



ESTADOS FINANCIEROS
Capítulo 03 “ORGANISMOS DE SALUD”

Período
01ENE2025 al 31DIC2025

INTRODUCCIÓN

CAPÍTULO 03 – “ORGANISMOS DE SALUD”

Los presentes Estados Financieros corresponden al Capítulo 03 – “Organismos de Salud”, y dan cuenta de la situación financiera, patrimonial y presupuestaria de las Unidades de Salud dependientes del Ejército de Chile, durante el ejercicio comprendido entre el 01ENE2025 al 31DIC2025.

Los organismos comprendidos en este capítulo tienen por misión principal la prestación de servicios de salud al personal en actividad, en retiro y sus respectivas cargas familiares, en conformidad con la normativa institucional vigente. Forman parte de este capítulo el Hospital Militar de Santiago, Hospital Militar del Norte, Jefatura de Instalaciones de Salud, Centros Clínicos y Médicos Militares, Central Odontológica, Centro de Rehabilitación Infantil del Ejército y demás unidades de apoyo sanitario distribuidas a lo largo del territorio nacional, las cuales operan en el marco del Sistema de Salud de las Fuerzas Armadas.

La preparación de estos estados financieros se ha efectuado en conformidad con las normas de contabilidad gubernamental aplicables al sector público, considerando la naturaleza asistencial y no lucrativa de los organismos que integran el capítulo, y resguardando los principios de prudencia, integridad y fidelidad en la representación de la situación patrimonial y financiera al 31DIC2025.

El presente capítulo comprende los siguientes estados financieros: Balance General, Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y Estado de Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Gastos, todos al 31DIC2025.

Marco normativo aplicable

Norma	Descripción
DL N.° 1.263/1975	Administración Financiera del Estado
Ley N.° 20.128	Responsabilidad Fiscal
NICSP / IPSAS	Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público
Resolución N.° 16/CGR	Normas técnicas de contabilidad gubernamental
Circular DIPRES N.° 10300/18	Instrucciones generales para el cierre presupuestario

Santiago, Marzo 2026

Dirección de Finanzas - Ejército de Chile

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Dirección de Finanzas del Ejército • Departamento de Contabilidad Institucional

N.º	ESTADO / SECCIÓN	PÁG.
1	Portada	1
2	Introducción	2
3	Balance General	4
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Activos Corrientes y No Corrientes</i>	4
	<i>Pasivos, Patrimonio</i>	5
4	Estado de Resultados	6
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Ingresos, Gastos y Resultado del Ejercicio</i>	6
5	Estado de Situación Presupuestaria	7
	<i>Al 31DIC2025</i>	
	<i>Ingresos y Gastos en Miles de Pesos</i>	7
6	Estado de Flujo de Efectivo	8
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Variación de Fondos Presupuestarios y No Presupuestarios</i>	8
	<i>Notas al Estado de Flujo de Efectivo</i>	9
7	Estado de Cambios en el Patrimonio Neto	10
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Ejercicio 2025 y Ejercicio 2024 Comparativo</i>	10



Capítulo 03 "ORGANISMOS DE SALUD"

BALANCE GENERAL

Al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos

CUENTAS		NOTAS	31/12/2025		31/12/2024	
ACTIVO						
ACTIVO CORRIENTE						
RECURSOS DISPONIBLES				15.092.330		44.746.278
	Disponibilidad en Moneda Nacional	4	15.065.865		6.780.464	6.788.725
	Disponibilidad en Moneda Extranjera					
	Anticipo de Fondos	4	26.465		8.261	
BIENES FINANCIEROS				41.073.310		37.957.553
	Inversiones Financieras				0	
	Cuentas por Cobrar Con Contraprestación	5	24.504.405		20.299.774	
	Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación	6	597.716		381.565	
	Préstamos					
	Deudores Varios	9	12.467.438		13.551.068	
	Deterioro Acumulado de Bienes Financieros					
EXISTENCIAS			11	3.503.751		3.725.146
OTROS ACTIVOS CORRIENTES				0		0
ACTIVOS NO CORRIENTES						
				5.877.640		6.016.953
BIENES FINANCIEROS				4.189.569		3.976.494
	Inversiones Financieras					
	Cuentas por Cobrar Con Contraprestación					
	Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación					
	Préstamos					
	Deudores Varios	9	4.189.569		3.976.494	
	Deterioro Acumulado de Bienes Financieros				0	
INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS				0		0
BIENES DE USO				1.419.557		1.761.150
	Terrenos					
	Edificaciones Institucionales	12	1.043.817		1.043.817	
	Infraestructura Pública					
	Bienes de Uso en Leasing					
	Bienes Concesionados					
	Bienes de Uso en Curso					
	Otros Bienes de Uso	12	11.075.161		11.055.998	
	Depreciación Acumulada de Bienes de Uso	12	-10.699.421		-10.338.665	
	Deterioro Acumulado de Bienes de Uso				0	
BIENES INTANGIBLES				268.514		279.309
	Bienes Intangibles	14	984.288		932.137	
	Amortización Acumulada de Bienes Intangibles	14	-715.774		-652.828	
	Deterioro Acumulado de Bienes Intangibles					
PROPIEDADES DE INVERSIÓN						
	Propiedades de Inversión					
	Depreciación Acumulada de Propiedades de Inversión					
	Deterioro Acumulado de Propiedades de Inversión					
ACTIVOS BIOLÓGICOS						
	Activos Biológicos					
	Depreciación Acumulada de Activos Biológicos					
	Deterioro Acumulado de Activos Biológicos					
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES						0
TOTAL ACTIVOS				62.043.280		50.763.231



