" y "El Ejército en el Sistema Nacional de Protección Civil". Por parte del Ejército del Uruguay, se expuso sobre las operaciones de paz y la protección de civiles "Experiencias en el tornado de la ciudad de Dolores".

Asimismo, se trataron temas destinados a revisar el Programa de Intercambios Bilaterales entre ambos Ejércitos para los años 2019-2020, buscando crear las mejores condiciones para ambas instituciones.

- c) Conmemoración del natalicio del Capitán General Bernardo O'Higgins Riquelme. La ceremonia se desarrolló en la Escuela Militar del Ejército Nacional del Uruguay, donde se efectuó una alocución patriótica a cargo del AGREMIL, para posteriormente colocar una ofrenda floral ante el busto del Padre de la Patria. La ceremonia contó con la participación del CJ del Ejército Nacional, GDE Guido Manini Ríos, el encargado de negocios de la Embajada de Chile, el director del Instituto Militar de Estudios Superiores, el director de la Escuela Militar, oficiales superiores del Ejército y Armada, agregados militares, navales y aéreos acreditados en Uruguay, el cuerpo diplomático de la Embajada de Chile, y oficiales y alumnos de la Escuela Militar.

Posteriormente y en atención a que en ese país se encontraban dos alumnos de la Escuela Militar realizando un intercambio académico, se efectuó una conferencia referida al prócer, su vida y obra, para finalmente exponer sobre el proceso educativo de la Escuela Militar, la que consideró el currículum, vida académica, régimen educativo y proceso formativo.



### **c. Cooperación con otros Ejércitos**

De acuerdo a los objetivos fijados por el alto mando institucional y con la finalidad de incrementar las relaciones bilaterales y multilaterales con los países y Ejércitos amigos, se han desarrollado un sinnúmero de actividades destinadas a concretar intercambios, pasantías, visitas profesionales y/o la materialización de cursos orientados a lograr un complemento en las competencias profesionales de los integrantes de la Fuerza Terrestre.

#### **1) Con Australia**

El CJE participó en el seminario internacional denominado “Fuerzas Terrestres 2018”, siendo Chile el único Ejército suramericano en asistir a este evento de tecnología de defensa terrestre para la región de Asia e Indo-Pacífico.

El citado seminario se desarrolló entre los días 3 y 7 de septiembre y contempló las siguientes temáticas:

- “El área Indo-Pacífico: la región de conexión global”.
- “Las fuerzas terrestres y cómo contrarrestar el extremismo violento”.
- “La generación de fuerzas terrestres a través de la asociación”.
- “El carácter de las fuerzas terrestres futuras del área Indo-Pacífico”.

Las exposiciones de los temas antes señalados estuvieron a cargo de los jefes de Ejércitos de la región, miembros del Senado de Australia, jefes de programas de centros de estudios internacionales, oficiales de los diversos comandos del Ejército australiano y especialistas de universidades de la región Asia-Pacífico.

Junto con ello, se desarrollaron reuniones bilaterales con comandantes de Ejércitos amigos, tales como:

- Reunión Bilateral entre el CJE y el comandante general del USARPAC, Gral. Robert Brown.
- Reunión Bilateral entre el CJE y el comandante del Ejército de Australia, TGL. Rick Burr.
- Reunión Bilateral entre el CJE y el comandante del Ejército de Nueva Zelandia, MGL. John Boswell.

## 2) Con Alemania

- a) En el marco de un proceso de conocimiento de las Fuerzas Armadas Federales de Alemania, el AGREMIL efectuó una visita profesional al Centro de Verificación de la Base General de las Fuerzas Armadas.
- b) En conformidad a los acuerdos entre ambos Ejércitos, se desarrolló un seminario de empleo de unidades acorazadas en instalaciones de la Escuela de Caballería Blindada y 2° BRIACO, en Iquique, entre el 14 y 15 de noviembre. La actividad, denominada "Seminario Bilateral de Unidades Acorazadas Chile/ Alemania 2018", se ejecutó mediante charlas y mesas de trabajo, y contó con la presencia de oficiales de los Ejércitos de Brasil y Ecuador, y oficiales de la 1°, 2° y 3° BRIACOs, personal de la DIRIDE, DIVDOC, DIVEDUC y del Comando de la VI DE.

El seminario fue inaugurado por el comandante del CEDOC, GDD Miguel Alfonso Bellet, para luego dar paso a los diferentes expositores, tanto del Ejército alemán como del Ejército de Chile, considerando los siguientes temas:

- Ejército alemán: "Futuras fuerzas alemanas, centro de gravedad de las fuerzas acorazadas"; "Instrucción y entrenamiento de las unidades integradas"; "Empleo de las unidades acorazadas en el combate integrado de las Armas, utilizando como ejemplo el ataque"; "Interacción de las tropas de exploración con las unidades acorazadas"; Capacidades obtenidas a través de los sistemas de armas LEO 2 A7 y SPZ Puma", etc.
- Ejército de Chile: "Logística en tiempos de paz y en conflicto, de nivel batallón y brigada"; "Experiencia en el mando y empleo de material acorazado en el marco de la unidad de combate y fuerza de tarea"; "El proceso de entrenamiento del mando y control en las BRIACOs a través de la simulación".



### 3) Con Canadá

- En el marco de la tercera versión de los intercambios de pelotones de tanques planificados entre los Ejércitos de Canadá y de Chile, se materializó el ejercicio FTX “Canadá”, el que se desarrolló en dependencias del CECOMBAC, donde las tripulaciones pertenecientes al Regimiento “Lord Strathcona’s Horse” del “Royal Canadian Armored Corps” procedieron a entrenarse en un período de simulación virtual para pasar luego a una fase práctica en el área general de Dupliza, que contó con el apoyo del Grupo de Tanques N° 7 “Guías”, de dotación de la 2ª BRIACO “Cazadores” de la VI DE.

Finalmente, las tripulaciones de tanques efectuaron un período de tiro diurno y nocturno con munición de guerra en el polígono sensorizado del CECOMBAC.

### 4) Con China

En el marco del acuerdo de la Comisión Conjunta para el Intercambio y Cooperación Chile-China, una delegación del Ejército de Liberación de la República Popular China (ELRPC), presidida por el vicedirector del Departamento de Administración de Entrenamiento de la Comisión Central Militar, MFGL. Fang Beiqun, realizó una visita al CEDOC, con el propósito de conocer más sobre el sistema de formación profesional militar del Ejército.

Durante la visita, fueron recibidos por el comandante del CEDOC, GDD Miguel Alfonso Bellet, quien destacó la relación bilateral y la búsqueda de nuevas oportunidades de intercambio docente.

Posteriormente, expuso el CRL. José Miguel Urrutia, quien dio a conocer la estructura orgánica, misión y objetivos de la División Doctrina y los proyectos en desarrollo. Seguidamente, el director de la Escuela de Montaña habló respecto de la doctrina y entrenamiento de montaña para los cursos de especialidad.

Finalmente, la delegación visitó las instalaciones del Centro de Liderazgo del Ejército (CLE), donde conocieron el nuevo Modelo Integral de Liderazgo del Ejército (MILE).



## 5) Con Estados Unidos de América

- a) Con el propósito de conocer el Sistema de Formación Militar del Ejército chileno, visitó el CEDOC, el Centro de Liderazgo del Ejército (CLE), la Academia de Guerra y la Escuela Militar, el superintendente de la Academia Militar del Ejército de EE.UU., West Point, TGL. Robert L. Caslen Jr.
- b) En el marco de competencias y ejercicios internacionales, el oficial de enlace del Ejército Sur de EE.UU., CRL. Daniel Ortiz V., procedió a recibir, en representación de los competidores del Ejército y Armada de Chile, los reconocimientos a los primeros lugares de la Competencia "Best Warrior-2018", actividad que es realizada durante el mes de marzo de cada año por la Guardia Nacional de Texas. En la ocasión, se destacó el profesionalismo demostrado por el CB2 Damián Urrea Riquelme, de dotación de la 1ª BRIACO "Coraceros" de la VI DE, y de los demás integrantes del equipo de las FAs.
- c) En el contexto de la XIII Reunión Bilateral de Estado Mayor entre los Ejércitos de Chile y Estados Unidos, tuvo lugar en Santiago, entre 10 y el 12 de abril, una reunión de coordinación entre ambos organismos con el fin de revisar y discutir los objetivos estratégicos que se materializaron durante la sesión ejecutiva del mes de agosto.
- d) En el ámbito del personal designado para participar como instructor encuadrado en la Escuela de Táctica y Liderazgo perteneciente al Instituto de Cooperación para la Seguridad Hemisférica WHINSEC, en EE.UU., tuvo una destacada participación el SOF. Luis Cárcamo L., quien se ha desempeñado en diferentes cursos de nivel de escuadra y pelotón como también en el curso de Senior Enlisted Advisor, lo que lo hizo merecedor al título de "Master en Instrucción"; además fue nombrado como director jefe de liderazgo de 175 cadetes de los Ejércitos de Honduras y El Salvador. Finalmente, se desempeñó como jefe de saltos del 75º Regimiento de Rangers.
- e) El comandante del Instituto de Cooperación para la Seguridad Hemisférica WHINSEC, CRL. Robert F. Álvaro, visitó la División Educación y se interiorizó del sistema de formación profesional militar del Ejército, como también de los diferentes procesos de formación de oficiales, cuadro permanente, programas docente y proyecto de investigación.  
  
