

EJÉRCITO DE CHILE

ESTADOS FINANCIEROS

Capítulo 01 “Ejército de Chile”

Período

01ENE2025 al 31DIC2025



Santiago de Chile • 2026

DIRECCIÓN DE FINANZAS DEL EJÉRCITO

Departamento de Contabilidad Institucional

INTRODUCCIÓN

CAPÍTULO 01 – “EJÉRCITO DE CHILE”

Los presentes Estados Financieros corresponden al Capítulo 01 “Ejército de Chile”, y dan cuenta de la situación financiera, patrimonial y presupuestaria de la institución durante el ejercicio comprendido entre el 01ENE2025 al 31DIC2025.

El Ejército de Chile, en su calidad de institución perteneciente a las Fuerzas Armadas y dependiente del Ministerio de Defensa Nacional, gestiona recursos fiscales asignados mediante la Ley de Presupuestos del Sector Público, con el propósito de cumplir su misión constitucional de defender la integridad territorial de la nación y contribuir a la seguridad y desarrollo del país.

Los Estados Financieros han sido preparados en conformidad con lo establecido en las normas de contabilidad gubernamental vigentes, emitidas por la Contraloría General de la República (CGR), y con las instrucciones impartidas por la Dirección de Presupuestos (DIPRES) del Ministerio de Hacienda, aplicando los principios de devengo, consistencia, integridad y transparencia en el registro de las operaciones.

El presente documento comprende: Balance General, Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo, Estado de Cambios en el Patrimonio, y Estado de Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Gastos, todos al 31DIC2025.

Marco normativo aplicable

Norma	Descripción
DL N.° 1.263/1975	Administración Financiera del Estado
Ley N.° 20.128	Responsabilidad Fiscal
NICSP / IPSAS	Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público
Resolución N.° 16/CGR	Normas técnicas de contabilidad gubernamental
Circular DIPRES N.° 10300/18	Instrucciones generales para el cierre presupuestario

Santiago, Marzo 2026

Dirección de Finanzas - Ejército de Chile

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Dirección de Finanzas del Ejército • Departamento de Contabilidad Institucional

N.º	ESTADO / SECCIÓN	PÁG.
1	Portada	1
2	Introducción	2
3	Balance General	4
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Activos Corrientes y No Corrientes</i>	4
	<i>Pasivos, Patrimonio y Cuadro de Firmas</i>	5
4	Estado de Resultados	6
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Ingresos y Gastos (Hoja 1)</i>	6
	<i>Resultado del Ejercicio y Cuadro de Firmas (Hoja 2)</i>	7
5	Estado de Situación Presupuestaria	8
	<i>Al 31DIC2025</i>	
	<i>Ingresos y Gastos en Miles de Dólares</i>	8
	<i>Ingresos y Gastos en Miles de Pesos</i>	9
6	Estado de Flujo de Efectivo	10
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Variación de Fondos Presupuestarios y No Presupuestarios</i>	10
7	Variación de Fondos No Presupuestarios	11
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Movimientos Acreedores y Deudores</i>	11
8	Estado de Cambios en el Patrimonio Neto	12
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Ejercicio 2025 y Ejercicio 2024 Comparativo</i>	12



Capítulo 01 "EJÉRCITO DE CHILE"

BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos

CUENTAS		NOTAS	31/12/2025		31/12/2024	
ACTIVOS						
ACTIVOS CORRIENTES				26.527.724		21.578.501
RECURSOS DISPONIBLES			14.823.813		10.900.099	
	Disponibilidades en Moneda Nacional	4	5.469.899		2.744.688	
	Disponibilidades en Moneda Extranjera	4	888.723		1.227.343	
	Anticipos de Fondos	4	8.465.191		6.928.068	
BIENES FINANCIEROS			11.703.911		10.678.402	
	Inversiones Financieras					
	Cuentas por Cobrar Con Contraprestación	5	1.643.994		1.527.918	
	Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación	6				
	Préstamos		7.111			
	Deudores Varios	9	10.052.806		9.150.484	
	Deterioro Acumulado de Bienes Financieros					
EXISTENCIAS						
OTROS ACTIVOS CORRIENTES						
ACTIVOS NO CORRIENTES				1.163.177.858		1.171.624.784
BIENES FINANCIEROS			27.267			
	Inversiones Financieras					
	Cuentas por Cobrar Con Contraprestación					
	Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación					
	Préstamos					
	Deudores Varios		27.267			
	Deterioro Acumulado de Bienes Financieros					
INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS						
BIENES DE USO			1.161.934.327		1.170.418.507	
	Terrenos	12	619.925.351		619.925.351	
	Edificaciones Institucionales	12	599.296.583		599.255.768	
	Infraestructura Pública					
	Bienes de Uso en Leasing					
	Bienes Concesionados					
	Bienes de Uso en Curso	12	4.841.662		4.841.662	
	Otros Bienes de Uso	12	51.064.874		51.631.523	
	Depreciación Acumulada de Bienes de Uso	12	(113.194.143)		(105.235.797)	
	Deterioro Acumulado de Bienes de Uso					
BIENES INTANGIBLES			1.216.264		1.206.277	
	Bienes Intangibles	14	1.746.602		1.694.313	
	Amortización Acumulada de Bienes Intangibles	14	(530.338)		(488.036)	
	Deterioro Acumulado de Bienes Intangibles					
PROPIEDADES DE INVERSIÓN						
	Propiedades de Inversión					
	Depreciación Acumulada de Propiedades de Inversión					
	Deterioro Acumulado de Propiedades de Inversión					
ACTIVOS BIOLÓGICOS						
	Activos Biológicos					
	Depreciación Acumulada de Activos Biológicos					
	Deterioro Acumulado de Activos Biológicos					
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES				18.687		20.527
TOTAL ACTIVOS				1.189.724.269		1.193.223.812



Capítulo 01 "EJÉRCITO DE CHILE"

BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos

CUENTAS		NOTAS	31/12/2025		31/12/2024	
PASIVOS						
PASIVO CORRIENTE				15.713.696		8.568.676
DEUDA CORRIENTE				3.279.699		1.782.064
	Depósitos de Terceros	18	3.279.699		1.782.064	
DEUDA PÚBLICA				-		-
	Deuda Pública Interna					
	Deuda Pública Externa					
OTRAS DEUDAS				12.433.997		6.786.612
	Cuentas por Pagar con Contraprestación	20	10.346.803		5.378.798	
	Cuentas por Pagar sin Contraprestación	21	13.216		165.554	
	Provisiones					
	Obligaciones por Beneficios a los Empleados					
	Pasivos por Leasing					
	Pasivos por Concesiones					
	Otros Pasivos	26	2.073.978		1.242.260	
PASIVO NO CORRIENTE				283.829		311.780
DEUDA CORRIENTE				-		-
	Deuda Pública Interna					
	Deuda Pública Externa					
OTRAS DEUDAS				283.829		311.780
	Provisiones					
	Obligaciones por Beneficios a los Empleados	23	283.829		311.780	
	Pasivos por Leasing					
	Pasivos por Concesiones					
TOTAL PASIVOS				15.997.525		8.880.456
PATRIMONIO						
PATRIMONIO DEL ESTADO				1.173.726.744		1.184.343.356
	Patrimonio Institucional		104.206.787		105.095.081	
	Resultados Acumulados		1.080.405.914		1.084.530.669	
	Resultado del Ejercicio		(10.885.957)		(5.282.394)	
INTERESES MINORITARIOS				-		-
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO				1.189.724.269		1.193.223.812

FECHA: 27 de Abril de 2026



ERIC FUENTES MATURANA
General de Brigada
Director de Finanzas del Ejército

HÉCTOR VELÁSQUEZ LEIVA
Teniente Coronel
Jefe Departamento de Contabilidad



Capítulo 01 "EJÉRCITO DE CHILE"

