



**ESTADOS FINANCIEROS**  
**Capítulo 04 “ORGANISMOS DE INDUSTRIA MILITAR”**

Período  
**01ENE2025 al 31DIC2025**

*Santiago de Chile • 2026*  
**COMANDO DE INDUSTRIA MILITAR E INGENIERÍA**  
*Departamento de Finanzas*

# INTRODUCCIÓN

---

## CAPÍTULO 04 – “INDUSTRIA MILITAR”

Los presentes Estados Financieros corresponden al Capítulo 04 “Industria Militar”, y reflejan la situación económica, financiera y patrimonial de las entidades dependientes del Ejército de Chile durante el ejercicio comprendido entre el 01ENE2025 al 31DIC2025.

Las entidades que integran este capítulo son el Instituto de Investigación y Control (IDIC) y el Comando de Industria Militar e Ingeniería (CIMI).

En atención a la naturaleza mixta de estas entidades, que combinan funciones de apoyo institucional con actividades de carácter comercial y productivo, los presentes Estados Financieros han sido elaborados aplicando las normas de contabilidad gubernamental emitidas por la Contraloría General de la República, complementadas con los criterios de valoración y reconocimiento establecidos por las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP/IPSAS), en lo que resulten pertinentes.

El presente capítulo comprende los siguientes estados financieros: Balance General, Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y Estado de Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Gastos todos al 31DIC2025.

### Marco normativo aplicable

Norma	Descripción
DL N.° 1.263/1975	Administración Financiera del Estado
Ley N.° 20.128	Responsabilidad Fiscal
NICSP / IPSAS	Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público
Resolución N.° 16/CGR	Normas técnicas de contabilidad gubernamental
Circular DIPRES N.° 10300/18	Instrucciones generales para el cierre presupuestario

---

Santiago, Marzo 2026

Dirección de Finanzas - Ejército de Chile

# ÍNDICE DE CONTENIDOS

Dirección de Finanzas del Ejército • Departamento de Contabilidad Institucional

N.º	ESTADO / SECCIÓN	PÁG.
1	Portada	1
2	Introducción	2
<b>3</b>	<b>Balance General</b>	<b>4</b>
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Activos Corrientes y No Corrientes</i>	4
	<i>Pasivos, Patrimonio</i>	5
<b>4</b>	<b>Estado de Resultados</b>	<b>6</b>
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Ingresos, Gastos y Resultado del Ejercicio</i>	6 - 7
<b>5</b>	<b>Estado de Situación Presupuestaria</b>	<b>8</b>
	<i>Al 31DIC2025</i>	
	<i>Ingresos y Gastos en Miles de Pesos</i>	8
<b>6</b>	<b>Estado de Flujo de Efectivo</b>	<b>9</b>
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Variación de Fondos Presupuestarios y No Presupuestarios</i>	8
<b>7</b>	<b>Estado de Cambios en el Patrimonio Neto</b>	<b>10</b>
	<i>Al 31DIC2025 - Miles de Pesos</i>	
	<i>Ejercicio 2025 y Ejercicio 2024 Comparativo</i>	10



Capítulo 04 "ORGANISMOS DE INDUSTRIA MILITAR"

**BALANCE GENERAL**

Al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos de 2025

CUENTAS	NOTAS	31/12/2025		31/12/2024	
<b>ACTIVOS</b>					
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			<b>56.055.344</b>		<b>47.358.824</b>
<b>RECURSOS DISPONIBLES</b>			55.011.769	46.814.505	
Disponibilidades en Moneda Nacional	4a	54.687.521		46.814.476	
Disponibilidades en Moneda Extranjera					
Anticipos de Fondos	4c	324.248		29	
<b>BIENES FINANCIEROS</b>			907.983	411.477	
Inversiones Financieras					
Cuentas por Cobrar Con Contraprestación	5	825.117		323.530	
Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación	6	26.376		48.292	
Préstamos					
Deudores Varios	9a	56.490		39.655	
Deterioro Acumulado de Bienes Financieros					
<b>EXISTENCIAS</b>	11		135.592	132.842	
<b>OTROS ACTIVOS CORRIENTES</b>			0	0	
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			<b>15.675.554</b>		<b>15.674.765</b>
<b>BIENES FINANCIEROS</b>			46.100	55.999	
Inversiones Financieras					
Cuentas por Cobrar Con Contraprestación					
Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación					
Préstamos					
Deudores Varios	9b	46.100		55.999	
Deterioro Acumulado de Bienes Financieros					
<b>INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS</b>			0	0	
<b>BIENES DE USO</b>	12		15.610.581	15.600.598	
Terrenos		6.951.161		6.951.161	
Edificaciones Institucionales		12.118.485		12.118.485	
Infraestructura Pública					
Bienes de Uso en Leasing					
Bienes Concesionados					
Bienes de Uso en Curso					
Otros Bienes de Uso		5.540.609		5.034.535	
Depreciación Acumulada de Bienes de Uso		(8.999.674)		(8.503.583)	
Deterioro Acumulado de Bienes de Uso					
<b>BIENES INTANGIBLES</b>	14		18.873	18.168	
Bienes Intangibles		57.852		53.032	
Amortización Acumulada de Bienes Intangibles		(38.979)		(34.864)	
Deterioro Acumulado de Bienes Intangibles					
<b>PROPIEDADES DE INVERSION</b>			0	0	
Propiedades de Inversión					
Depreciación Acumulada de Propiedades de Inversión					
Deterioro Acumulado de Propiedades de Inversión					
<b>ACTIVOS BIOLÓGICOS</b>			0	0	
Activos Biológicos					
Depreciación Acumulada de Activos Biológicos					
Deterioro Acumulado de Activos Biológicos					
<b>OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	17		0	0	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>			<b>71.730.898</b>	<b>63.033.589</b>	