A su vez, el comandante de WHINSEC expuso sobre el propósito del instituto, señalando que su interés es apoyar el desarrollo de capacidades de seguridad y defensa en las Américas para aumentar la interoperabilidad, preservarla como una zona de paz y establecer condiciones para la prosperidad en el hemisferio occidental.
- f) Con motivo de la materialización del curso "Senior Enlisted Advisor", el SOF. Abelino Tolosa C., obtuvo el reconocimiento "Lista del Comandante". Este curso es dictado en el Instituto de Cooperación para la Seguridad Hemisférica



WHINSEC, en EE.UU., y tiene como objetivo capacitar a los suboficiales de mayor jerarquía del Ejército de este país y a su vez a los integrantes del cuadro permanente de países latinoamericanos, entre ellos Brasil, Colombia y Guatemala.

- g) La XIII Reunión Bilateral de Estado Mayor entre los Ejércitos de Chile y Estados Unidos, realizada entre el 21 y el 24 de agosto, fue presidida por el JEMGE, quien destacó la *“camaradería y oportunidades de conocimiento mutuo”*, estando centrada en *“cooperación humanitaria y ante nuevas amenazas regionales a la paz, además del compromiso en la colaboración y amistad”*. En esta ocasión, se innovó en la organización del evento, pasando de las exposiciones a los foros y a las mesas de trabajo, con el objetivo de compartir ideas.

Por su parte, la delegación norteamericana estuvo presidida por el mayor general Mark R. Stammer, comandante general del United States Army South, quien señaló que *“eventos como este llevan a desenlaces muy especiales y fortalecen nuestra relación con la creación de capacidades e interoperabilidad entre nuestras fuerzas”*.

Además, el programa de trabajo consideró las siguientes actividades:

- Foro “Contrarresto de amenazas transregionales”.
- “Desafíos y oportunidades regionales en América Central”. Expositor del USARMYSOUTH, TCL. Mark Lavin II, jefe de Planificación y Estrategia de la Dirección de Planes.
- “Contrarresto de amenazas transregionales, visión, postura y capacidades del Ejército”. Expositor del Ejército de Chile, TCL. Patricio García T., asesor de Estado Mayor de la Subjefatura del Estado Mayor.

Mesas de trabajo:

- “Carrera del Suboficial”, organizada por el Comando de Personal y donde participó el SOME José Antonio Vivar H. y su par del USARMYSOUTH, el sargento mayor de comando William Rinehart.
- “Ciberseguridad”, organizada por la Dirección de Inteligencia.

Visita a unidades:

- Visita al Centro de Entrenamiento de Combate Acorazado – CECOMBAC.
- Visita a la 2ª Brigada Acorazada “Cazadores”.

- Visita al Centro de Mantenimiento Industrial “Pozo Almonte”.
- Visita a la IV Zona Naval.
- Visita al Cuartel General del Comando Conjunto Norte (CCN).
- Visita oficial del jefe de Estado Mayor del Ejército de EE.UU., GRL. Mark A. Milley, la cual se concretó en el marco de la celebración del Día de las Glorias del Ejército. Posteriormente, el 20 de septiembre, inició una visita oficial, en la que se le distinguió con la condecoración “Cruz de la Victoria”, que se otorga a quienes contribuyen a estrechar y fortalecer las relaciones con el Ejército de Chile.

En la oportunidad, el CJE destacó la solidez de la relación entre ambas instituciones, ya que *“prima la confianza recíproca, la confluencia de ideales y los intereses de mutua cooperación”, y se identifica “con los principios que sustentan las respectivas políticas exteriores y de defensa de nuestros países, firmemente comprometidos con la paz, estabilidad, democracia y la seguridad regional y mundial”.*

Posteriormente, el general Milley agradeció la condecoración y señaló en su discurso que ambos Ejércitos están muy cercanos en doctrina, capacidad, equipamiento y en el desarrollo del liderazgo, y que si bien en nuestro hemisferio no hay una guerra a gran escala, sí existen muchos desafíos que deben ser enfrentados por nuestros ejércitos, *“manteniéndonos hombro con hombro en defensa de la democracia y el estado de derecho. Por ello, a medida que avancemos en nuestros vínculos, estos se profundizarán de un modo en que solo puede ocurrir entre soldados que tienen una causa en común: las libertades de nuestros pueblos”.*

- h) La “National Association Emergency Medical Technicians” (NAEMT), nombró en Chile como “Affiliate Faculty” al SGI José Valderrama A., enfermero militar de combate, de dotación de la Escuela de los Servicios.

Este nombramiento permite al SGI Valderrama dirigir los programas de entrenamiento continuo en Tactical Combat Casualty Care (TCCC), Tactical Emergency Casualty Care (TECC) y Tactical Combat Casualty All Combat (TCCAC).

El programa otorga responsabilidades y atribuciones en:

- Acreditación de nuevos instructores.

- Coordinador de los cursos a nivel institucional y extrainstitucional.
  - Brindar apoyo a las FAs y, en lo internacional, en la formación de personal para desempeñarse con las competencias adecuadas en los diferentes programas.
- i) La División Doctrina efectuó una reunión de trabajo con la delegación del Simulation and Training Technology Center (STTC) del Comando de Investigación, Desarrollo e Ingeniería del Ejército de EE.UU. (US ARMY RDECOM), con el objeto de generar instancias de intercambio de ideas y conocimientos, bajo el Acuerdo de Intercambio de Información (IEA) referente a tecnologías de entrenamiento en modelación y simulación avanzada, a fin de estructurar un plan de trabajo en investigación y desarrollo, todo ello en el marco de la ciencia y tecnología entre ambos países.
- Asimismo, visitaron el Centro de Modelación y Simulación del Ejército (CEMSE), a fin de conocer los diversos proyectos de modelación y simulación.
- j) En conformidad al Plan de Cooperación entre la Guardia Nacional de Texas y el EMCO, donde participa el Ejército junto al resto de las instituciones de las Fuerzas Armadas, se llevó a cabo la décima reunión preparatoria de la bilateral a realizarse el 2019 en Austin, Texas, en ella se revisaron las actividades en desarrollo y las que faltan por ejecutar.
- k) Continuando con las actividades desarrolladas por el US RDECOM en Chile, se materializó una visita profesional al Instituto de Investigación y Control, donde fue recibido el BGL. Vicent Malone, Deputy Commader del Comando de Investigación, Desarrollo e Ingeniería del Ejército de EE.UU.

La instancia permitió conocer el trabajo que desarrolla el IDIC en cuanto a investigación y control de calidad de elementos y sistemas adquiridos por el Ejército, y el que efectúa en apoyo a las actividades que se desarrollan en el país a través del Banco de Pruebas de Chile.

## 6) Con El Salvador

- a) En el marco de la Conferencia de Seguridad Centroamericana (CENTSEC), organizada por El Salvador entre el 8 y el 11 de mayo, bajo el patrocinio del Comando Sur de EE.UU., se trató el tema “Aprovechamiento de las redes regionales para enfrentar amenazas compartidas con temas específicos sobre las amenazas interconectadas que impactan la seguridad regional, avances en los esfuerzos por compartir información, iniciativas conjuntas inter-agenciales y amenazas cibernéticas de preocupación mutua”, participando como delegado de Chile, el comandante del Comando Conjunto Austral, y comandante de la V DE, GDD Óscar Mezzano Escanilla.
  
- b) En el ámbito del cumplimiento del “Plan de Cooperación de Defensa en Centroamérica y el Caribe”, se desempeñó como profesor invitado en el Comando de Doctrina y Educación Militar del Ejército de El Salvador, el TCL. Álvaro Achondo Oelckers, quien procedió a ejecutar clases, talleres prácticos y reuniones de trabajo referidas al nivel de la conducción operacional, proceso de planificación operacional, diseño operacional, proceso de planificación militar, proceso de conducción de tropas, proceso de toma de decisiones (confrontación y comparación en el nivel operacional) y proceso de adopción de la doctrina OTAN, su implementación en las FAs y en particular el proceso institucional.



## 7) Con Guatemala

Entre el 16 y 27 de abril se realizó el ejercicio "FAHUM", que contó con la participación de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastre de Guatemala (CONRED) y fue patrocinado por el Ejército Sur de Estados Unidos. A su apertura asistió el GDB Edmundo Villarroel Geissbühler, en su calidad de subcomandante del Ejército Sur de EE.UU. para la gestión del programa de Ayuda Humanitaria y Alivio de Desastres para Latinoamérica.