Capítulo 03 "ORGANISMOS DE SALUD"

ESTADO DE RESULTADOS

Desde el 01 Enero al 31 Diciembre 2025
Miles de Pesos

CUENTAS	AÑO	AÑO
	2025	2024
INGRESOS	103.605.507	91.936.343
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS	4.000.252	1.984.587
Transferencias Corrientes	4.000.252	1.984.587
Transferencias de Capital	0	0
Aporte Fiscal	0	0
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y PRESTACIONES DE SERVICIOS DE GESTIÓN ORDINARIA	95.801.866	85.942.861
Venta Neta de Bienes	-11.069.192	-11.244.475
Prestación de Servicios	106.871.058	97.187.336
RENTAS DE LA PROPIEDAD	588.987	391.825
Arriendos	588.987	391.825
OTROS INGRESOS	3.214.402	3.617.070
Multas	0	0
Otros	3.214.402	3.617.070
GASTOS	78.464.080	73.155.323
GASTOS EN PERSONAL	55.664.217	53.586.785
Personal de Planta	26.116	20.068
Personal a Contrata	4.303.698	4.084.948
Personal a Honorarios	8.856.319	9.360.386
Otros	42.478.084	40.121.383
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	18.783.747	17.695.090
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	2.935.753	1.161.774
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	426.462	512.885
Depreciación de Bienes	359.072	467.166
Amortización de Bienes Intangibles	67.390	45.719
BAJA DE BIENES	344	509
DETERIORO	0	0
GASTOS FINANCIEROS	0	0
Deterioro de Bienes Financieros	0	0
Otros		
OTROS GASTOS	653.557	198.280
RESULTADO DEL EJERCICIO	25.141.427	18.781.020
INTERESES MINORITARIOS	0	0

FECHA

29-04-2026


FRANCISCO SILVA TERÁN
General de Brigada
Comandante de la División de Salud


GONZALO GALLEGOS GAMERRE
Coronel
Jefe Departamento Finanzas



Capítulo 03 "ORGANISMOS DE SALUD"

ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA

Desde el 01 Enero al 31 Diciembre 2025


Miles de Pesos

INGRESOS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
	INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	EFFECTIVA	POR PERCIBIR
05 Transferencia Corrientes	1.687.235	4.168.088	4.000.252	4.000.252	-
06 Rentas de la Propiedad	478.070	478.070	588.987	533.185	55.802
07 Ingresos de Operación	71.595.539	74.820.355	98.118.460	82.310.308	15.808.152
08 Otros Ingresos Corrientes	1.497.720	1.547.574	2.989.698	2.391.982	597.716
12 Recuperación de Prestamos	6.767.397	9.576.091	16.389.265	7.965.745	8.423.520
SUBTOTALES	82.025.961	90.590.178	122.086.662	97.201.472	24.885.190
15 Saldo Inicial de Caja	10	591.056			
TOTALES	82.025.971	91.181.234	122.086.662	97.201.472	24.885.190

GASTOS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
	INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	EFFECTIVA	POR PAGAR
21 Gastos en Personal	52.464.113	55.990.560	55.664.217	55.657.225	6.992
22 Bienes y Servicios de Consumo	29.273.584	29.493.574	29.310.635	26.736.240	2.574.395
23 Prestaciones de Seguridad Social	10	1.973.644	3.151.910	3.125.086	26.824
25 Integros al Fisco	10	53.854	53.646	3.980	49.666
26 Otros Gastos Corrientes	-	-	-	-	-
29 Adquisición de Activos No Financieros	288.244	273.832	247.567	163.997	83.570
34 Servicio de la Deuda	10	3.395.770	3.393.610	3.393.610	-
SUBTOTALES	82.025.971	91.181.234	91.821.585	89.080.138	2.741.447
35 Saldo Final de Caja	-	-			
TOTALES	82.025.971	91.181.234	91.821.585	89.080.138	2.741.447