## Capítulo 04 "ORGANISMOS DE INDUSTRIA MILITAR"

**BALANCE GENERAL**

Al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos de 2025

CUENTAS		NOTAS	31/12/2025		31/12/2024	
<b>PASIVOS</b>						
<b>PASIVO CORRIENTE</b>						
<b>DEUDA CORRIENTE</b>						
	Depósitos de Terceros	18	116.528		845	129.885
<b>DEUDA PÚBLICA</b>						
	Deuda Pública Interna		0		0	
	Deuda Pública Externa					
<b>OTRAS DEUDAS</b>						
	Cuentas por Pagar con Contraprestación	20	7.891		1.872	
	Cuentas por Pagar sin Contraprestación					
	Provisiones					
	Obligaciones por Beneficios a los Empleados	23	124.891		126.071	
	Pasivos por Leasing					
	Pasivos por Concesiones					
	Otros Pasivos	26	11.508		1.097	
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>						
<b>DEUDA CORRIENTE</b>						
	Deuda Pública Interna		0		0	
	Deuda Pública Externa					
<b>OTRAS DEUDAS</b>						
	Provisiones	22	11.863		11.863	
	Obligaciones por Beneficios a los Empleados	23	1.791.900		1.779.257	
	Pasivos por Leasing					
	Pasivos por Concesiones					
<b>TOTAL PASIVOS</b>				<b>2.064.581</b>		<b>1.921.005</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
<b>PATRIMONIO DEL ESTADO</b>						
	Patrimonio Institucional	38	16.589.939	69.666.317	16.589.939	61.112.585
	Resultados Acumulados		44.498.830		36.795.409	
	Resultado del Ejercicio		8.577.548		7.727.237	
<b>INTERESES MINORITARIOS</b>						
				0	0	
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>				<b>71.730.898</b>		<b>63.033.590</b>

FECHA: 23 de Marzo de 2026



SEBASTIAN GARCIA-HUIDOBRO ELZO  
General de División  
Comandante de Industria Militar e Ingeniería

  
HILDA SAN MARTIN MAUREIRA  
Teniente Coronel  
Jefe del Departamento VIII "Finanzas" Subrog



**ESTADO DE RESULTADOS**

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos de 2025

CUENTAS		ANO 2025	ANO 2024
<b>INGRESOS</b>		<b>14.225.833</b>	<b>13.301.396</b>
<b>INGRESOS POR IMPUESTOS E IMPOSICIONES PREVISIONALES</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	Impuestos		
	Imposiciones Previsionales		
<b>TRANSFERENCIAS RECIBIDAS</b>		<b>42.294</b>	<b>29.916</b>
29	Transferencias Corrientes	42.294	29.916
	Transferencias de Capital		
	Aporte Fiscal		
<b>INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y PRESTACIONES DE SERVICIOS DE GESTIÓN ORDINARIA</b>		<b>12.116.658</b>	<b>11.197.268</b>
	Venta Neta de Bienes		
28	Prestación de Servicios	12.116.658	11.197.268
<b>RENTAS DE LA PROPIEDAD</b>		<b>376.854</b>	<b>446.014</b>
	Arriendos	376.854	446.014
<b>VENTA NETA DE OTROS BIENES</b>		<b>0</b>	<b>27.591</b>
	Venta de Bienes de Uso	0	27.591
	Venta de Bienes de Uso por Actividades Discontinuadas		
	Venta de Propiedades de Inversión		
	Venta de Bienes Intangibles		
	Venta de Activos Biológicos		
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>		<b>1.608.989</b>	<b>1.227.394</b>
	Participaciones en Instrumentos de Patrimonio		
	Participación en el Resultado de Asociadas y Negocios Conjuntos		
	Intereses	1.608.989	1.227.394
	Venta o Rescate de Bienes Financieros		
	Reversión de Deterioro		
<b>OTROS INGRESOS</b>		<b>81.038</b>	<b>373.213</b>
	Multas	8.875	
	Otros	72.163	373.213
<b>GASTOS</b>		<b>5.648.285</b>	<b>5.574.159</b>
<b>GASTOS EN PERSONAL</b>		<b>3.413.865</b>	<b>3.116.969</b>
23	Personal de Planta	70.300	60.487
	Personal a Contrata	0	
	Personal a Honorarios	34.855	0
	Otros	3.308.710	3.056.482
<b>BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO</b>		<b>1.400.427</b>	<b>1.301.195</b>
<b>PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL</b>		<b>237.142</b>	<b>285.535</b>
<b>TRANSFERENCIAS OTORGADAS</b>		<b>0</b>	<b>12.647</b>
	Transferencias Corrientes	0	12.647
	Transferencias de Capital		
	Aporte Fiscal		
<b>DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN</b>		<b>500.205</b>	<b>467.831</b>
	Depreciación de Bienes	496.091	465.718
	Amortización de Bienes Intangibles	4.114	2.113
<b>BAJA DE BIENES</b>		<b>0</b>	<b>255</b>
<b>DETERIORO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