FAHUM tuvo como objetivo central desplegar un puesto de mando en un ejercicio situacional a nivel regional, lo que le permitió fortalecer las capacidades de respuesta a dicho país ante un desastre mayor, y fortalecer la cooperación hemisférica y la colaboración entre las entidades humanitarias de la región y las fuerzas militares y de seguridad en el área de responsabilidad del Comando Sur de EE.UU. (USSOUTHCOM).



## 8) Con Francia

- a) Dentro del marco de los ejercicios internacionales en que Chile participa como observador externo y evaluador, el MAY. Mario Pizani G., de dotación del Centro de Lecciones Aprendidas de la División Doctrina, se trasladó hasta el archipiélago francés de Nueva Caledonia. Allí se ejecutó, entre el 13 y el 26 de mayo, el ejercicio multinacional “Croix du Sud 2018”, que contó con la participación de más de 1.900 soldados pertenecientes a distintos países, tales como: Australia, Canadá, Chile, Estados Unidos, Fiji, Francia, Indonesia, Nueva Zelandia, Papua Nueva Guinea, Reino Unido y Vanuatu.

La ejecución del ejercicio se realizó en el contexto de la gestión del riesgo de desastres, simulando un evento de origen natural -Tsunami-, con la ejecución de misiones de evacuación de no combatientes, tareas de ayuda y asistencia humanitaria a la población en riesgo.

- b) En el marco de la “preparación y capacitación” de oficiales y cuadro permanente en el extranjero, el TCL. Javier Varela F. se graduó como oficial de Estado Mayor en la Escuela de Guerra de Francia, junto a 145 oficiales franceses y 75 extranjeros, recibiendo una formación en los ámbitos en estrategia, geopolítica, operaciones conjuntas y multinacionales, insertas en las acciones de la OTAN. Todo lo anterior permite a nuestra institución contar con personal debidamente calificado para implementar con nuevas visiones los actuales procesos educativos.





## 9) Con Israel

- a) El comandante de la Fuerza Terrestre de Israel, MGL Yaacov Barak, efectuó una visita profesional al Ejército de Chile, entre el 19 y el 22 de marzo, con el objeto de estrechar los vínculos bilaterales y establecer nuevas iniciativas de cooperación entre ambas instituciones. En la ocasión, fue recibido por el CJE, con quien procedieron a firmar un memorándum de entendimiento enmarcado en el MOU existente entre el Ministerio de Defensa de Chile y el del Estado de Israel. A su vez, participó en una reunión de trabajo con el Estado Mayor General del Ejército, donde pudo interiorizarse del trabajo que desarrolla nuestra institución.

Posteriormente, se trasladó a la BOE para interiorizarse de la estructura y funcionamiento de la Brigada de Operaciones Especiales. También visitó la 2ª BRIACO "Cazadores", donde se le expuso sobre la organización de la Fuerza de Tarea y entrenamiento, para finalmente conocer los distintos sistemas de armas que emplea dicha unidad.

Durante su visita, dictó una clase magistral en la Academia de Guerra, denominada "Visión Estratégica de la Situación del Medio Oriente y las Operaciones de la Fuerza de Defensa de Israel en el área", la cual estuvo orientada a los alumnos extranjeros y nacionales del instituto, oficiales generales y agregados militares.

- b) El Curso Internacional de Logística de nivel Brigada, impartido por las Fuerzas de Defensa de Israel (IDF) a oficiales de Israel y extranjeros, contó con la participación del TCL. Rodrigo Vera P., comandante del RLE N° 3 “Limache”, junto a oficiales de Austria, EE.UU., Brasil e India. El citado curso tuvo como objetivo expandir el conocimiento y comprensión de la logística militar desde la perspectiva de las operaciones militares desarrolladas por el IDF y, al mismo tiempo, conocer la formación logística que reciben los oficiales, clases y soldados del Ejército israelí.

#### **10) Con India**

El Colegio Nacional de Defensa de la India materializó una visita a la 4ª BRIACO “Chorrillos”, donde fueron recibidos por el comandante de la Brigada, CRL. Ricardo Duarte M., quien efectuó una exposición de carácter general sobre la historia, estructura, medios y períodos de instrucción y entrenamiento de la unidad.

#### **11) Con Italia**

- a) El Ejército, en el ámbito de las competencias internacionales entre tropas de montaña, participó en el ejercicio “5Torri” en la región de los montes Dolomitas de los Alpes italianos, el cual fue organizado por el Comando de tropas Alpinas del Ejército italiano, donde compitieron más de 30 cordadas de distintos países.

El ejercicio permitió ejecutar diferentes pruebas, tales como escalar pistas multipendientes, con diferentes grados de dificultad, evacuaciones de heridos y de material mediante diversos sistemas, empleo de medios de circunstancia y de helicópteros.

Los integrantes del Ejército chileno fueron los ganadores de la competencia institucional de Tropas de Montaña, grupo integrado por personal de la Agrupación de Montaña, DESMÑA N° 17, CAD N° 20 “Cochrane”, DESMÑA N° 3 y de la Agrupación Especial de Montaña.

- b) En conmemoración del día de nuestra independencia nacional y de los 208 años del Ejército, se realizó una ceremonia litúrgica por parte de la Embajada de Chile ante la Santa Sede y la Embajada de Chile en Italia, además, efectuó también una ceremonia que contó con la participación de autoridades del Gobierno italiano, cuerpo diplomático, agregados militares acreditados y colonia residente.

## 12) Con México

Una delegación de 110 oficiales pertenecientes al Ejército de México visitó las dependencias de la ACAGUE, con el propósito de conocer en detalles los trabajos y el quehacer de la Academia y la formación que recibe el oficial de Estado Mayor durante sus tres años de estudio.

## 13) Con Nicaragua

- a) Con la finalidad de presentar saludos protocolares a autoridades diplomáticas y militares y mantener reuniones en el marco del "Programa de Cooperación de Defensa para Centroamérica y el Caribe (PCDCAC) 2018", se materializó una visita protocolar a Nicaragua por parte del Agregado de Defensa, militar, naval y aéreo de Chile en El Salvador y concurrente a Guatemala, Honduras y Nicaragua.
- b) Asimismo, procedió a saludar a las autoridades militares del Ejército de Nicaragua, al comandante en jefe del Ejército de Nicaragua, general de Ejército Julio César Avilés Castillo, y al jefe del Estado Mayor General del Ejército, MGL. Ballardo Ramón Rodríguez Ruiz, instancia donde, además, se analizaron las actividades que se hicieron en conjunto entre Chile y Nicaragua durante el año 2017 y el positivo balance de lo efectuado. El agregado manifestó en la ocasión su interés por cooperar en cualquier iniciativa que Chile pueda realizar en Nicaragua.



#### 14) Con Reino Unido

- a) Participación en la "International Armored Vehicles Conference", que se desarrolló en Londres, donde se expusieron temas referidos a los estudios y modificaciones efectuados por la OTAN para incorporar el concepto de inteligencia artificial (IA) en sus capacidades militares, con especial énfasis en sistemas autónomos.
- b) Una destacada participación tuvo la patrulla de la VI DE, representante del Ejército chileno, en el ejercicio "Cambrian Patrol", logrando una medalla de plata. Esta actividad se realizó entre el 10 y el 23 de octubre en Gales, Reino Unido, y contó con la participación de patrullas de 30 países.



## C. Reuniones multilaterales

### 1. Conferencia de Ejércitos Americanos (CEA)

La CEA fue fundada en 1960 como una instancia para debatir e intercambiar ideas y experiencias de interés común en el ámbito de la Defensa, como también reforzar la cooperación e integración entre los Ejércitos y contribuir con el desarrollo de los países miembros. Sus actividades más destacadas del 2018, en el contexto del Ciclo XXXIII, fueron las que se detallan a continuación:

- a. Conferencia especializada en derechos humanos en apoyo militar a autoridades civiles en control de fronteras y operaciones de control de migración: realizada en Guatemala, entre el 9 y el 13 de abril. Durante las diferentes sesiones se procedieron a tratar temas, tales como “Migrantes y personas desplazadas en el hemisferio occidental”, “Los derechos humanos y la migración”, “Obligaciones de los Estados en la movilidad humana” y “Comité internacional de la Cruz Roja y las migraciones”. Las conclusiones de estos trabajos permiten estandarizar procedimientos por parte de los miembros de la CEA, conforme a la legislación de cada país.
  
- b. Conferencia especializada en apoyo militar a autoridades civiles a partir de las capacidades de un ejército multimisión o polivalente, con el propósito de generar un mecanismo de cooperación entre los Ejércitos integrantes de la CEA: realizada en Colombia, entre el 18 y el 22 de junio, los temas tratados estuvieron relacionados con la “Transformación desde el punto de vista de acción integral”, “Acción integral y desarrollo: capacidad de un ejército multimisión”, “Concepto operacional de la acción integral”, “Apoyo del comando de ingenieros a la acción integral”; además se materializó una “Ponencia Alternativa”, la cual fue dictada por el Dr. Rick Procell del Instituto del Hemisferio Occidental para la Cooperación en Seguridad (WHINSEC), tratando temas destinados a fomentar el intercambio y cooperación entre los Ejércitos de América.