ESTADO DE RESULTADOS

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos

CUENTAS	AÑO 2025	AÑO 2024
INGRESOS	752.317.893	724.476.780
INGRESOS POR IMPUESTOS E IMPOSICIONES PREVISIONALES	-	-
Impuestos	-	-
Imposiciones Previsionales	-	-
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	741.730.616	712.368.562
Transferencias Corrientes	3.286.321	2.876.850
Transferencias de Capital	79.032	209.164
Aporte Fiscal	738.365.263	709.282.548
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y PRESTACIONES DE SERVICIOS DE GESTIÓN ORDINARIA	-	-
Venta Neta de Bienes	-	-
Prestación de Servicios	-	-
RENTAS DE LA PROPIEDAD	-	-
Arriendos	-	-
VENTA NETA DE OTROS BIENES	-	-
Venta de Bienes de Uso	-	-
Venta de Bienes de Uso por Actividades Discontinuadas	-	-
Venta de Propiedades de Inversión	-	-
Venta de Bienes Intangibles	-	-
Venta de Activos Biológicos	-	-
INGRESOS FINANCIEROS	24.343	16.691
Participaciones en Instrumentos de Patrimonio	-	460
Participación en el Resultado de Asociadas y Negocios Conjuntos	-	-
Intereses	24.343	16.231
Venta o Rescate de Bienes Financieros	-	-
Reversión de Deterioro	-	-
OTROS INGRESOS	10.562.934	12.091.527
Multas	-	-
Otros	10.562.934	12.091.527
GASTOS	763.203.850	729.759.174
GASTOS EN PERSONAL	669.902.668	637.551.451
Personal de Planta	616.895.176	585.040.777
Personal a Contrata	43.335.573	42.991.907
Personal a Honorarios	350.883	430.683
Otros	9.321.036	9.088.084
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	71.486.281	71.301.669
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	271.476	395.617
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	11.768.196	10.243.990
Transferencias Corrientes	11.768.196	8.465.097
Transferencias de Capital	-	1.778.893
Aporte Fiscal	-	-
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	9.110.470	9.339.766
Depreciación de Bienes	9.068.168	9.301.907
Amortización de Bienes Intangibles	42.302	37.859
BAJA DE BIENES	19.574	4.421
DETERIORO	-	-



Capítulo 01 "EJÉRCITO DE CHILE"

ESTADO DE RESULTADOS

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos

GASTOS FINANCIEROS	-	-
Intereses	-	-
Deterioro de Bienes Financieros	-	-
Otros	-	-
OTROS GASTOS	645.185	637.272
VARIACIÓN DEL VALOR RAZONABLE EN ACTIVOS FINANCIEROS	-	-
OPERACIONES DE CAMBIO	-	284.988
RESULTADO DEL EJERCICIO	(10.885.957)	(5.282.394)
INTERESES MINORITARIOS	-	-

FECHA: 27 de Abril de 2026



ERIC FUENTES MATURANA
General de Brigada
Director de Finanzas del Ejército



HÉCTOR VELÁSQUEZ LEIVA
Teniente Coronel
Jefe Departamento de Contabilidad



Capítulo 01 "EJÉRCITO DE CHILE"

ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA

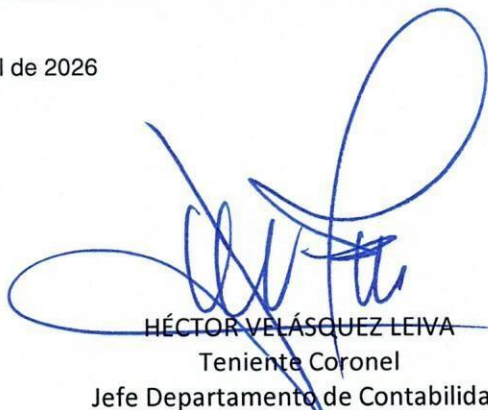
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Dólares