FECHA

29-04-2026


FRANCISCO SILVA TERÁN
General de Brigada
Comandante de la División de Salud


GONZALO GALLEGOS GAMERRE
Coronel
Jefe Departamento Finanzas



ESTADO DE FLUJO EFECTIVO

Desde el 01 Enero al 31 Diciembre 2025

Miles de Pesos

VARIACIÓN DE FONDOS PRESUPUESTARIOS				1
· FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES OPERACIONALES			<u>319.586</u>	
- <u>INGRESOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS</u>		<u>89.235.727</u>		
Transferencia Corrientes	4.000.252			
Rentas de la Propiedad	533.185			
Ingresos de Operación	82.310.308			
Otros Ingresos Corrientes	2.391.982			
- <u>GASTOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS</u>		<u>88.916.141</u>		
Gasto en Personal	55.657.225			
Bienes y Servicios de Consumo	26.736.240			
Prestaciones de Seguridad Social	3.125.086			
Transferencias Corrientes	0			
Íntegros al Fisco	3.980			
Otros Gastos Corrientes	0			
Aporte Fiscal Libre	0			
Aporte Fiscal Para el Servicio de la Deuda	0			
Transferencia de Capital	0			
Servicio de la Deuda - Intereses y Otros Gastos Financieros	3.393.610			
· FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			<u>7.801.748</u>	
- <u>INGRESOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUEST</u>		<u>7.965.745</u>		
Venta de Activos Financieros	0			
Ventas de Activos No Financieros	0			
Recuperación de Préstamos	7.965.745			
- <u>GASTOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTA</u>		<u>163.997</u>		
Adquisición de Activos Financieros	0			
Adquisición de Activos No Financieros	163.997			
Iniciativas de Inversión	0			
Préstamos	0			
· FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			<u>0</u>	
- <u>INGRESOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPU</u>		<u>0</u>		
Endeudamiento	0			
- <u>GASTOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUES</u>		<u>0</u>		
Servicio de la Deuda	0			
VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS				164.068
· MOVIMIENTOS ACREEDORES	<u>103.380.864</u>			
· MOVIMIENTOS DEUDORES	<u>103.216.796</u>			
VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO				8.285.402
Saldo Inicial de Disponibilidad				6.780.464
Saldo Final de Disponibilidad				<u>15.065.865</u>

FRANCISCO SILVA TERÁN
General de Brigada
Comandante de la División de Salud

GONZALO GALLEGOS GAMERRE
Coronel
Jefe Departamento Finanzas



ESTADO DE FLUJO EFECTIVO
Desde el 01 Enero al 31 Diciembre 2025
Miles de Pesos

NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

MOVIMIENTOS ACREEDORES (1*)

Creditos de cuentas	
Anticipo de Fondos	4.879.612
Ajustes a Disponibilidad - Activo	209.069
Remesas Otorgadas	15.660
Aplicación de Fondos en Administración	
Fondos especiales	
Creditos de cuentas	
Depositos de terceros	98.063.198
Ajustes a Disponibilidad - Pasivos	26.407
Remesa recibidos	186.918
Total (sumatoria de los creditos)	103.380.864

MOVIMIENTOS DEUDORES (2**)

Debitos cuentas	
Anticipo de Fondos	4.996.759
Ajustes a Disponibilidad - Activo	220.119
Remesas Otorgadas	202.578
Aplicación de Fondos en Administración	
Fondos especiales	
Debitos cuentas	
Depositos de terceros	97.737.094
Ajustes a Disponibilidad - Pasivos	60.246
Remsa recibidos	-
Total (sumatoria de los debitos)	103.216.796



CAP. 03 "ORGANISMOS DE SALUD"

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Desde el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos

DESCRIPCIÓN	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	RESULTADOS ACUMULADOS	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
Saldo al 01/01/2025	14.177.287	10.592.434	18.781.019	43.550.741
Ajustes por corrección de errores	0	-13.865.718	0	-13.865.718
Cambios en políticas contables	0	0	0	0
Otros aumentos/disminuciones	0	0	0	0
Traspaso a Resultados Acumulados	0	18.781.019	-18.781.019	0
Resultado del Ejercicio	0	0	25.141.427	25.141.427
Total Cambios en el Patrimonio	0	4.915.301	6.360.408	11.275.710
Saldo al 31/12/2025	14.177.287	15.507.735	25.141.427	54.826.450
Saldo al 01/01/2024	14.177.287	10.371.836	8.326.096	32.875.219
Ajustes por corrección de errores	0	-8.105.497	0	-8.105.497
Cambios en políticas contables	0	0	0	0
Otros aumentos/disminuciones	0	0	0	0
Traspaso a Resultados Acumulados	0	8.326.096	-8.326.096	0
Resultado del Ejercicio	0	0	18.781.019	18.781.019
Total Cambios en el Patrimonio	0	220.598	10.454.923	10.675.522
Saldo al 31/12/2024	14.177.287	10.592.434	18.781.019	43.550.741

FECHA: 29-04-2026

FRANCISCO SILVA TERÁN
General de Brigada
Comandante de la División de Salud

GONZALO GALLEGOS GAMERRE
Coronel
Jefe Departamento Finanzas