Posteriormente, se expusieron sobre temas referidos a la “Protección civil y la cooperación cívico-militar”, “Gestión de riesgo de desastre”, “Apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC), doctrina Damasco” y “La Unidad Militar de Emergencias (UME), proceso de creación y capacidades”.

La conferencia permitió elaborar una Guía de Apoyo Militar a Autoridades Civiles, como parte de un proceso de transformación, con un calendario para su ejecución. Asimismo, se materializaron mesas de trabajo destinadas a la discusión de los siguientes temas:

- “Lucha coordinada interagencial en contra de las rutas de tráfico de estupefacientes”.
  - “Migración, trabajo preventivo en condiciones económicas y sociales en el país de origen”.
  - “Apoyo coordinado en la atención de desastres”.
  - “Coordinación de control fronterizo con autoridades civiles (Sistema de Fronteras Cono Sur)”.
- c. Continuando con el cumplimiento de las conferencias especializadas, se desarrolló la Conferencia Especializada de la CEA sobre “Liderazgo militar y las relaciones de comando entre autoridades militares y civiles en un ambiente interagencial-caso testigo: Antártica”, la que se concretó entre el 15 y el 19 de octubre de 2018 en Buenos Aires.

Asimismo, se efectuaron exposiciones relacionadas con el tema, como sigue:

- El Tratado Antártico. Relaciones internacionales y el apoyo de las Fuerzas Armadas en la logística antártica.
  - Liderazgo y relaciones interagenciales (Fuerzas Armadas-Ministerio de Defensa-Dirección Nacional Antártica) en el apoyo a la actividad antártica (nivel operacional y táctico).
  - Bases antárticas: liderazgo y relaciones interagenciales para el logro del objetivo de la Campaña Antártica.
  - Selección del personal y su capacitación para cumplir tareas en la Antártica desde el punto de vista del liderazgo y de las relaciones interagenciales.
  - Relaciones internacionales e interagenciales en el ámbito de la política antártica argentina.
  - El Ejército de Chile en la Antártica: liderazgo y relaciones interagenciales con otras naciones en el continente antártico.
  - Actividades del Ejército de Uruguay en la Antártica.
  - Apoyos recibidos por parte del Ejército Argentino y el resto de las Fuerzas Armadas a la actividad científica y operación de bases antárticas.
  - XXI Campaña Antártica del Ejército de Tierra Español.
- d. Asimismo, el Ejército desarrolló el Comité Ad-Hoc de la CEA sobre “Contextualización de las amenazas y riesgos emergentes del hemisferio americano”, entre el 12 y el 16 de noviembre. Este comité tenía como objetivo principal dar

respuesta a las interrogantes planteadas por el Ejército de Chile a los nueve países participantes y con ello proponer, en forma consensuada, la modificación al artículo 4º, inciso 3, que serán presentadas a los comandantes de Ejércitos durante la Conferencia de Comandantes a desarrollarse en República Dominicana el 2019.

Esta conferencia contó con la participación de nueve países, entre ellos, Argentina, Brasil, Colombia, Chile, EE.UU., Honduras, México, Perú y República Dominicana, y fue presidida por el secretario general del Comité Ad- Hoc y director de la DIRIDE, GDB Patricio Mericq G., y por el secretario general del Ciclo XXXIII de la CEA, GDB (RD) Luis de León Rodríguez.



## **2. Reunión de comandantes de Ejércitos del Cono Sur**

En conformidad a los acuerdos adoptados durante la CEA el año 2016, los comandantes de los Ejércitos de Brasil, Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay se reunieron con el objetivo de materializar la III reunión multilateral de “Comandantes de Ejércitos del Cono Sur”, entre el 28 y el 31 de mayo, en Buenos Aires, Argentina. En esta reunión se trataron aspectos de la evolución de la Fuerza Terrestre, educación en valores y ciberdefensa, como también materias referidas al desarrollo académico, tecnológico y en seguridad, aportando a la colaboración entre los Ejércitos de la región y al fomento de las medidas de confianza mutua.

## D. Operaciones internacionales

### 1. Participación del Ejército de Chile en el Programa de Cooperación de Defensa en Centroamérica y el Caribe (PCDCAC)

En atención al rol que cumple el Ejército en apoyo al PCDCAC, que anualmente es propuesto por la Subsecretaría de Defensa y ejecutado por las instituciones vía Estado Mayor Conjunto y que permite prestar asesoría, entrenamiento y capacitación a los Ejércitos de los países centroamericanos, incrementando las relaciones entre Chile, su Ejército y las Fuerzas Armadas, se programaron las siguientes actividades:

Año	País	Actividad
2018	El Salvador	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1 profesor de Estado Mayor en Táctica y Operaciones, para la Escuela de Comando y Estado Mayor.</li><li>- 1 oficial con conocimientos en transición de doctrina OTAN.</li><li>- 1 oficial y 2 clases en apoyo a la formación de Escuela de Suboficiales.</li><li>- 1 profesor de EM en Gestión Estratégica y experiencia en Metodología de Planificación y Organización en apoyo al Estado Mayor Conjunto de la Fuerza Armada.</li></ul>
2018	Guatemala	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1 profesor de Estado Mayor en Logística, para la Escuela de Comando y Estado Mayor.</li><li>- 1 profesor de Estado Mayor en Defensa Civil y Movilización al Comando Superior de Educación del Ejército.</li><li>- Grupo de instructores militares especialistas en Montaña, en apoyo a la Brigada de Montaña. 1 oficial y 1 clase.</li><li>- 1 oficial y 2 clases en apoyo a la formación de Escuela de Suboficiales.</li></ul>
2018	Honduras	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1 profesor de Estado Mayor en Defensa Civil y Movilización al Comando Superior de Educación del Ejército.</li><li>- 1 profesor de Estado Mayor en Estrategia y Operaciones, para la Escuela de Comando y Estado Mayor.</li><li>- 1 profesor de Estado Mayor en Operaciones Conjuntas, para la Escuela de Comando y Estado Mayor.</li><li>- 1 oficial y 2 clases en apoyo a la formación de Escuela de Suboficiales.</li></ul>

## **2. Cooperación del Ejército de Chile en el marco de la Organización de las Naciones Unidas (ONU)**

Chile participa en operaciones de paz desde 1935; pero en sus inicios la colaboración del Ejército consideraba solo la participación de oficiales de Estado Mayor, quienes se desempeñaban como observadores militares.

En la actualidad, la participación del Ejército se ha ampliado a unidades de diversa magnitud y composición, y se encuentra presente en las operaciones que se enuncian a continuación:

### **a. MINUSCA (Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana)**

Fue creada por mandato de la ONU en abril de 2014, con el objetivo de garantizar la protección de la población civil, apoyar el proceso de transición, facilitar la asistencia humanitaria, promover y proteger los DD.HH., apoyar la justicia, el Estado de Derecho, el desarme, la desmovilización, la reintegración y los procesos de repatriación. Todo lo anterior, destinado a establecer políticas públicas y permitir normalizar la República Centroafricana.

A partir del mes de marzo de 2016, el Ejército se integró al Cuartel General de la MINUSCA, con dos oficiales: el TCL. (EM) Fernando Mella Spuller, que cumplió funciones como oficial logístico militar (MSO) del Deputy Officer, como la distribución de los servicios en la Base Logística del Cuartel General, y la TCL. (SFML) Gloria Fernández Rivera, quien desempeñó funciones de G1 en la Fuerza de Tarea Conjunta (JTF), hasta mayo de 2017.

Se encontraba desplegado el TCL. (OA) Charles Mc Carthy Castro como Dutty Officer JOC Field en Paoua, cuyo repliegue se materializó el 28 de junio pasado, cerrando así la participación del Ejército y las demás instituciones en la citada OPAZ conforme a las políticas emanadas por el Gobierno a través del Ministerio de Defensa.

Durante el presente período, los oficiales del Ejército que se desempeñaron en la citada misión cumplieron diferentes roles y tareas, dentro de las cuales se pueden destacar los siguientes:

- Rol de oficial en apoyo a las tareas logísticas en MINUSCA.

Este rol constituyó un gran desafío profesional por desempeñarse en un ambiente multicultural, donde diariamente se debe apoyar a la fuerza desplegada en un escenario hostil y de difícil acceso a las áreas de responsabilidad, además del terreno, las condiciones atmosféricas y la falta de infraestructura, debiendo cumplir las siguientes misiones y tareas:

- Desempeñarse como oficial de enlace entre la oficina Supply Delivery y los componentes militares de la misión relacionados con los trabajos dispuestos por la misión y evaluados por la SD.
  - Apoyar la supervisión de los trabajos de ingeniería y en ocasiones enlazarse con el componente militar, con el objeto de dar solución a las necesidades y/o coordinar apoyos para tareas en las AOR.
  - Supervisar la ejecución de las órdenes de trabajo emanadas por el Departamento U-8, específicamente por el asesor de ingenieros militares de MINUSCA para el empleo de las unidades de ingenieros militares, como sigue:
    - » Compañía de Ingenieros de Indonesia (Bangui)
    - » Compañía de Ingenieros de Camboya (Bria, Sector Este)
    - » Compañía de Ingenieros de Pakistán (Kaga Bandoro, Sector Centro)
    - » Compañía de Ingenieros de Perú (Bouar, Sector Oeste)
  - Integrar el comité de prevención de Explotación Sexual y Abuso (SEA), participando en las reuniones organizadas, a fin de adoptar medidas destinadas a la prevención.
  - Participar como integrante de los equipos de inspección en terreno para los diferentes sectores de la misión con el propósito de evaluar el apoyo a las unidades.
- Rol del oficial de operaciones conjuntas de campo.