Capítulo 04 "ORGANISMOS DE INDUSTRIA MILITAR"

### ESTADO DE RESULTADOS

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos de 2025

<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Intereses		
Deterioro de Bienes Financieros	0	
Otros		
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>96.646</b>	<b>389.727</b>
<b>VARIACIÓN DEL VALOR RAZONABLE EN ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
OPERACIONES DE CAMBIO	0	0
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>8.577.548</b>	<b>7.727.237</b>
INTERESES MINORITARIOS	0	0



SEBASTIÁN GARCÍA-HUIDOBRO ELZO  
General de División  
Comandante de Industria Militar e Ingeniería

FECHA: 23 de Marzo de 2026

HILDA SAN MARTIN MAUREIRA  
Teniente Coronel  
Jefe del Departamento VIII "Finanzas" Subrog



Capítulo 04 "ORGANISMOS DE INDUSTRIA MILITAR"

### ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos de 2025

INGRESOS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
	INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	EFFECTIVA	POR PERCIBIR
01 Impuestos					0
04 Imposiciones Previsionales					0
05 Transferencias Corrientes	0	26.258	42.294	42.294	0
06 Rentas de la Propiedad	472.303	321.187	2.041.570	2.033.004	8.566
07 Ingresos de Operación	6.367.554	5.479.398	12.190.491	11.440.438	750.053
08 Otros Ingresos Corrientes	10	13.617	80.906	54.530	26.376
09 Aporte Fiscal					0
10 Ventas de Activos No Financieros	10.420	10.420	0	0	0
11 Ventas de Activos Financieros					0
12 Recuperación de Préstamos	0	0	342.247	275.749	66.498
13 Transferencias para Gastos de Capital					0
14 Endeudamiento					0
<b>SUBTOTALES</b>	<b>6.850.287</b>	<b>5.850.880</b>	<b>14.697.508</b>	<b>13.846.015</b>	<b>851.493</b>
15 Saldo Inicial de Caja	10	5.937	0	0	0
<b>TOTALES</b>	<b>6.850.297</b>	<b>5.856.817</b>	<b>14.697.508</b>	<b>13.846.015</b>	<b>851.493</b>
GASTOS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
	INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADO	EFFECTIVA	POR PAGAR
21 Gastos en Personal	4.076.164	3.581.819	3.413.864	3.413.864	0
22 Bienes y Servicios de Consumo	1.999.875	1.342.872	1.323.071	1.318.813	4.258
23 Prestaciones de Seguridad Social	10	159.286	237.142	237.142	0
24 Transferencias Corrientes					0
25 Integros al Fisco	133.717	151.399	165.026	165.026	0
26 Otros Gastos Corrientes	0	27.004	44.818	44.818	0
27 Aporte Fiscal Libre					0
28 Aporte Fiscal Para el Servicio de la Deuda					0
29 Adquisición de Activos No Financieros	640.521	592.565	591.942	588.309	3.633
30 Adquisición de Activos Financieros					0
31 Iniciativas de Inversión					0
32 Préstamos					0
33 Transferencias de Capital					0
34 Servicio de la Deuda	10	1.872	1.872	1.872	0
<b>SUBTOTALES</b>	<b>6.850.297</b>	<b>5.856.817</b>	<b>5.777.735</b>	<b>5.769.844</b>	<b>7.891</b>
35 Saldo Final de Caja	0	0			
<b>TOTALES</b>	<b>6.850.297</b>	<b>5.856.817</b>	<b>5.777.735</b>	<b>5.769.844</b>	<b>7.891</b>