INGRESOS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
	INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	EFFECTIVA	POR PERCIBIR
01 Impuestos	-	-	-	-	-
04 Imposiciones Previsionales	-	-	-	-	-
05 Transferencias Corrientes	-	1.507	1.496	1.496	-
06 Rentas de la Propiedad	-	-	-	-	-
07 Ingresos de Operación	-	-	-	-	-
08 Otros Ingresos Corrientes	10	10	26	26	-
09 Aporte Fiscal	18.126	17.076	16.806	16.806	-
10 Venta de Activos No Financieros	-	-	-	-	-
11 Venta de Activos Financieros	-	-	-	-	-
12 Recuperación de Préstamos	1.000	1.000	958	479	479
13 Transferencias para Gastos de Capital	-	-	-	-	-
14 Endeudamiento	-	-	-	-	-
SUBTOTALES	19.136	19.593	19.286	18.807	479
15 Saldo Inicial de Caja	10	305	-	-	-
TOTALES	19.146	19.898	19.286	18.807	479
GASTOS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
	INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	EFFECTIVA	POR PAGAR
21 Gastos en Personal	12.402	13.111	12.946	12.946	-
22 Bienes y Servicios de Consumo	5.479	5.194	5.016	4.918	98
23 Prestaciones de Seguridad Social	-	33	23	23	-
24 Transferencias Corrientes	245	2.145	233	233	-
25 Íntegros al Fisco	10	49	49	49	-
26 Otros Gastos Corrientes	-	-	-	-	-
27 Aporte Fiscal Libre	-	-	-	-	-
28 Aporte Fiscal Para el Servicio de la Deuda	-	-	-	-	-
29 Adquisición de Activos No Financieros	-	-	-	-	-
30 Adquisición de Activos Financieros	-	-	-	-	-
31 Iniciativas de Inversión	-	-	-	-	-
32 Préstamos	1.000	1.000	649	649	-
33 Transferencias de Capital	-	-	-	-	-
34 Servicio de la Deuda	10	266	265	265	-
SUBTOTALES	19.146	21.798	19.181	19.083	98
35 Saldo Final de Caja	-	-	-	-	-
TOTALES	19.146	21.798	19.181	19.083	98

FECHA: 27 de Abril de 2026


ERIC FUENTES MATURANA
General de Brigada
Director de Finanzas del Ejército


HÉCTOR VELÁSQUEZ LEIVA
Teniente Coronel
Jefe Departamento de Contabilidad



Capítulo 01 "EJÉRCITO DE CHILE"

ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos

INGRESOS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
	INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	EFFECTIVA	POR PERCIBIR
01 Impuestos	-	-			-
04 Imposiciones Previsionales	-	-			-
05 Transferencias Corrientes	1.735.324	2.251.674	1.929.481	1.929.481	-
06 Rentas de la Propiedad	-	-	24.343	24.343	-
07 Ingresos de Operación	-	-	-	-	-
08 Otros Ingresos Corrientes	4.864.976	8.971.627	9.723.122	9.723.122	-
09 Aporte Fiscal	708.103.551	726.690.415	723.120.036	723.120.036	-
10 Venta de Activos No Financieros	-	-	-	-	-
11 Venta de Activos Financieros	-	-	-	-	-
12 Recuperación de Préstamos	1.407.403	1.407.403	2.799.967	1.590.766	1.209.201
13 Transferencias para Gastos de Capital	92.738	177.038	79.032	79.032	-
14 Endeudamiento	-	-	-	-	-
SUBTOTALES	716.203.992	739.498.157	737.675.981	736.466.780	1.209.201
15 Saldo Inicial de Caja	10	5.669.297	-	-	-
TOTALES	716.204.002	745.167.454	737.675.981	736.466.780	1.209.201
GASTOS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
	INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	EFFECTIVA	POR PAGAR
21 Gastos en Personal	639.768.964	658.242.566	658.159.049	656.908.114	1.250.935
22 Bienes y Servicios de Consumo	70.036.635	67.043.832	66.825.441	58.013.517	8.811.924
23 Prestaciones de Seguridad Social	568.289	258.289	250.223	247.560	2.663
24 Transferencias Corrientes	3.961.103	11.777.123	11.557.061	11.546.508	10.553
25 Íntegros al Fisco	10	501.739	600.416	600.416	-
26 Otros Gastos Corrientes	-	-	-	-	-
27 Aporte Fiscal Libre	-	-	-	-	-
28 Aporte Fiscal Para el Servicio de la Deuda	-	-	-	-	-
29 Adquisición de Activos No Financieros	461.578	342.696	295.852	108.113	187.739
30 Adquisición de Activos Financieros	-	-	-	-	-
31 Iniciativas de Inversión	-	-	-	-	-
32 Préstamos	1.407.403	1.750.167	1.610.815	1.603.705	7.110
33 Transferencias de Capital	10	10	-	-	-
34 Servicio de la Deuda	10	5.251.032	5.251.031	5.251.031	-
SUBTOTALES	716.204.002	745.167.454	744.549.888	734.278.964	10.270.924
35 Saldo Final de Caja	-	-	-	-	-
TOTALES	716.204.002	745.167.454	744.549.888	734.278.964	10.270.924

FECHA: 27 de Abril de 2026



ERIC FUENTES MATURANA
General de Brigada
Director de Finanzas del Ejército


HÉCTOR VELÁSQUEZ LEIVA
Teniente Coronel
Jefe Departamento de Contabilidad



Capítulo 01 "EJÉRCITO DE CHILE"

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos

VARIACIÓN DE FONDOS PRESUPUESTARIOS				1.936.303
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES OPERACIONALES			2.212.080	
- INGRESOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS		751.501.811		
Impuestos				
Imposiciones Previsionales				
Transferencia Corrientes	3.286.321			
Rentas de la Propiedad	24.343			
Ingresos de Operación				
Otros Ingresos Corrientes	9.746.852			
Aporte Fiscal	738.365.263			
Transferencias para Gastos de Capital	79.032			
- GASTOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS		749.289.731		
Gasto en Personal	668.651.688			
Bienes y Servicios de Consumo	62.474.754			
Prestaciones de Seguridad Social	268.813			
Transferencias Corrientes	11.757.643			
Íntegros al Fisco	645.185			
Otros Gastos Corrientes				
Aporte Fiscal Libre				
Aporte Fiscal Para el Servicio de la Deuda				
Transferencia de Capital				
Servicio de la Deuda - Intereses y Otros Gastos Financieros	5.491.648			
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			(275.777)	
- INGRESOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIAS		2.024.855		
Venta de Activos Financieros				
Ventas de Activos No Financieros				
Recuperación de Préstamos	2.024.855			
- GASTOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIAS		2.300.632		
Adquisición de Activos Financieros				
Adquisición de Activos No Financieros	108.113			
Iniciativas de Inversión				
Préstamos	2.192.519			
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN				
- INGRESOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIAS				
Endeudamiento				
- GASTOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIAS				
Servicio de la Deuda				
VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS				560.316
MOVIMIENTOS ACREEDORES			1.624.216.418	
MOVIMIENTOS DEUDORES			1.623.656.102	
VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO				
Saldo Inicial de Disponibilidades				3.862.003
Saldo Final de Disponibilidades				6.358.622

FECHA: 27 de Abril de 2026



ERIC FUENTES MATURANA
General de Brigada
Director de Finanzas del Ejército

HÉCTOR VELÁSQUEZ LEIVA
Teniente Coronel
Jefe Departamento de Contabilidad



Capítulo 01 "EJÉRCITO DE CHILE"

VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025


Miles de Pesos

MOVIMIENTOS ACREEDORES (CRÉDITOS)	1.624.216.418
Cuentas Deudoras	
Anticipos de Fondos	21.054.288
Ajustes a Disponibilidades - Activo	9.480
Remesas Otorgadas	688.266
Aplicación de Fondos en Administración	23.144.905
Fondos Especiales	-
Cuentas Acreedoras	
Depósitos de Terceros	771.616.136
Ajustes a Disponibilidades - Pasivo	311
Remesas Recibidas	807.703.032
MOVIMIENTOS DEUDORES (DÉBITOS)	1.623.656.102
Cuentas Deudoras	
Anticipos de Fondos	22.826.775
Ajustes a Disponibilidades - Activo	9.384
Remesas Otorgadas	806.525.605
Aplicación de Fondos en Administración	23.144.905
Fondos Especiales	-
Cuentas Acreedoras	
Depósitos de Terceros	769.283.430
Ajustes a Disponibilidades - Pasivo	311
Remesas Recibidas	1.865.692

FECHA: 27 de Abril de 2026



ERIC FUENTES MATURANA
General de Brigada
Director de Finanzas del Ejército



HÉCTOR VELÁSQUEZ LEIVA
Teniente Coronel
Jefe Departamento de Contabilidad



Capítulo 01 "EJÉRCITO DE CHILE"

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Desde el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos

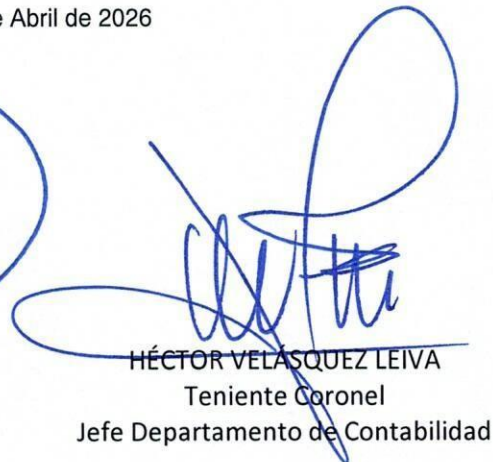
Año 2025	Notas	Patrimonio Institucional	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo al 01/01/2025		105.095.081	1.084.530.669	(5.282.394)	1.184.343.356
Ajuste por corrección de errores					-
Cambios en políticas contables					-
Otros aumentos / disminuciones		(888.294)	1.157.639		269.345
Traspaso a Resultados Acumulados			(5.282.394)	5.282.394	-
Resultado del Ejercicio				(10.885.957)	(10.885.957)
Total Cambios en el Patrimonio		(888.294)	(4.124.755)	(5.603.563)	(10.616.612)
Saldos al 31/12/2025		104.206.787	1.080.405.914	(10.885.957)	1.173.726.744

Año 2024	Notas	Patrimonio Institucional	Resultado Acumulados	Resultado del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo al 01/01/2024		103.733.586	1.096.107.497	(8.123.091)	1.191.717.992
Ajuste por corrección de errores			(538.361)		(538.361)
Cambios en políticas contables					-
Otros aumentos / disminuciones		1.361.495	(2.915.376)		(1.553.881)
Traspasos a Resultados Acumulados			(8.123.091)	8.123.091	-
Resultado del Ejercicio				(5.282.394)	(5.282.394)
Total Cambios en el Patrimonio		1.361.495	(11.576.828)	2.840.697	(7.374.636)
Saldos al 31/12/2024		105.095.081	1.084.530.669	(5.282.394)	1.184.343.356

FECHA: 27 de Abril de 2026



ERIC FUENTES MATURANA
General de Brigada
Director de Finanzas del Ejército



HÉCTOR VELÁSQUEZ LEIVA
Teniente Coronel
Jefe Departamento de Contabilidad