El rol que cumple el oficial destinado al Centro de Operaciones Conjuntas - JOC, se enmarca en una organización civil-militar-policial, la cual es liderada por un civil designado por ONU, que es responsable de coordinar todas las operaciones de la MINUSCA, debiendo mantener el panorama operacional actualizado e integrar los comités de crisis.

Para el cumplimiento de las obligaciones, se debe entender que MINUSCA es una misión multidimensional, por lo que este cargo no depende de la Fuerza, sino que es parte del cuartel general de la misión y depende directamente del jefe del Estado Mayor de la misión, el cual es un civil designado por ONU.

Es por lo anterior que existen tres niveles de desempeño:

- 1. Nivel Misión:** desplegado en el cuartel general de la misión en Bangui, dependiendo directamente del Chief of Staff Civil de la Misión.
- 2. Nivel Sector:** desplegado en cada uno de los cuarteles generales de los sectores, dependiendo directamente del JOC en Bangui.
- 3. Nivel Oficinas de Campo (desempeño del oficial de Ejército):** estas oficinas, a diferencia de una organización militar que depende del sector, dependen directamente del JOC en Bangui, lo que facilita y no retrasa el flujo de información para dar solución a los requerimientos de cada área.

El cargo que cumplió el oficial de Ejército que se desempeñó desde el 2017-2018 como **“JOC DUTTY OFFICER-FIELD 4”**, durante nueve meses, se puede describir como sigue:

1. Coordina las operaciones conjuntas de la Oficina de Campo, en este caso, de la oficina de PAOUA y considera a las organizaciones propias de esta oficina:
  - División de Asuntos Políticos.
  - Oficina de Seguridad de la UNDSS (Departamento de Seguridad de Naciones Unidas).
  - Oficina de Asuntos Civiles.
  - Oficina de Derechos Humanos con los otros medios MINUSCA desplegados en la misma AOR: Observadores Militares (MILOBS), Policía de Naciones Unidas (UNPOL) y medios del Batallón de Fusileros de Camerún (con una compañía desplegada en Paoua) y Batallón de Fusileros de Bangladesh (con un pelotón desplegado en Bocaranga).
2. Enlace con operaciones conjuntas de la misión (JOC Bangui y JOC del Sector).
3. Mantener el Panorama Operacional Conjunto de la oficina actualizado.
4. Elaborar el informe de situación diaria.
5. Elaborar el reporte analítico semanal junto a la oficial de la División de Asuntos Políticos de la Oficina de Campo.

**b. UNFICYP (Fuerza de las Naciones Unidas para el Mantenimiento de la Paz en Chipre)**

La fuerza de Naciones Unidas desplegada en Chipre fue creada bajo mandato de la ONU en 1964, con el fin de evitar la prolongación de la lucha entre las comunidades greco-chipriota y turco chipriota. La UNFICYP permanece en la isla para supervisar y monitorear puestos de control, patrullajes terrestres y aéreos en la llamada “Zona de Amortiguación”, que divide la isla (zona turco-chipriota y greco-chipriota) con la finalidad de solucionar incidentes y/o violaciones al cese del fuego y al control del espacio aéreo.

Desde el año 2003, en el marco de los acuerdos de confianza mutua con Argentina, se acordó el despliegue de una fuerza militar chilena en conjunto con tropas argentinas integrando la Fuerza de Tarea.

El año 2018, el Ejército mantuvo una fuerza de 6 efectivos: un oficial y cinco integrantes del cuadro permanente.

**c. UNMOGIP (Grupo de Observadores Militares de Naciones Unidas en India y Pakistán)**

El Grupo de Observadores Militares de Naciones Unidas fue creado en 1949 bajo mandato de la ONU y desplegado con el objeto de supervisar el alto al fuego acordado entre ambas naciones en el estado de Jammu y Kashmir. Desde la reanudación de las hostilidades en 1971, la UNMOGIP supervisa el alto al fuego al que apela el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas (CSNU).

La institución mantiene desplegado un observador, a quien le corresponde permanecer en las diferentes estaciones a lo largo de la Línea de Control supervisando el alto al fuego acordado entre India y Pakistán.

**d. UNTSO (Organismo de Naciones Unidas para la Vigilancia de la Tregua) Medio Oriente**

La UNTSO inició sus funciones en junio de 1948, siendo la primera operación de paz desplegada por Naciones Unidas, dado los graves acontecimientos en el conflicto árabe-israelí.

Esta misión fue establecida con los objetivos de supervisar la tregua o cese al fuego en Palestina y asistir a las partes en cualquier otro acuerdo. El Ejército de Chile participa en esta misión desde 1967, donde mantiene desplegados 2 oficiales como observadores militares que cumplen misión en la supervisión de la tregua. La misión está compuesta por 58 observadores militares de diferentes países que permanecen en Medio Oriente para observar, monitorear y

supervisar el alto al fuego, los acuerdos de armisticio y evitar que incidentes aislados alcancen mayores proporciones en la región.

#### **e. Misión Política Especial, ONU Colombia**

Naciones Unidas crea la Misión Política Especial de observadores internacionales mediante la Resolución 2261 (2016) del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas. La misión está conformada por efectivos pertenecientes a Argentina, Bolivia, Chile, El Salvador, Guatemala, México, Paraguay y Uruguay, los cuales están distribuidos en Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN), con la finalidad de verificar y monitorear el cumplimiento del Acuerdo Final de Paz.

El año 2018, la institución desplegó un contingente de 8 OMs, en diferentes AOR, quienes cumplen funciones como jefes regionales, asesores de Estado Mayor y asesores de Plana Mayor en los diferentes cuarteles generales.

La presente misión se extendió por un año más a partir del 27 de septiembre de 2018, debido al interés por parte del Gobierno de Colombia de poder dar cumplimiento a la reincorporación social, económica y política de los excombatientes de las FARC-EP y a las medidas de seguridad personal y colectiva y de protección para las comunidades y organizaciones en las diferentes regiones de Colombia.<sup>2</sup>

##### - Mecanismo de Verificación de la Paz en Colombia (MVP)

Este mecanismo participa y coordina el trabajo en cuanto al cumplimiento del cese de la violencia nacional, regional y local, evitando los incidentes, coordinando entre las partes, resolviendo desencuentros y facilitando una respuesta rápida por parte del Gobierno y del Ejército de Liberación Nacional a los diferentes incidentes. Hasta diciembre de 2018, continuaba la fase de conversaciones, donde Chile participa como país acompañante de estos encuentros que se materializaron en la Habana, Cuba. El Ejército se encuentra representado por el GDB Carlos Ricotti Velázquez, quien se desempeña como asesor militar principal de la UNVMC. Asimismo, el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas definió que la misión contará con una dotación de 70 observadores internacionales de diferentes países.

<sup>2</sup> Carta del presidente de la República de Colombia, 30 de agosto de 2018.

### **3. Cooperación del Ejército de Chile en el marco de la Unión Europea (UE)**

EUFOR (Operación Militar de la UE en Bosnia y Herzegovina)

Chile comenzó su participación en la Fuerza Militar Multinacional de Estabilización (SFOR), bajo el mando de la OTAN, en Bosnia y Herzegovina el año 2003, mediante la inclusión de personal chileno a las fuerzas británicas desplegadas en esa misión.

Posteriormente, por Resolución N° 1.551 del Consejo de Seguridad de la ONU, del 9 de junio de 2004, se dispuso el cambio de mando de la misión, de la SFOR a la Unión Europea, estableciendo una fuerza de estabilización multinacional EUFOR – ALTHEA, con el objetivo de promover el cumplimiento de los aspectos militares incluidos en los Acuerdos de Dayton.

El año 2018, Chile mantuvo una fuerza conformada por 16 efectivos, 9 oficiales y 7 del cuadro permanente, quienes se desempeñaron en el CG EUFOR (Sarajevo) y en la Casa LOT (Banja Luka), cuyas tareas específicas, entre otras, son: mantener contacto con autoridades políticas, líderes religiosos, comunales, policiales y población en general en cada una de las “Obstinas” (municipalidades) del área de misión. De igual forma, deben impedir la formación de grupos armados y prevenir la reaparición de la violencia.