FECHA: 23 de Marzo de 2026



SEBASTIAN GARCIA-HUIDOBRO ELZO  
General de División  
Comandante de Industria Militar e Ingeniería

  
HILDA SAN MARTIN MAUREIRA  
Teniente Coronel  
Jefe del Departamento VIII "Finanzas" Subrog



**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos de 2025

<b>VARIACIÓN DE FONDOS PRESUPUESTARIOS</b>				<b>8.076.171</b>
<b>· FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>			<b>8.388.731</b>	
- <b>INGRESOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS</b>		<b>13.570.266</b>		
Impuestos				
Imposiciones Previsionales				
Transferencia Corrientes	42.294			
Rentas de la Propiedad	2.033.004			
Ingresos de Operación	11.440.438			
Otros Ingresos Corrientes	54.530			
Aporte Fiscal				
Transferencias para Gastos de Capital				
- <b>GASTOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS</b>		<b>5.181.535</b>		
Gasto en Personal	3.413.864			
Bienes y Servicios de Consumo	1.318.813			
Prestaciones de Seguridad Social	237.142			
Transferencias Corrientes	0			
Íntegros al Fisco	165.026			
Otros Gastos Corrientes	44.818			
Aporte Fiscal Libre				
Aporte Fiscal Para el Servicio de la Deuda				
Transferencia de Capital				
Servicio de la Deuda - Intereses y Otros Gastos Financieros	1.872			
<b>· FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			<b>-312.560</b>	
- <b>INGRESOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIAS</b>		<b>275.749</b>		
Venta de Activos Financieros				
Ventas de Activos No Financieros				
Recuperación de Préstamos	275.749			
- <b>GASTOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIAS</b>		<b>588.309</b>		
Adquisición de Activos Financieros				
Adquisición de Activos No Financieros	588.309			
Iniciativas de Inversión				
Préstamos				
<b>· FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			<b>0</b>	
- <b>INGRESOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIAS</b>		<b>0</b>		
Endeudamiento				
- <b>GASTOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIAS</b>		<b>0</b>		
Servicio de la Deuda				
<b>VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS</b>				<b>-203.128</b>
<b>· MOVIMIENTOS ACREEDORES</b>			<b>154.083.668</b>	
<b>· MOVIMIENTOS DEUDORES</b>			<b>154.286.796</b>	
<b>VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO</b>				<b>7.873.043</b>
Saldo Inicial de Disponibilidades				<b>46.814.476</b>
Saldo Final de Disponibilidades				<b>54.687.519</b>



SEBASTIAN GARCIA-HUIDOBRO ELZO  
General de División  
Comandante de Industria Militar e Ingeniería

FECHA: 23 de marzo de 2026

HILDA SAN MARTIN MAUREIRA  
Teniente Coronel  
Jefe del Departamento VIII "Finanzas" Subrog



Capítulo 04 "ORGANISMOS DE INDUSTRIA MILITAR"

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Desde el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos de 2025

AÑO 2025	Notas	Patrimonio Institucional	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo al 01/01/2025		16.589.939	36.795.409	7.727.237	61.112.585
Ajustes por corrección de errores			-23815		-23.815
Cambios en políticas contables					0
Otros aumentos/disminuciones					0
Traspaso a Resultados Acumulados			7.727.236	-7.727.237	-1
Resultado del ejercicio				8.577.548	8.577.548
<b>Total Cambios en el Patrimonio</b>		<b>0</b>	<b>7.703.421</b>	<b>850.311</b>	<b>8.553.732</b>
Saldo al 31/12/2025		16.589.939	44.498.830	8.577.548	69.666.317

AÑO 2024	Notas	Patrimonio Institucional	Resultados Acumulados	Resultado del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo al 01/01/2024		16.589.939	28.907.567	7.842.846	53.340.352
Ajustes por corrección de errores			44.996		44.996
Cambios en políticas contables					0
Otros aumentos/disminuciones					0
Traspaso a Resultados Acumulados			7.842.846	-7.842.846	0
Resultado del ejercicio				7.727.237	7.727.237
<b>Total Cambios en el Patrimonio</b>		<b>0</b>	<b>7.887.842</b>	<b>-115.609</b>	<b>7.772.233</b>
Saldo al 31/12/2024		16.589.939	36.795.409	7.727.237	61.112.585



FECHA: 23 de marzo de 2026

SEBASTIAN GARCIA-HUIDOBRO ELZO  
General de División  
Comandante de Industria Militar e Ingeniería

HILDA SAN MARTIN MAUREIRA  
Teniente Coronel  
Jefe del Departamento VIII "Finanzas" Subrog