## II. DESMINADO HUMANITARIO

### 1. Compromisos internacionales

En cumplimiento al compromiso internacional relacionado con la Convención de Ottawa, que considera levantar la totalidad de los campos minados (CMs) antipersonal (AP) al año 2020,<sup>3</sup> el Ejército continuó realizando, durante el año 2018, operaciones de desminado de acuerdo a las previsiones institucionales,<sup>4</sup> derivadas del Plan Nacional de Desminado Humanitario y de la Directiva Nacional de Ejecución de las Actividades de Desminado, contribuyendo, además, a la educación y prevención del riesgo de minas, las que se focalizaron en la comunidad escolar.



<sup>3</sup> De acuerdo a la prórroga concedida a nuestro país.

<sup>4</sup> Directiva del Ejército para las Actividades Contra Minas, año 2018.

## 2. Estructura operacional para el Desminado Humanitario

Para la ejecución de las operaciones, la institución mantuvo activadas 5 secciones de desminado manual y 5 equipos de desminado mecánico, conforme se indica en el cuadro siguiente:

UAC	Unidades	Zona de empleo
VI DE	<b>1 Compañía DH compuesta por:</b>	
	2 Secciones Desminado Manual	Región de Arica y Parinacota
	1 Equipo Desminado Mecánico Pesado	Región de Tarapacá
	1 Equipo Desminado Mecánico Mediano	
I DE	<b>1 Compañía DH compuesta por:</b>	
	1 Sección Desminado Manual	Región de Antofagasta
	1 Equipo Desminado Mecánico Mediano	
1 Equipo Desminado Mecánico Liviano		
V DE	<b>1 Compañía DH compuesta por:</b>	
	1 Sección Desminado Manual	Región de Magallanes y de la Antártica Chilena
1 Equipo Desminado Mecánico Liviano		
DIVESC	<b>1 Sección Desminado Manual</b>	Comuna de San Antonio

## 3. Desarrollo de las operaciones

- a. Despeje de Campos Minados (CMs).

Durante el año 2018 se despejaron 6 CMs, alcanzando, al 31 de diciembre de 2018, un total de 150 CMs AP y Mixtos de un total de 159 CMs por levantar<sup>5</sup> en las zonas de responsabilidad del Ejército, lo que constituye un avance porcentual de un 94.1 %.

En lo particular, en la Región de Arica y Parinacota se despejaron 3 CMs, uno ubicado en la ZG de Villa Industrial, en la

<sup>5</sup> Excluido: 7 CMs en el interior de la Quebrada Escritos y 3 CMs AT, incluido el CM de Tejas Verdes.



zona altiplánica limítrofe con Perú y dos ubicados en la ZG de Nasahuento, en la zona limítrofe con Bolivia.

Con los trabajos realizados durante el presente año, se levantó la totalidad de los CMs ubicados en la ZG de Villa Industrial, quedando pendiente solo dos CMs por levantar ubicados más al sur. En el frente con Bolivia, prácticamente se levantó el 50% de los CMs ubicados en el extremo norte del LPI con dicho país, en esta región, con el consiguiente impacto en la seguridad humana.

- b. Paralelamente, se continuó con el despeje mecánico del Área de Peligro (AP) “Quebrada Escritos”, ubicada al norte de la ciudad de Arica, progresando la zona despejada hasta los 3.800 metros, en dirección hacia el oeste de la ruta internacional.



La realización de estos trabajos en desarrollo, último desafío de esta naturaleza que se realiza al norte de Arica, tendrá un impacto positivo en el desarrollo de la ciudad y en la seguridad humana, como también, en el nivel de confianza entre chilenos y peruanos. Ello, independiente de que la eliminación de estas barreras artificiales, aconseja implementar barreras tecnológicas para mitigar los delitos transfronterizos.

- c. Por su parte, en la Región de Antofagasta, se despejaron 2 CMs, liberándose del riesgo de minas, la ZG del Salar de Talar. Con ello, se despejó prácticamente el 50% de los últimos CMs emplazados en la zona norte de la zona limítrofe con Argentina de esta región.
- d. Paralelamente, se continuó con el despeje mecánico de las últimas dos áreas de peligro pendientes por levantar en la región, trabajos que impactarán significativamente en la seguridad humana, por encontrarse emplazados en la comuna de San Pedro de Atacama, de gran afluencia turística.
- e. En la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, se dió término al despeje del CM “Laguna Timone”, ubicado en la ZG del Hito XVII del LPI con Argentina. De esta manera, se liberó del riesgo de minas AP a la totalidad de la zona de responsabilidad del Ejército, ubicada en la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, tanto en su parte continental como insular (IGTF), según lo establecido por la Convención de Ottawa, incorporándose los terrenos a fines de uso civil, tanto recreativos como productivos.
- f. Finalmente, en la Región de Valparaíso se continúa con el despeje manual del AP “Escuela de Ingenieros”, ubicada en la comuna Tejas Verdes.

#### **4. En el ámbito social y de relacionamiento con la comunidad**

Las Unidades de Desminado Humanitario (UDHs) de la VI y I DE participaron, al igual que en años anteriores y en el marco de un trabajo conjunto realizado con las Secretarías Regionales Ministeriales de Educación, de acuerdo a las orientaciones impartidas por la Secretaría Ejecutiva de la Comisión Nacional de Desminado (SECNAD), con parte de sus medios en la “Campaña anual de Educación sobre el Riesgo de Minas”, orientada a la comunidad escolar.

En lo particular, las unidades fueron parte de las actividades realizadas en beneficio del “Colegio Deportivo de Iquique”, en la comuna del mismo nombre (Región de Tarapacá), y de la “Escuela Solor”, en la localidad homónima (Región de Antofagasta), oportunidad donde montaron exposiciones estáticas de desminado y se orientó a los alumnos respecto del proceder seguro ante el encuentro de elementos explosivos, entregándose, además, material escolar con el logo de la SECNAD.



# Capítulo III

Área de misión de la  
**Seguridad** e intereses territoriales



Sin desvirtuar las tareas fundamentales inherentes a la Defensa Nacional, el Ejército colabora en proporcionar seguridad y resguardar el orden público en años de actos electorales o plebiscitarios en conformidad a la Constitución y la ley. Igualmente, incluye la responsabilidad de salvaguardar la vida humana en el mar y ante accidentes aéreos, considerando acciones de búsqueda y rescate en las áreas territoriales entregadas al control de Chile por convenios internacionales. Además de lo anterior y fiel a su compromiso con los intereses antárticos y de soberanía de nuestro país, el Ejército desarrolla –a través del su Departamento Antártico, dependiente de la V DE en Punta Arenas- diversas acciones con el objetivo de favorecer la presencia nacional, la investigación y exploración antártica, por medio de un trabajo coordinado con los operadores antárticos de las FAs y del Instituto Antártico Chileno, INACH.



## I. ACCIÓN INSTITUCIONAL EN LA ANTÁRTICA

### A. Operaciones antárticas

1. Con motivo del aniversario número 70 de la Fundación de la Base O'Higgins (BAE), se efectuó una ceremonia en el Centro de Asuntos Antárticos del Ejército (CAAE), el 30 de enero de 2018, en la cual se expuso el video histórico "70 años de la Base Antártica del Ejército" y se inauguró la réplica de la firma de la Carta Topográfica del Territorio Chileno Antártico de 1948.
2. Además, se efectuó una ceremonia en la propia BAE, el pasado 19 de febrero de 2018, la cual fue presidida por el intendente de la Región de Magallanes y de la Antártica Chilena. En la ocasión, se inauguraron obras y equipos que completaron la primera fase del Proyecto "Hielo", entre ellos, la planta de tratamiento de aguas servidas y motor generador. Además, se completó la planta de combustible con 225 m<sup>3</sup> de capacidad. También se enterró la réplica de la Carta Topográfica del Territorio Chileno Antártico de 1948 firmada por SEPRES, MDN y el CJE en la cápsula del tiempo y se visitó el proyecto científico de Biorremediación de suelos.
3. También es relevante el apoyo a la operación y funcionamiento de la Estación Satelital Alemana GARS-O'Higgins, lográndose sinergia logística. Este apoyo es reconocido por Alemania en todos los foros internacionales en que participa.

### B. Presencia territorial

1. Respecto a la presencia territorial del Ejército, se puede señalar que, durante la campaña antártica 2017 - 2018, la Sección de Exploración de la BAE (SERO) exploró hasta el sector de la isla Huevo, punto más al sur alcanzado por la costa del mar de Weddell.
2. Además, durante el año se participó en la 5ª CPCC, ejecutada, entre el 13 de noviembre y el 10 de diciembre de 2018, en Glaciar Unión, a 80 L.S. y 81 L.W., dentro del Círculo Polar Antártico y a 1.000 km del polo Sur, con la Unidad de Exploración Terrestre Antártica (UETA) y mecánicos especializados en conducción de carros terrestres en ese territorio.
3. También se destaca que la Base O'Higgins apoya la estadía gratuita de científicos, conforme lo coordina el INACH, lo que lleva a que la BAE sea el segundo centro de producción científica antártica nacional. Esto es relevante porque Chile ocupa el 5º lugar en producción científica dentro de los 53 países que integran el Sistema del Tratado Antártico.

4. Por otra parte, el Ejército y el INACH concordaron que el ámbito de cooperación está en el área de I+D, existiendo preliminarmente 4 áreas de interés para el INACH y 5 para el Ejército, que se deben revisar y resolver durante el 2019, por lo que se trabaja en la elaboración de un convenio de cooperación en I+D. Además, el Ejército e INACH trabajan en el proyecto "Antarctic Roadmap Challenge", propiciado por el Comité de Programas Antárticos Nacionales (COMNAP) que integran los 53 países antárticos. Se busca responder las 80 preguntas científicas relevantes que la Antártica representa para el futuro del planeta.
5. Durante la campaña antártica 2017 - 2018 se dio término a la 1ª Fase del Proyecto de Implementación de Capacidad Militar (PIMC) "Hielo", correspondiente a la construcción de infraestructura complementaria y adquisición de maquinaria y equipos para el funcionamiento de la Base Antártica del Ejército "CGL. Bernardo O'Higgins Riquelme", renovando equipos y completando infraestructura esencial, con el traslado de una grúa para 12 t de levante, un incinerador de residuos orgánicos y materiales de construcción, con lo cual se completa las previsiones del Plan Orca-1.
6. Durante la campaña antártica 2018 - 2019 se inició a la 2ª Fase del Proyecto de Implementación de Capacidad Militar (PIMC) "Hielo", que considera construir un box de almacenamiento y mantenimiento de motos de nieve en la BAE y reconstruir el medio de paso entre el islote Isabel Riquelme y el continente antártico.
7. La construcción de las obras de infraestructura previstas para el presente año permitirá a Chile presentar una de las bases más modernas, eficiente y estéticamente bella, proyectada para una duración superior a los 50 años, en armonía con el paisaje que la rodea y acorde a la calidad de la infraestructura que presenta la vecina Estación Espacial Alemana GARS - O'Higgins.

### C. Presencia internacional

Conforme a la planificación anual de actividades antárticas y a las acciones y actividades dispuestas en el Tratado Antártico de 1961, se pueden señalar las reuniones bilaterales de organismos antárticos de Argentina y Chile, efectuadas en el mes de marzo de 2018 en Buenos Aires y en el ejercicio invernal 2018 "PARACACH" (Patrulla de Auxilio y Rescate Antártico Combinada Argentino Chilena), realizadas en el mes de agosto del año pasado en la península antártica, que permitieron comprobar la capacidad combinada SAR (Search and Rescue) terrestre.



## SIGLAS Y ABREVIATURAS

ACAGUE	Academia de Guerra del Ejército
ACAPOMIL	Academia Politécnica Militar
AChEE	Agencia Chilena de Eficiencia Energética
ALF	Alfárez
AME	Almacén Militar del Ejército
ANEPE	Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos
AP	Antipersonal
AR	Alta Repartición
ARDEC	Centro de Investigación, Desarrollo e Ingeniería de Armamento del Ejército de EE.UU. de A.
ARs	Altas Reparticiones
ASI	Autoridad Sanitaria Institucional
ASIM.GR.	Asimilado a Grado
AUGE	Auditoría General del Ejército
BAVE	Brigada de Aviación Ejército
BGE	Base General del Ejército
BGL	Brigadier General
BOE	Brigada de Operaciones Especiales
BPCH	Banco de Pruebas de Chile
BRIACO	Brigada Acorazada
BRIACOs	Brigadas Acorazadas
BRIFEs	Brigadas de Refuerzo a Incendios Forestales del Ejército
BRIMOT	Brigada Motorizada
C.N.	Capitán de Navío
C4	Comando, Control, Comunicaciones y Computación
CAD.	Cadete
CADO	Comité de Aprobación de la Doctrina de Operaciones
CAF	Comando de Apoyo a la Fuerza
CAOA	Curso Avanzado para Oficiales de Armas
CAOAS	Curso Avanzado para Oficiales de Armas y Servicios

CAOR	Curso de Aspirantes a Oficiales de Reserva
CAOS	Curso Avanzado para Oficiales de los Servicios
CAP.	Capitán
CAPREDENA	Caja de Previsión de la Defensa Nacional
CARPRO	Cartilla de Procedimientos
CBI	Cabo Primero
CB2	Cabo Segundo
CBD.	Cabo Dragoneante
CBL.	Caballería Blindada
CBO	Cabo
CCA	Comando Conjunto Austral
CCM	Centro Clínico Militar
CCN	Comando Conjunto Norte
CDO	Comando
CDOs	Comandos
CDTE.	Comandante
CEA	Conferencia de Ejércitos Americanos
CECOMBAC	Centro de Entrenamiento de Combate Acorazado
CECOMBI	Centro de Entrenamiento de Combate de Infantería
CECOPAC	Centro Conjunto para Operaciones de Paz de Chile
CECs	Centro de Estudios Científicos
CEDOC	Comando de Educación y Doctrina
CEI	Comité Económico Institucional
CEIM	Curso Especial de Instrucción Militar
CELAE	Centro de Lecciones Aprendidas del Ejército
CEMSE	Centro de Modelación y Simulación del Ejército
CENTROPI	Centro de Entrenamiento de Operaciones Internacionales
CEOTAC	Centro de Entrenamiento Operativo Táctico Computacional
CESIM	Centro de Estudios e Investigaciones Militares
CG	Cuartel General
CGGERM	Comandancia General Guarnición Ejército Región Metropolitana
CGL	Capitán General

CGP	Comando General del Personal
CGR	Contraloría General de la República
CIMI	Comando de Industria Militar e Ingeniería
CINGE	Comando de Ingenieros del Ejército
CIOA	Curso de Informaciones para Oficiales de Armas
CIOS	Curso de Informaciones para Oficiales de los Servicios
CIP	Comisión Internacional Permanente
CJ	Comandante en Jefe
CJE	Comandante en Jefe del Ejército
CLD	Compañía Logística Divisionaria
CLE	Centro de Liderazgo del Ejército
CMI	Cuadro de Mando Integral
CMIF	Centro de Mantenimiento Industrial FAMAE
CMLR	Campo Militar La Reina
CMM	Centro Médico Militar
CMs	Campos Minados
CMT	Cuerpo Militar del Trabajo
CNA	Comisión Nacional de Acreditación
COB	Comando de Bienestar
CODEFEN	Confederación Deportiva de la Defensa Nacional
COE	Central Odontológica del Ejército
COMP.	Compañía
CONAF	Corporación Nacional Forestal
COP	Comando de Personal
CORFO	Corporación de Fomento de la Producción
COSALE	Comando de Salud del Ejército
COT	Comando de Operaciones Terrestres
COTRAE	Contraloría del Ejército
CP	Cuadro Permanente
CPD	Centro de Perfeccionamiento Docente
CREM	Curso Regular de Estado Mayor
CRIE	Centro de Rehabilitación Infantil del Ejército

CRIM	Curso Regular de Ingeniería Militar
CRL.	Coronel
CSE	Comisión de Sanidad del Ejército
CTE	Comando de Telecomunicaciones del Ejército
CUCAPE	Curso de Capacitación Pedagógica
D/S	Decreto Supremo
DAE	Departamento Antártico del Ejército
DAI	Departamento de Asuntos Institucionales
DCE	Departamento Comunicacional del Ejército
DCHEE	Departamento Cultural, Histórico y de Extensión del Ejército
DE	División de Ejército
DEA	Desfibrilador Externo Automático
DEADE	Departamento de Educación a Distancia del Ejército
DEPTO.	Departamento
DEs	Divisiones de Ejército
DGMN	Dirección General de Movilización Nacional
DIFE	Dirección de Finanzas del Ejército
DIFROL	Dirección de Fronteras y Límites
DIGEFER	Dirección General de Fomento Equino y Remonta
DINE	Dirección de Inteligencia del Ejército
DIPRIDE	Dirección de Proyectos e Investigación del Ejército
DIRIDE	Dirección de Relaciones Internacionales del Ejército
DIVDOC	División Doctrina
DIVEDUC	División Educación
DIVESC	División Escuelas
DIVLOG	División Logística
DIVMAN	División de Mantenimiento
DIVMÑA	División de Montaña
DIVMOT	División Motorizada
DLE	Dirección de Logística del Ejército
DOE	Dirección de Operaciones del Ejército
DPE	Dirección del Personal del Ejército

DPI	Departamento de Proyectos de Infraestructura
D/S	Decreto Supremo
DSE	Dirección de Sanidad del Ejército
EC	Empleado Civil
ECH	Empleado Civil a Honorarios
ECP	Empleado Civil de Planta
ECs	Empleados Civiles
EEB	Edificio Ejército Bicentenario
efd	Estado Final Deseado
EIE	Escuela de Idiomas del Ejército
EJTO.	Ejército
EM	Estado Mayor
EMCO	Estado Mayor Conjunto
EMGE	Estado Mayor General del Ejército
EPCCGU	Estación Polar Científica Conjunta Glaciar Unión
ERs	Enfermerías Regimentarias
ESCART	Escuela de Artillería
ESCAVE	Escuela de Aviación Ejército
ESCCBL	Escuela de Caballería Blindada
ESCEQ	Escuela de Equitación
ESCINF	Escuela de Infantería
ESCING	Escuela de Ingenieros
ESCINTEL	Escuela de Inteligencia
ESCMIL	Escuela Militar
ESCMÑA	Escuela de Montaña
ESCPAR	Escuela de Paracaidistas
ESCSERV	Escuela de los Servicios
ESCSOF	Escuela de Suboficiales
ESCTEL	Escuela de Telecomunicaciones
ESE	Estructura Superior del Ejército
EUFOR	Fuerzas de la Unión Europea
EVACAM	Evacuación Aeromédica

FACH	Fuerza Aérea de Chile
FAHUM	Fuerzas Aliadas Humanitarias
FAMAE	Fábricas y Maestranzas del Ejército
FAs	Fuerzas Armadas
FEDEM	Federación Deportiva Militar
FEs	Fuerzas Especiales
FMTX	Fuerzas Militares de Texas
FODA	Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas
FORA	Fondo Rotativo de Abastecimiento
FPCC	Fuerza de Paz Conjunta Combinada
FT	Fuerza Terrestre
GA	Grupo de Artillería
GDB	General de Brigada
GDD	General de División
GDE	General de Ejército
GL	Grupo Logístico
GPS	Global Positioning System
HBCs	Habilidades Básicas de Combate
HGs	Habilidades Guerreras
HMCE	Hospital Militar de Campaña del Ejército
HMN	Hospital Militar del Norte
HMS	Hospital Militar de Santiago
I+D	Investigación y Desarrollo
IDIC	Instituto de Investigaciones y Control del Ejército
IDs	Institutos Dependientes
IGM	Instituto Geográfico Militar
INACAP	Instituto Nacional de Capacitación Profesional
INACH	Instituto Antártico Chileno
ING.	Ingenieros
IPM	Ingeniero Politécnico Militar
ISO	International Organization for Standardization
JAE	Jefatura de Adquisiciones del Ejército

JAL	Jefatura Administrativa y Logística
JAVE	Jefatura de Ahorro para la Vivienda del Ejército
JEAFOALE	Jefatura Ejecutiva de Administración de los Fondos de Salud del Ejército
JECONGE	Jefatura de Control y Gestión Estratégica del Ejército
JEFCONSTR	Jefatura de Construcciones
JEFTRANS	Jefatura de Transporte
JEM	Jefe de Estado Mayor
JEMCO	Jefe de Estado Mayor Conjunto
JEMGE	Jefe del Estado Mayor General del Ejército
JESAM	Jefatura de Sanidad Militar
JIC	Jefatura de Informática y Computación
JID	Junta Interamericana de Defensa
JIS	Jefatura de Instalaciones de Salud
LAN	Red de Área Local
LEOBEN	Asociación de Países Usuarios de Material Leopard
LOT	Liaison and Observation Team
M.G.	Material de Guerra
MAY.	Mayor
MBN	Ministerio de Bienes Nacionales
MDN	Ministro de Defensa Nacional
MERCOSUR	Mercado Común del Sur
MGL	Mayor General
MHM	Museo Histórico y Militar de Chile
MILE	Modelo Integral de Liderazgo del Ejército
MINREL	Ministerio de Relaciones Exteriores
MINSAL	Ministerio de Salud
MINUSTAH	Misión de Naciones Unidas para la Estabilización de Haití
MINVU	Ministerio de Vivienda y Urbanismo
MMCHUSA	Misión Militar de Chile en Estados Unidos
MOP	Ministerio de Obras Públicas
MSA	Material y Sistemas de Armas
O/CDO.	Orden de Comando

OE	Objetivo Estratégico
OEA	Organización de Estados Americanos
OE's	Objetivos Estratégicos
OF.	Oficial
OFs.	Oficiales
OILA	Oficina de Inserción Laboral Asistida
OME	Ocupación Militar Especializada
ONEMI	Oficina Nacional de Emergencia del Ministerio del Interior
ONU	Organización de Naciones Unidas
OPAZ	Operaciones de Paz
OT	Obrero a Trato
OTAN	Organización del Tratado Atlántico Norte
OTIPE	Oficina de Transparencia e Información Pública del Ejército
PA	Plan de Acción
PAC	Personal a Contrata
PACC	Pacific Armies Chiefs Conference
PAF	Patrimonio de Afectación Fiscal
PAH	Personal a Honorarios
PAJ	Personal a Jornal
PAM	Planta de Armamento Menor
PAMEs	Puestos de Atención Médica Especializada
PAMS	Pacific Armies Management Seminar
PARACACH	Patrulla de Rescate Antártica Combinada de Argentina y Chile
PARME	Pelotón de Auxilio y Rescate Militar del Ejército
PASI	Panorama de Situación Institucional
PAVE	Pelotón de Aviación del Ejército
PC	Profesor Civil
PCDCAC	Programa de Cooperación de Defensa en Centroamérica y el Caribe
PDI	Policía de Investigaciones de Chile
PEC	Periodo de Entrenamiento de Combate
PET	Periodo de Especialización Técnica
PL.MY.	Plana Mayor

PME	Puesto de Mando del Ejército
PMs	Puestos de Mando
PSH	Programa de Salud para el Hombre
PSM	Programa de Salud para la Mujer
PSFs	Pruebas de Suficiencia Física
PTE	Plataforma Tecnológica Educativa
R.CBL.	Regimiento de Caballería Blindada
R.ING.	Regimiento de Ingenieros
R.INT.	Regimiento de Inteligencia
RA	Regimiento de Artillería
RCEs	Reuniones de Coordinación Especializadas
RCP	Reanimación Cardiopulmonar
RCTA	Reunión Consultiva del Tratado Antártico
RDA	Revista Después de la Acción
REDECOM	Comando de Investigación, Desarrollo e Ingeniería del Ejército de EE.UU. de A.
REMs	Requerimientos de Estado Mayor
RI	Regimiento de Infantería
RL	Regimiento Logístico
RLE	Regimiento Logístico del Ejército
ROs	Requerimientos Operacionales
ROF	Reglamento Orgánico y de Funcionamiento
RR	Regimiento Reforzado
RT	Regimiento de Telecomunicaciones
RTD	Red de Transmisión de Datos
SAMU	Servicio de Atención Médica de Urgencia
SAs	Sistemas de Armas
SCM	Subcentro Médico
SEADE	Sistema de Educación a Distancia del Ejército
SECC.	Sección
SENCE	Servicio Nacional de Capacitación y Empleo
SEREMI	Secretario Regional Ministerial
SGI	Sargento Primero

SG2	Sargento Segundo
SGE	Secretario General del Ejército
SIAF	Sistema Integrado de Apoyo a la Fuerza
SIAP	Sistema Integral de Administración de Personal
SICOE	Sistema de Comunicaciones del Ejército
SIDE	Sistema de Investigación y Desarrollo del Ejército
SIEVI	Sistema de Evaluación de la Instrucción
SIFIE	Sistema de Información de Finanzas Integral del Ejército
SIGAF	Sistema de Gestión Administrativa Financiera
SIGE	Sistema de Gestión Estratégica
SIGEN	Sistema de Gestión y Entrenamiento Ante Emergencias
SIGLE	Sistema de Información y Gestión Logística del Ejército
SIGPE	Sistema Integrado de Gestión de Personal del Ejército
SIGPRE	Sistema de Gestión de Proyectos del Ejército
SIIE	Sistema Integrado de Información para Emergencias
SILAE	Sistema de Lecciones Aprendidas del Ejército
SILE	Sistema de Liderazgo para el Ejército
SIMO	Sistema de Información de Material Operacional
SISAE	Sistema de Salud del Ejército
SJZ	Subjefatura Zonal
SLC.	Soldado Conscripto
SLCs	Soldados Conscriptos
SLD.	Soldado Dragoneante
SLTP	Soldado Tropa Profesional
SLTPs	Soldados Tropa Profesional
SNEPC	Sistema Nacional de Emergencia y Protección Civil
SOF.	Suboficial
SOFs	Suboficiales
SOM.	Suboficial Mayor
SS	Subsecretaría
SSD	Subsecretaría de Defensa
SSFAs	Subsecretaría de las Fuerzas Armadas

STE.	Subteniente
SUBALF.	Subalférez
TCL.	Teniente Coronel
TDs	Tablas de Distribución
TEMs	Tareas Esenciales de la Misión
TGL	Teniente General
TOE	Tabla de Organización y Equipo
TOEs	Tablas de Organización y Equipo
TONC	Teatro de Operaciones Norte Conjunto
TTE.	Teniente
UAC	Unidad de Armas Combinadas
UACs	Unidades de Armas Combinadas
UBM	Unidad Base de Movilización
UC	Unidad de Combate
UCs	Unidades de Combate
UDs	Unidades Dependientes
UE	Unión Europea
UFEs	Unidades Fundamentales de Emergencia
UFIs	Unidades Fundamentales Independientes
UNASUR	Unión de Naciones de América del Sur
URs	Unidades Regimentarias
Us	Unidades
ZB	Zona de Bienestar









[www.ejercito.cl](http://www.ejercito.cl)